

المشاركة في التظاهرات و الملتقيات



أقلام الموظفين

« خواطر عجبت من هؤلاء » بقلم یاسین خلیل مهندس فی الاعلام الآلي بخلية التطوير فرع دالي ابراهيم



أقلام الموظفين

« چواطر عجبت من هؤلاع » بقلم الانسة : امال وابل مكلفة بتسيير سقوفات التمويل









مجلة شهرية صادرة عن خلية التسويق و الاتصال

مجلة "السلام" هي مجلة داخلية شهرية تصدر عن خلية التسويق و الاتصال؛ تهدف من خلالها إلى تعزير التواصل الداخلي بيرن كافية موظفي المصرف، وبإمكان جميع الموظفي المشاركة سواء بمقالات أو اقتراحات لتحسين مناخ العمل؛ أو بأفكار لمنتجات جديدة أو التعبير عن آرائهم من أجلل ترسيخ بيئة عمل إيجابية و متينة، و سنخصص لكل إدراة / خلية / فرع صفحة خاصة في المجلمة مصع معرض للصور و أهم الأحداث...إلخ

ندعو جميع الموظفين لإرسال مقالاتهم و اقتراحاتكم عبر البريد الإلكترونى:

Groupe-Marketing@alsalamalgeria.com

مع التحية و التقدير

الفهرس



موظفون تميزوا بأدائهم

فرسان الشهر لمصرف السلام الجزائر



ص 10 و ص 11

موسوعة مقالات مهارات النجاح:

الموضوع: بطاقة الأهداف المتوازنة



ص 12 و ص 13

أقلام الموظفين:

لا تيأس

بقلم الانسة : امال وابل

مكلفة بتسيير سقوفات التمويل

ص 16



قصة و عبرة

"قصة جريج العابد



ص 19

المشاركة في التظاهرات و الملتقيات لشهر جويلية 2020

من مصرف السلام الجزائر



مصرف السلام الجرائر

ص 21

الكلمة الافتتاحية

بقلم المدير العام السيد: حيدر ناصر °2 البحر"



<u>ص 04</u>

منبر هيئة الفتوى

بقلم الدكتور: عزالدين بن زغيبة لماذا نجح الغرب في إدارة أعماله؟



ص 05

مصرف السلام الجزائر يطلق مشروع المساعد الذكي ومنهجية الزيون السري لتقييم الأداء



ص 06

الأمد الشجاع ، فخر المسلمين و شعب الجزائر «الشيخ العربي التبسي



ص 08

أقلام الموظفين

خواطر عجبت من هؤلاء بقلم السيد: يسين خليل مهندس في الاعلام الآلي بخلية التطوير

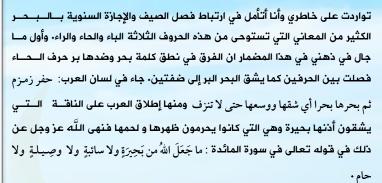


ص 99





الكلمة الافتتاحية بقلم المدير العام السيد : حيدر ناصر



ومن المعاني المرتبطة بالبحر الاتساع والانبساط والعمق فيطلق عللي الحروضة الكبيرة الواسعة بحرة وجمعها بحر وبحار بكسر الباء كما قال الشاعر: وكأنها دَقَرَى تُخايلُ نَبْتُها أَنْف يَغُمُّ الضَّالَ نَبْتُ بحارها

وهو المفهوم الذي نجده في مواضع كثيرة من القرآن الكريم كقوله تعالى : " قُل لَّــوْ كَانَ الْبَحْرُ مِدَادًا لِّكَلِمَاتِ رَبِّي لَنفِدَ الْبَحْرُ قَبْلَ أَن تَنفَدَ كَلِمَاتُ رَبِّي وَلَوْ جِئْنَا بِمِثْلِمِ مَــدَدًا" وقوله في سورة لقمان: "ولو أن ما في الأرض من شجرة أقلام والبحر يمده من بعده سبعة أبحر ما نفدت كلهات الله إن الله عزيز حكيم " دلالة على سعة علم اللَّه وحكمته، و نجــد مثل ذلك أيضا في سعة علم الرجل و عم<mark>قه فنق</mark>ول فلان متبحر في <mark>علوم الشريعـــة</mark> ومن طريف ما يروى في إ<mark>طلاق هذا الوصف على العلماء تندر أحد الساسة</mark> التوانســـة بو<mark>صف طلبة الشيخ العلامة</mark> محم<mark>د الطاهر بن عاشور لاًستاذهم بالبحر و هو سليـــل</mark> أسرة علم أبا عن جد فقال عنه " هو البحر بن المحيط بن الطوفان". ويقــال عــن الرجل الكريم الواسع المعروف بحر كقول الشاعر العباسي دعبل الخزاعي فــي مــدح معن بن زائدة :





فَلُجَّتُهُ المَعروفُ وَالجودُ ساحِلُه هُوَ البَحرُ مِن أَيِّ النَّواحي أَتَيتُهُ كريمٌ إذا ما جئتَ لِلخَيرِ طالِباً حَباكَ بما تَحوي عَلَيهِ أَنامِلُه لَجَادَ بها فَليَتَّق اللهَ سائِلُه وَلُو لَمْ تَكُن فِي كَفِّهِ غَيرُ نَفسِهِ

فلا غرو أنك لما تضيق خواطرك وتنقبض نفسك ويكتئب وجدانك يكفي أن تـمـد بصرك في أفق البحر و تصيخ بسمعك لهدير أمواجه وتسلم وجهك لمداعبة نسماته العليلة وإن وجدت سبيلا لذلك تخوض عبابه أو تغوص في أعماقه سباحة لينجلــي همك <mark>و ينكش</mark>ف غمك ويسترخي <mark>وجدانك</mark> وتصفو ر<mark>وحك</mark> وتستدعي مخياتك ذكرياتك و يسرح فكرك في مشاريع مستقبلك وترجع منشرح الصدر مبتهج القلب. قَصَدتُ البَحْرَكي أشكو

وفي الأحشاء أحزاني

فَمَدَّ ردائَهُ الرَّملي

قال: اجلِسْ وحيَّاني

وقال: اقصص .. ولا تَخْجَلْ

فقَدْ أَصْغَيْتُ آذاني

ولعلكم أيها الزملاء و الزميلات لم تستشعروا الحاجة لهذا الانطلاق و الانعتـــاق فــي رحاب اللَّه مثلما أنتم عليه اليوم وقد جثم هذا الوباء على صدورنا و ضيق علــيــنــا العناء أن تتفسحوا و تروحوا على أنفسكم و تبثوا البحر آلامكم و آمالكم وتغسلوا فــي أمواجه غبار أحزانكم و تغتنموا لياليه الهادئة لمناجاة خالقكم وتسبيحه بـكــرة و أصيلا و ما أقرب ما يكون المرء من ربه وه<mark>و قبالة البح</mark>ر الممتد و ما أقربه منه و هـــ<mark>ـو</mark> ساجد و ما أقربه منه وهو بين هذا و ذاك...



لماذا نجح الغرب في إدارة أعماله؟





إن النسبه المتقدمة التي يحرزها الغرب في نجاح إدارة أعماله الفنيّـة والتقنية، ومشاريعه الصناعية، وما نتج عن ذلك من تطور مــذهـــل في وسائل الحياة اليومية، جعل العقل العربي يقتنع إلى حــد مــا بفكرة المستحيل في اللحاق بأولئك الناس، فضلاً عن التفوق عليهم، وبخاصة وأن علماء الاجتماع يقدّرون الفارق الزمني بيننا وبين الغــرب في مجال التطور الحضاري بنحو خمسين سنة.

ولإن كان التفكير العربي الإسلامي على تنوع مساريه، واختلاف توجهاته، مجمع على أنّ الزلزال العنيف الذي ضرب منظومة القيم الأخلاقية، والتربوية، والسياسية، نسيج السلوك الاجتماعي، وقواعد التعاون الجماعي للأمة، هو الذي أحالها من دائن إلى مدين، تبلغ مديونيته الحضارية خمسين سنة من التطور المستمر، فإن هناك تباين كبير في تشخيص الأسباب التي أدّت إلى الازدهار المذهل في الحياة العلمية والتقنية بالغرب، ولقد أنفقت أقلام المفكرين حبراً كثيراً في هذا الباب.

ولكننا في هذا المقال القصير، نريد نقل الفكر العربي إلى زاوية أخــرى ظلت مجهولة لديه زمناً طويلاً، وتحسبها واحدة من أقوى الأسباب التي ساهمت في نجاح الغرب في إدارة أعماله وبناء تطوره.

إن حركة الترجمة المحتشمة من اللغات الفرنسية والإنجليزية والألمانية والإسبانية والإيطالية واليابانية في الفترة الأخيرة للأعمال العلمية المتعلقة بالتطور الإداري والتقني والفني، وإدارة الأعمال والتجارب الناجحة في المجال الإداري، وتجارب الإنقاذ لمشاريع صناعية وخدماتية كادت أن تفلس التي رواها أصحابها وقادتها مع بيان

الوسائل والكيفيات التي تمّ إتباعها والتزامها وآليات تنفيذها قد كشفت عن أمر عظيم يستوقف الفكر والنظر،

إنّ المتتبع لتلك الأعمال يلاحظ أنّ القواعد والنظريات التي أسسَّت للإدارة الناجحة والبناء التقني والفني الأخاذ، ترجع في جانب منها إلى الملاحظات والمشاهدات التي استفاد أصحابها من خلال مراقبتهم لتصرفات الكائنات الحية في الطبيعة، والتعرف للكيفيات التي تتعامل بها وتتعاون بناء عليها فيما بينها ومع غيرها، أو إلى أفكار مستندة إلى ملاحظات ومشاهدات وتجارب سابقة في نفس المجال .

إنّ الاعتماد في بناء القواعد والنظريات على ما سبق بيانه، هو اعتماد على القانون الإلهي، وإن لم يؤمنوا بذلك أو يسلموا به؛ لأنّ جميع الكائنات الحية التي يزدحم بها البر والبحر والجو، مما نعلمه وما لا نعلمه، لا تخرج في حركاتها وسكناتها عن الفطرة التي فطرها اللّه عليها قيد أنملة، فهي ليست كبني البشر الذين يبدلون ويغيرون ويحرفون الكلم عن مواضعه،

فالتعلم من تلك الكائنات والأخذ عنها هو أخذ وتعلم من الـقـانـون الرباني، لذلك يكون تطبيقه والاستفادة منه يعطي نتائج جيدة جـداً وتفضى إلى تجارب وأعمال ناجحة للغاية .

وهذه <mark>فكرة نسوقها بين يدي</mark> الباحثين لينظروا فيها ويطوروها بدراساتهم وأبحاثهم عسى اللَّه أن ينفعنا بها في حياتنا





مصرف السلام الجزائر يطلق مشروع



أطلقت خلية التسويق والاتصال لمصرف السلام الجزائر، خدمة Chat-Bot المساعد الذكي الذي يقوم بالرد الآلي والآني على الرسائل الواردة من متابعينا على صفحة الفاسبوك الخاصة بمصرفنا، وذلك بعد الإرتفاع الكبير لعدد الرسائل الـواردة للصفحة حيث تم اعتماد وتفعيل الخدمة يوم 14 يوليو 2020

Chat-Bot هو وكيل محادثة يعمل بالذكاء الإصطناعي، أي برنامج قادر عــلــى التحدث مع مستخدم الإنترنت ووسائل ومنصات مواقع التواصل الاجتماعي على غرار (الفاسبوك، تويتر، انستقرام،)،

من خصائص Chat-Bot أنه يدعم المحادثة بالإضافة إلى التحويل عبر الـروابـط وطرح الإشهارات...، مما يسمح بالحوار عبر الإنترنت وضمان نشر رسالة واستـهـداف أكبر شريحة ممكنة من مستخدمي منصة الفاسبوك وتطبيق المسنجر، الأمـر الـذي ساعد في التسريع من عملية الرد على كل المتسائلين والمستفسرين عن خـدمـات

ومنتجات مصرفنا، كما أن المساعد الذكي يملك قاعدة بيانــات يـــتــم اثــراؤهـــا بمصطلحات وكلمات ذات علاقة بالمنتجات والخدمات المعروضة من طرف المؤسســـة، بحيث يتم الرد آليا حسب السؤال أو الطلب المطروح

طريقة عمل التطبيق :

تم برمجت Chat-Bot مصرف السلام الجزائر بعدة مصطلحات مبنية على دراسة ما سبق من تعليقات ورسائل المعجبين بصفحتنا، وتم إدراج أجوبة نموذجية مستنبطة ومستوحاة بناء على المصطلحات السابق برمجتها والتي تكون على صلة بمنتج أو خدمة معينة،

مثلا، فيما يخص منتج السلام تيسير لتمويل السيارات تم برمجت جواب نمـوذجـي يرد تلقائيا على المتسائل في حال استعمال مصطلحات ذات صلة بالمنتج (سيارة / سيارات / مخزون …)،





عيد الاستقال والشباب

2020 — 1962

وي لا ننسي :

- المرأة التي أعدمت رميًا من طائرة هيليكوبتر إنها الجزائرية يمينة
 الشايب احدى عظماء الثورة الجزائرية.
- الشهيدة الجزائرية "زوليخة عدي" (اسمها الحقيقي يمينة الشايب)
 ولدت سنة 1911 بشرشال ولاية تيبازة من عائلة ثورية دوخت
 - المستعمر بنضالها وجهادها ،
- أعدم زوجها ,وابنها بالمقصلة (فصل الرأس عن الجسد) في نفس الشهر!!
- اعتقلها الجيش الفرنسي في 15 أكتوبر 1957،وتم تعذيبها 10 أيام متواصلة
 دون انقطاع قبل أن يتم إعدامها رمياً من الطائرة.
- في 25 اكتوبر 1957 هذه الصورة التقطت يوم اعتقالها في 15 اكتوبر 1957
 تم ربطها في سيارة عسكرية كما هو في الصورة ،و تم جرها في الشوارع ،وتعذيبها أمام الملأ ؛ لترويع الشعب.
 - وكان ينادي بأن كل من يتـمـرد
 على فرنسا هذا هو جــزاءه وأن
 فرنسا لن ترحم أحدا ولو كن نساء أو
 أطفال



- إلا أنها صبرت صبر أيوب ولم تبح بكلمة فكانت أسطورة التاريخ !! فكانت تصرخ بأعلى صوتها " يا الخاوة أطلعوا للجبل " منذ أن رميت من

الهلكو<mark>بتر لم يظهر على</mark> جثتها اي خبر٠

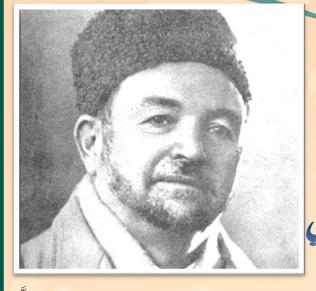
في سنة 1984 تكلم احد الشيوخ الذي كان فلاحا وقت الإستعمار بأنه في سنة 1984 تعلم المرأة مهشمة في طريقه فحملها ودفنها ودلهم على مكانها فلما حفروا وجدوا بقايا عنظام إمرأة والعجيب أنهم وجدوا بقايا من فستانها الذي أعدمت به وتم التعرف

المجد والخلود لشهداتنا الأبرار حاش الوطن





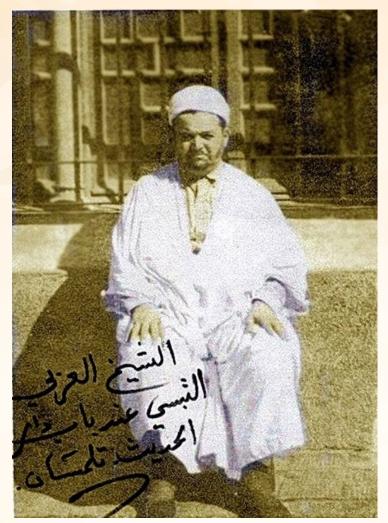
الأسد الشجاع، فخر المسلمين و شعب الجزائر"الشيخ العربي التبسي



هل تعرف من هو ا<mark>لعالم الجزائري الجليل الذي أُذيب ف</mark>ي الزيت المغلي<mark>، العالــم</mark> الذي لا قبر له ؟

إ<mark>نه الأُس</mark>د الشجاع، فخر المسلمين وشعب الجزائر الذي تحمل ف<mark>ي سبيل اللَّه مـــا</mark> تنوء عن حمله الجبال.

إنه الشيخ العربى _التبسى أحد شيوخ المالكية وأعمدة الإصلاح في الجـزائـر، وأمين عام جمعية العلماء المسلمين الجزائريين، تخرج من جامعة الزيتـونـة بتونس سنة 1914 ثم رحل إلى القاهرة عام 1920 ودرس العلوم الشرعية فـي الجامع الأزهر.



الفرنسي سنة 1954 كان يدعمها ويحرض الناس على الجهاد في سبيل اللَّه ويتواصل مع المجاهدين ويحثهم على الثبات، وقد حاول الكثير من أصدقاء الإمام رحمه اللَّه إقتاعه بالخروج من الجزائر بعد أن أصبح هدفا ضخما وواضحا للفرنسيين، فكان جوابه دائما: إذا كنا سنخرج كلنا خوفا من الموت فمن يبقى مع الشعب ؟

بل نقل آخرون عنه أنه قال:

"لو كنت في <mark>صحتي وشبابي ما زدت يوما واحدا في المدينة، و لأُسرعت إلى الجبل</mark> فأحمل السلاح وأ<mark>قاتل مع المجاهدين"</mark>.

قد علم المستعمرون أن الشيخ العربي التبسي يتمتع بشعبية كبيرة وأنه مؤيد للجهاد وأحد محركي القواعد الخلفية له، فأرسلوا إليه عن طريق إدارتهم في ألجزائر عدة مبعوثين للتفاوض معه بشأن الجهاد ومصيره ، وبعد رفضه المستمر للتفاوض باسم الأمة وأن عليهم التفاوض مع المجاهدين فقط، رأى المستعمرون أنه من الضروري

التخلص منه، ولم يستحسنوا اعتقاله أو قتله علنا لأن ذلك سوف يزيد من حماس الأمة للجهاد ومن حقدها على المستعمر، فتم خطفه ، و قد نقال المجاهد أحمد الزمولي عن إبراهيم البوسعادي الذي كان ضمن تشكيلة القبعات الحمر وحضر معهم يوم اختطاف الشيخ من بيته، كما حضر مراحل إعدامه وكان منظر الإعدام سببا في التحاقه بالمجاهدين كما ذكر، وجاء في هذه الرواية ما

وقد "تكفل بتعذيبه فرقة الجنود السنغاليون في الجيش الفرنسي والشــيــخ بين أيديهم صامت صابر محتسب لا يتكلم إلى أن نفذ صبر "لاقايارد" –قـــائـــد فرقة القبعات الحمر الفرنسية.

وبعد عدة أيام من التعذيب جاء يوم الشهادة حيث أعد للشيخ قدر كبير مليئ بريت السيارات والشاحنات العسكرية والاسفلت الأسود وأوقدت النيران من تحتها إلى درجة الغليان والجنود السنغاليون يقومون بتعذيبه دون رحمة وهو صابر محتسب ، ثم طلب منهم لاقايارد حمل الشيخ العربي فحمله أربعة من الجنود السنغاليين وأوثقوا يديه ورجليه ثم رفعوه فوق القدر المتأجج وطلبوا منه الاعتراف وقبول التفاوض وتهدئة الثوار والشعب ، والشيخ يردد بصمت وهدوء كلمة الشهادة " لا إله إلا اللَّه محمد رسول اللَّه.

ثم وضع قدميه في القدر المتأججة <mark>فأغمي عليه ،ثم أنزل شيئا فشيئا إلى أن</mark> دخل بكامله فاحترق وتبخر وتلاشى.

> رحم اللَّه الشهيد البطل وأسكنه فسيح جناته ؟ المجد والخلود لشهدائنا الأبرار!



خواطر عجبت من هؤلاء



عجبت من الزمان و أيامه كيف تتتالى، تارة تقسو و طورا تحلى، هذا يفقد حبيبه الأغلى، و ذاك يستلم مولودا من المولى، هذه عروس بأفخر الثياب تتحلّى، و تلك هجروها تركوها بائسة ثكلى، يمر الحاضر منها كالسهم فيبلى، فما تبقى إلا الذكريات بها نتسلّى، فلا ثفوّتن الآخرة إذا فاتتك الأولى.

عجبت من كل ظالم ظلوم، مستكبر جبار غشوم، مستبد من الأخلاق معدوم، أغرّه سلطانه الموهوم؟، أم غرّه جاهه يشري من يشاء ويسوم، فكلٌ زائلٌ لن يدوم، وليعدّ جوابا للحيّ القيّوم، يوم تجتمع عنده الخصوم، وتستجاب فيه دعوة المظلوم.

عجبت ممّن ركب ظهري البر والبحر، و عرف الخير والشر، و خبر اليسر و العسر، و صافحت يداه النفع و الضّر، و ذاق طعمي الحلو و المرّ، كيف لعبت به الأيام في الكبر، و استهزأت به تصاريف الدهر، و خدعه أصحاب الخيانة و المكر.

<mark>عجبت من صديق أبلغ في صداقتي و ألطف، رفع ق</mark>دري و أظرف، أنِس

بصحبتي و أَلِف، و ما إِن تنكّر لي الزمان غادرني و أَجحِف، و بالغ في مذمّتي و أسرف، و أسكب لي سمّا وذعف، إِن هاتفته تأفّف، و إِن كلّمته عنّف، و إِن مرّ أمامي تعجرف، إِنّ الصديق عند الضيق يُعرف.

عجبت من الانسان إذا اشتدّ عليه الخوف والجزعُ، و تفاقم عليه القلق و الفزعُ، أقبل على مولاه يتضرّعُ، باكيا متدللا يتضعضعُ، و ما إن هاجرته المحن و الوجعُ، و أسبغت عليه الأفراح بنعمها تشعُّ، حتى فارقته التقوى و الهيبة و الورعُ، و بعد أن كان جوادا أصبح يمنعُ، فلا تغرّنك الدنيا فإنك لها مودّعُ.

عجبت من ناهر لوالدته عاق، أتعب أيّامها و حمّل قلبها ما لا يطاق، أنسي كيف كان يراها كالشمس في الاشراق، تحنّ عليه بقبلة و عناق، إذا غابت تلَهَفَ لها و اشتاق، و إذا حضرت تهلّل وجهه و ابتهج بلحظة التلاق، و ما إن كبر و انقطعت دونه الأعناق، هجرها فاكتوى قلبها بلهيب الاحتراق، فلمّا جاء أجلُها و حانت ساعة الفراق، ترقرقت عبرات مدامعه في المآق، حزنا على فقدانه للوجه المشراق، فيومئذ لا تنفعه دمعة و لا صرخة في الآفاق، إلا أن يعفو عليه الغفور الوهّاب الخلّاق.





موظفون تميزوا بأدائهم

محمد عبد الله بلغيت

مستشار المتعاملين / الشركات فرع باب الزوار

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على خير المرسلين سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم وعلى آله وصحبه ومـن تبعه بإحسان إلى يوم الدين ، وددت أن أشير أن شغلي لمنصب مستشار زبائن مؤسسات في فرع باب الزوّار ليـس مـجـرد تشريف ولا هو منصب للمفاخرة، بل هو تكليف وأمانة، وأقل ما يقال في مثل هاته المواقف أن الشكر كل الشكر لكل عائلة فرع باب الزوّار خاصة ومصرف السلام عامة التي نـــــشـرف بالعمل فيها ونحن نحدو قدما من أجل رفعة هذه المؤسســة التي لولا جهود جميع عمالها لما تقدمت ولا ازدهرت ولا كسبت التي لولا جهود جميع عمالها لما تقدمت ولا ازدهرت ولا كسبت



مكانتها وازدهارها مع تمنينا لمزيد الرقي فيما هو قادم إن شاء اللَّه، طبنا وطاب ممشانا ودمنا لما فيه الخير والصلاح

DAT DE 25 000 000.00 DZD 12 MOIS

فارس تغليسية صراد فرع باتنة

بسم اللَّه والصلاة والسلام على رسول اللَّه

من هذا المنبر أود أتقدم بالشكر لكل عمال المصرف وعلى رأسهم المدير العام وخاصة زملائي بفرع باتنة بقيادة الأخ ابراهيم أوراغ والمدير العام وخاصة زملائي بفرع باتنة بقيادة الأخ ابراهيم أوراغ والمحيد المحيد المحيد المحيد في هذه الظروف التي يمر بها العالم بأسره (وباء كوفيد 19 عفانا الله منه وإياكم) وما ترتب عنها من نتائج سلبية على اقتصاد الدول وندن في مصلحة الصندوق مجندون من أجل استقطاب ودائع أكثر



DAT DE 10 000 000.00 DZD 12 MOIS



موظفون تميزوا بأدائهم

مهدي جباري رئيس خلية التمويلات فرع دالي براهيم

في البداية أود ان أغتنم هذه الفرصة لأعبر عن شكري وامتناني لكل فريق العمل بفرع دالي ابراهيم الذين يقدمون مجهودات جبارة من أجل إرضاء زبائن المصرف، وبلوغ الأهداف المسطرة من طرف إدارته العامة، كما أود أن أشكر كذلك جميع الزملاء والزميلات بالإدارات المركزية على تضافر دعمهم ومساندتهم في ظل الأزمة التي تمر بها البلاد،

برحمته وعفوه الوباء والبلاء، ويغيث البلاد والعباد،



والمنافسة الشرسة من مختلف البنوك العاملة في الساحة لاستقطاب الودائع، فالجميع يسعى من أجل المحافظة على متعاملي المصرف أوّلا، واستقطاب متعاملين جدد وحثّهم على فتح حسابات، وتوطين عملياتهم بالمصرف، وهذه عملية شاقة تتطلّب استخدام مهارات متعدّدة في إقناع جمهور متفاوت في مستويات الثقافة البنكية والمخاوف المسيطرة على عقولهم، كما تتطلّب جهدا أكبر في الحفاظ على قدر مهمّ من الرضا بالخدمات البنكية التي يوفّرها لهم مصرفنا. أمّا استقطاب الودائع فهي أشدّ من سابقتها ولكنها ليست بمستحيلة، ويعود الفضل فيها بعد اللَّه عزّ وجلّ إلى استشعار المتعامل بالأمان واحترام الخصوصية، وإحساسه بروح المسؤولية والأمانة لدى الموظفين الذين يأتمنهم على مدّخراته واستثماراته وسمعته، كما يتطلّب الأمر أيضا قدرا جيّدا من التحكّم في منتجاتنا المصرفية وطريقة عـرضـهـا عـلـى المتعاملين والتركيز على إيجابياتها، والإجابة على كلّ الإشكالات التي قد يطرحونها، أو توجيههم إلى من يجيبهم عنـهـا بشكل أدق. كما ينبغي التركيز أيضا على خصوصية بنكنا الإسلامي —الذي نحمد اللَّه على انتمائنا إليه— الذي يقوم علـى

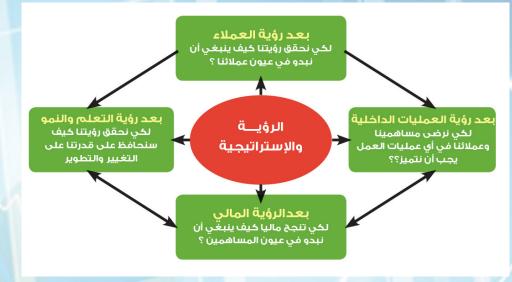
DAT DE 74 000 000.00 DZD 12 MOIS

طريقة عادلة شرعية في اقتسام أرباحه مع المودعين وفق عقد المضاربة، حيث يعلن عن عوائد أرباحه بكلّ شفافية،

ويقتسمها كلّ ثلاثة أشهر وليس كلّ سنة كما هو شأن البنوك الأخرى٠ وفي الأخير، نسأل المولى تبارك وتعالى أن يرفع عنا



موسوعة مقالات مهارات النجاح Balanced ScoreCard بطاقة الأهداف المتوازنة



هى وسيلة لتحديد أهداف دورية (سنوية مثلا) للمؤسسة بحيث لايطغي جانب واحد على هذه الأُهداف، في كثير من الأُحيان يكون للأُهداف الماديــة نصيب الأُسد من الأُهداف التي نضعها للعام أو الأُعوام القادمة وهو ما قد يؤدي إلى نتيجة سيئة على المــدى البعيد، ليس ذلك بسبب قلة أهمية الأُهداف الماديـــة ولكن لوجود أشياء أخرى يجب العناية بها وإلا واجهت المؤسسة صعاب كثيرة على المستوى البعيد، فــمـــن المهم ان نحاول زيادة صافي الربح والعائد على الاستثمار ولكننا إن فعلنا ذلك بدون أن نُحافظ على تَمَيِّرُنا فيما نقوم به ونحاول إرضاء العملاء ونــحــاول تطوير أنفسنا فإننا سنفاجأ بأننا غير قادرين عللي المنافسة على المدى البعيد،

البطاقات الأربع للأهداف المتوازنة:



بطاقة (أو بطاقات) الأُهداف المتوازنة اقترحها كل من روبرت كابلان وديفيد نورتون في 1992 وانتشر استخدامها في العديد من المؤسسات، بطاقات الأهداف المتوازنة -في صورتها الأصلية- تتكون من

أربع بطاقات منفصلة، كل بطاقة تحوى أهدافاً لمجال واحد بحيث تحقق الأربع بطاقات التوازن بين الأهداف القصيرة والطويلة الأُجل وكذلك بين الأُهداف ال<mark>ماديـــة</mark> والأُهداف الخاصة بتطوير العمل،

هذه البطاقات الأُربع تغطى المجالات الآتية:

- بطاقة الأهداف المالية :Finanacial

هذه البطاقة تحوي أهدافا مالية بَحتة مثل العــائــد على ال<mark>استثم</mark>ار، تكلفة المنتجات، الر<mark>بحية، الـتــدفــق</mark> النقدى ويستخدم لقياس ذلك النسب المالية والأرقام المالية المختلفة، من المهم اختيار الأرقام المالية المهمة والمعبرة عن أداء العمل فمثلا لو ركزنا فقط على قيمة صافى الربح لما كان ذلك كافيا لأن صافى الربح قد يكون كبيرا ولكن العائد على ال<mark>استث</mark>مار قليلا، كذلك قد تكون بعض الأرقام المالية مهمة في وقت ما مثل التدفق النقدي في اوقات العُسرة، لمـــادا نستخدم مؤشرات مالية؟ لأن المؤسسات تهدف أساسا للربح ووظيفتها تعظيم مستحقات المساهمين، أمــا الشركات غير الهادفة للربح فقد يختلف الأمر قليلا ولكنها في النهاية لابد أن تحافظ على استمرارها في أنشطتها بالمحافظة على وجود موارد كافية،

- بطاقة العملاء :Customers

هذه البطاقة تحوى أهدافا تتعلق بإرضاء العملاء مثل تحقيق رغبات العملاء عن طريق منتجات أو خدمات جديدة، الاستجابة لشكاوي العملاء، تحسين الخدمة أو أسلوب البيع، زيادة المعرفة بمنتجاتنا. هذه البطاقة تساعدنا على تغطية قصور كبير في كثير من مؤسساتنا التي لا تقوم بقياس مثل هذه الأهداف فقليلا ما تجد مؤسسة تطلب منك التعليــق عــلــى

الخدمة بعد تلقيها في حين أن المؤسسات في الــدول المتقدمة إدارياً ترسل لك استقصاء تلو استقصاء لكي تتعرف على رغباتك وما أعجبك وما لم يُعجبــك٠ إن المؤسسة التي تحاول تعظيم الأرقام المالية عللي المدى القريب قد ثفاجئ بعد عدة أعـوام بـأن متطلبات العملاء قد تغيرت وأن منتجاتهم أو خدماتهم قد أصبحت غير مرغوب فيها، كذلك فإن المؤسسة التي لا تتابع طلبات العملاء واقتراحاتــهــم وشكاواهم هي مهددة بأن يذهب هــؤلاء الـعــمــلاء تدريجيا لمنافس يحقق رغباتهم.

- بطاقة العمليات الداخلية Internal Business

هذه البطاقة تجعلنا لا ننسى تطوير المؤسسة مـن الداخل والمحافظة على مستوً عالٍ من الأُداء فيما نقوم به من عمليات، هذه البطاقة قد تشمل أهدافا أثناء التصنيع،وقت التقدم Lead timeفي التصنيع، سرعة تغيير الإنتاج من منتج لمنتج، جودة التصميم، العلاقة مع الموردين، تطور أنظمة العمــل الإدارية، استخدام تكنولوجيا المعلومات، التعاون بين الإدارات المختلفة، 🏾 وغير ذلك من الأهداف المتعلقــة بالعمليات الداخلية، في كثير من مؤسساتنا قد تجــد هناك إهمال كبير للعديد من مقاييس الأُداء للعمليات الداخلية وبالتالي لا يتحسن مستوى الأُداء بل ينحدر٠

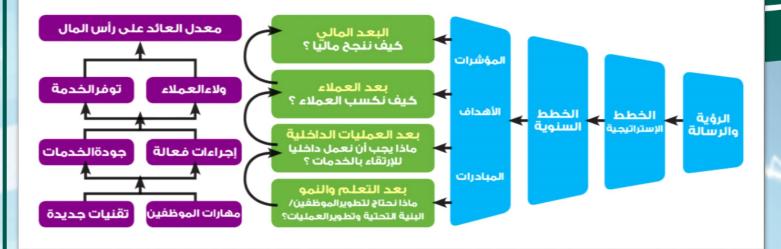
4- بطاقة التعلم والإبداع Innovation and Learning

هذه البطاقة تتعلق بقدرة المؤسسة على تـطـويـر منتجات جديدة وتعلم أو ابتكار تكنولوجيا متقدمة وتطبيق سياسات إدارية حديثة، فقد تشمــل هـــذه البطاقة أهدافا مثل تطبيق أسلوب إداري جديد، تعلم تكنولوجيا جديدة، تقديم عدد من المنتجات الجديدة، عدد الاقتراحات المقدمة والمنفذة من العاملين، الحافز لدى العالمين للابتكار والتطوير، بدون التعلــم والإبتكار لايمكننا أن نستمر لأن المنافسين يتطـورون وبالتالي سنخرج خارج المنافسة، لذلك فإن استخدام هذه البطاقة يساعدنا على مراقبة تطورنا وقدرتــنــا الابتكارية مقارنة بالآخرين،

العلاقة بين بطاقة الأهداف الأربع:

لاحظ أن البطاقات الأربع تدعم بعضها البعض فالتعلم والتطوير يدعم العمليات الداخلية ويــؤثــر على رضاء العملاء والعمليات الداخلية بدورها تــؤثــر على رضاء العملاء وكل هذا يؤثر على الـمـؤشـرات





مكونات البطاقة

كل بطاقة من البطاقات الأربع تشتمل على أربعة

الأهداف Objectives : تسجل فيه الأهداف الخاصة بالبطاقة،

المؤشرات Measures : تسجل فيه المؤشرات الــــــي ستسخدم لقياس كل هدف،

المستهدف :Targetتسجل فيه القيمة المستهدفــة للمؤشر في نهاية الفترة (سنة مثلا)،

المبادرات Initiatives : تسجل فيه الـمـبـادرات أو الأشياء التى سنقوم بها لتحقيق الهدف،

فمثلا قد يكون الهدف زيادة رضاء العملاء عن مستوى الخدمة فيكون المؤشر هو نتيجة استقصاء ربع سنوي (مثلا) يقيس رضاء العملاء عن الخدمة وقد تكون هناك مبادرة مثل تحسين مظهر العاملين أو تدريب العاملين على التعامل مع العملاء او غير ذلك. لاحظ أن مؤشرات الأداء لا يشترط أن تكون كمية بـل قـد تكون نوعية أو وصفية.

قد يكون من المناسب أن يكون عدد المؤشرات في كل بطاقة في حدود الخمسة أهداف بحيث يكون المجموع أقل من عشرين هدفا، لاحظ ان هذه هي أهداف المؤسسة العليا والتي سيحاول الجميع الاشتراك في تحقيقها، بالإضافة لذلك فإنه ينبغي بذل المجهود للوصول إلى الأهداف ومؤشرات الأداء المناسبة لاستراتيجية المؤسسة وطبيعة عملها،

علاقة بطاقة الأهداف المتوازنة باستراتيجية

عند استخدام بطاقة الأهداف المتوازنة فإن الأهداف التي يتم وضعها في كل بطاقة تكون نابعة من استراتيجية المؤسسة، فالمؤسسة التي تحاول أن تنافس عن طريق تقليل التكلفة ستهتم بمؤشرات تكلفة المنتج وكفاءة التصنيع وقلة الفوائد وتقليل

تكلفة المواد الخام، أما المؤسسة التي تحاول أن تكون سبّاقة بالمنتجات أو الخدمات الجديدة فسيكون تركيزها على القدرة على تقديم منتجات بسرعة والقدرة على خلق جو إبداع داخل المؤسسة، كحالك فإن المؤسسة التي تخطط للتوسع عالميا ستهتم بقياس القدرة على الدخول إلى أسواق جديدة والقدرة على تلبية الاحتياجات الخاصة بعملاء كل بلد. بهده الطريقة تصبح بطاقة الأهداف المتوازنة وسيلة لتحقيق استراتيجية المؤسسة، لاحظ أن بطاقة الأهداف المتوازنة والقدرة وإنما هي تربط ما بين الأهداف المالية وأهداف تطوير العمل وتحسينه، وبالتالي يمكن القول أنها تساعد على ربط الأهداف قصيرة المدى باسترات يجية المؤسسة بعيدة المدى

هل هي مفيدة فعلاً ؟

ماذا لوقلنا أننا سنضع أهدافا متوازنة بدون استخدام بطاقات الأهداف المتوازنة؟ نعم قد نقوم بوضع قائمة بالأهداف ولكننا قد نغفل عن بعض الجوانب الرئيسية وخاصة المؤثرة على المدى البعيد. تقسيم الأهداف إلى أربع بطاقات في المجالات المدكورة يساعدنا على المحافظة على التوازن لأننا سنكون مضطرين لوضع أهداف لعملية التعلم والابتكار وأهداف لتطوير العمليات وهكذا. هذه فائدة حقيقية لهذا الأسلوب.

مشاكل في التطبيق:

بطاقة الأداء المتوازنة ليست الحل لكل المشكلات ولا هي وسيلة لتطوير المؤسسات ولكنها وسيلة مساعدة فهي تحدد مؤشرات الأداء وبالتالي تساعدنا على تحقيق الاستراتيجية وتطوير أنفسنا، كما هي العادة في كل نظام إداري فإن من يقوم بتسويق النظام يحاول تصويره على أنه أساس كل تطوير وأن كل السياسات الأخرى هي جزء منه، هذا يحدث أحيانا مع

بطاقة الأُهداف المتوازنة، هذه البطاقات هي وسيلة لتحديد أُهداف متوازنة فقط وبالتالي فإنه إن لـم يصاحبها تطبيق السياسات الإدارية للتطوير فـ إنـهـا تفشل.

قد نستمتِع بعملية الاهداف المتوازنة حتى نـقـوم بوضع العشرات من مؤشرات الأداء هذا أمر ينبغي تجنبه لأنه يؤدي إلى ضياع قيمة وضع مؤشرات أداء مؤشرات الأداء ينبغي أن تكون واضحة وقليلة حـتـى تكون هدفا للعاملين، ماذا لو كانت قائمة المؤشرات الأهداف المختلفة ويشعرون بأن تحقيق كـل هـذه الأهداف أمرا مستحيلا، وضوح الأهداف وقلة عددها يجعلها هدفا لا يُنسى للعاملين والمديرين، اختـيار مؤشرات الأداء هو من الامور الصعبة في حالة تطبيـق بطاقة الأهداف المتوازنة وفي حالة عدم تطبيقـها، وبالتالي فإن اختيار مؤشرات غير معبرة أو غير واضحة يؤدي إلى الكثير من المشاكل،

بطاقة الأهداف المتوازنة تهدف إلى التوازن بين الأهداف قصيرة المدى والأهداف قصيرة المدى وتلك بعيدة المدى، ولكن من الممكن أن تجد مؤسسات ثطبق بطاقة الأهداف المتوازنة ولكنها في النهاية لا ثوازن بين الأهداف كما ينبغي، كذلك قد لايتم شرح الأهداف وعلاقتها بالاستراتيجية بالتالي لا يحدث التفاف حول الأهداف والاستراتيجية،

أخيرا، بطاقة الأهداف المتوازنة هي وسيلة لربط مؤشرات الأداء باستراتيجية المؤسسة، ولذلك فإن لم يكن هناك استراتيجية واضحة فإن استخدام بطاقــة الأهداف المتوازنة لن تؤدى عملها،

مصدر

https://sst5.com/ readArticle.aspx? ArtID=911&SecID=47



قصة عظيمة فيها عبرة لن يعتبر



قصة مواجمة سعيدأبن جبير للحجاج

رفض سعيد ابن جبير ظلم الحجاج فخرج عليه مع عبد الـرحـمـن بـن الأشعث ولم يكن الحجاج مبدلا لشرع اللَّه، ولا مواليًا لليهود والـنـصـارى، ولا مفرطا في أراضي المسلمين، ولا تابعا للصليبين، بل كان تابعا للخلـيـفـة الأموي عبد الملك بن مروان، الذي ورث دولة متلاشية أقامها وقواها، وحققت فتوحات كثيرة وهزمت أعداء اللَّه ونشرت العلم وأقامت دولة للإسلام، ولكن الحجاج أسرف في القتل وسفك الدماء، وكان هذا كافيا للعالم التابعي الجليل سعيد ابن جبير ليخرج على الحجاج ويرفض حمكه، فهذه مهمة الـعـالـم الرباني، أن يقوم للَّه بكلمة الحق.

إنه الإمام الحافظ المقرئ المفسر الشهيد، أبو محمد، ويقال سعيد ابن جبير الأسدي تابعي، كان تقياً وعالماً بالدين، درس العلم عن عبد اللّه بن عباس حبر الأمة وعن عبد اللّه بن عمر وعن السيدة عائشة أم المؤمنين في المدينة المنورة، روى له البخاري ومسلم وأبو دواد والترمذي وابن ماجة، وعندما انهزم عبد الرحمن بن الأشعث ومن معه أمام الحجاج لم يتراجع سعيد أمام قوة عسكر الحجاج، ولم يسارع بتقديم الولاء للحجاج تحقيقا للمصلحة ودرئا للمفسدة، ولم يظهر في مؤتمر يُطالب الناس بتأييد الحجاج ويصرخ في الناس أن لا يتحرّجوا من تأييد الحجاج، ولم يقل للناس أن الحجاج له نهضة وفتوحات!!، لأن رسالته هي الأمر بالمعروف والنهى عن المنكر، اختبأ

جبير 10 سنوات في مكة يتعبد اللَّه ويُعلَّم أُصحابه سرا حتى تم القبض عليه وقيّدوه وذهبوا به للحجاج فعلم أنه ميّت فاستعد لذلك بالعبادة وسهر الليل

في القيام والدعاء حتى وقف بين يدى الحجاج ودار هذا الحوار الذى سجّ ـلــه التاريخ:

فقيل: ما اسمك؟ (تحقيقات أمن الدولة)

قال ابن جبير: سعيد اب<mark>ن جب</mark>ير؟

قال الحجاج: أنت شقي <mark>بن كس</mark>ير،

ابن جبير: بل أمي كا<mark>نت أعل</mark>م باسمي منك،

الحجاج: شقيت أن<mark>ت وشقيت أ</mark>مك،

ابن جبير: الغيب يعلمه غيرك،

الحجاج: لأُبدلنك بالدنيا نار تلظي،

ابن جبير: لو علمت أن ذلك بيدك لاتخذتك إلهًا، (ثبات وقوة في الحق رغم أنه يعلم أحكام الإكراه، ولكنه العالم الرباني الذي لا يترخص بل يثبت حتى يكون منارة لغيره).

الحجاج: فما قولك في محمد (صلى اللَّه عليه وسلم)؟

ابن جبير: نبي الرحمة إمام الهدى،

الحجاج: فما فولك في علي في الجنة هو أم في النار؟ ابن جبير: لو دخلتها فرأيت أهلها عرفت.

الحجاج: فما قولك في الخلفاء؟

ابن جبیر: لست علیهم بوکیل،

الحجاج: فأيهم أعجب إليك؟

ابن جبير: أرضاهم لخالقي.

الحجاج: فأيهم أرضى للخالق،

, .. .

ابن جبير: علم ذلك عنده عز وجل.

الحجاج: أبيت أن تصدقني،

ابن جبير: إني لم أحب أن أكذبك،

الحجاج: فما بالك لم تضحك،

ابن جبير: وكيف يضحك مخلوق خُلق من الطين، والطين تأكله النار؟

الحجاج: فما بالنا نضحك؟

ابن جبير: لم تستو القلوب،

ثم أمر الحجاج باللؤلؤ والياقوت والزبرجد وجمعه بن يدي سعيد (عـرض الفتن والمناصب والهدايا) .

140





ابن جبير: إن كنت جمعته لتفتدي به من فزع يوم القيامة فصالح،

وإلا ففزعةٌ واحدة تذهل كل مرضعة عما أرضعت، ولا خير في شيء جُمع للدنيا إلا ما طاب وزكا.

ثم دعا الحجاج بالعود والناي فلما ضرب بالعود ونفخ في الناي بكي، (محاولة فتنته بالشهوات)

الحجاج: ما يبكيك، هو اللهو؟

ابن جبير: بل هو الحزن أما النفخ فذكرني يوم النفخ في الصو<mark>ر، وأما</mark> العود فشجرة قطعت من غير حق، وأما الأُوتار فأمعاء شاة ي<mark>بعث بها</mark>

معك يوم القيامة.

الحجاج: ويلك يا سعيد!

ابن جبير: الويل لمن زحزح عن الجنة وأدخل النار،

الحجاج: اختر أي قتلة تريد أن أقتلك؟

ابن جبير: اختر لنفسك يا حجاج فواللَّه ما تقتلني قتلة إلا فتلثك بها في الآخرة؟

الحجاج: أتريد أن أعفو عنك؟ (عرض عليه التراجع عن كلمته، وكان الحجاج مشهورا عنه أنه من يتراجع عن قوله أمامه يصفح عنه ولكن سعيد لم يفعل لأنها أمانة اللَّه ثم رسول اللَّه، فاصدع بما تؤمر) ابن جبير: إن كان العفو فمن اللَّه، وأما أنت فلا براءة لك ولا عذر؟

Bullion plantage starget Annual Programmer and the plantage starget and

الحجاج: اذهبوا به فاقتلوه، فلما خرج من الباب ضحك فأُخبر الحجاج بذلك فأُمر برده، فقال: ما أضحكك؟

ابن جبير: عجبت من جرأتك على اللَّه، وحلمه عنك

الحجاج: اقتلوه،

ابن جبير: {وَجِّهْتُ <mark>وَجْهِي</mark>َ لِلَّذِي فَطَرَ السِّمَاوَاتِ وَالأَرْضَ}٠

الحجاج: شدوا به لغير القبلة،

ابن جبير: {فَأَيْنُمَا ثُوَلُواْ فَثُمِّ وَجْهُ اللَّهِ}٠

الحجاج: اكفوا وجهه للأرض،

ابن جبير: {مِنْهَا حُلَقْنُاكُمْ وَفِيهَا نُعِيدُكُمْ}٠

الحجاج: اذبحوه،

ابن جبير: إني أشهد أن لا إله إلا اللّه وحده لا شريك له وأن محمدًا عبده ورسوله، خذها مني حتى تلقاني يوم القيامة، ثم دعا اللّه سعيدٌ وقال:

اللهم لا تسلطه على أحد يقتله بعدي فذُبح على النطع، كان قتل سعيد ابن جبير سَنة أربع وتسعين هجري وكان يومئذ ابن

تسع وأربعين سنة.

قال عنه الإمامُ أحمد بن حنبل: لقد قتل سعيد ابن جبير، وما على الأرض أحد إلا ومحتاج إلى علمه،

فلم يمضِ على مصرع سعيد ابن جبير غير خمسة عشر يوماً، حتى حُمُّ الحجاج، واشتدت عليه وطأةُ المرض، فكان يغفو ساعة ويفيق أخرى، فإذا غفا غفوة، استيقظ مذعوراً، وهو يصيح: هذا سعيد ابن جبير آخذٌ بخناقي، هذا سعيد ابن جبير، يقول: فيمَ قتلتني؟ ثم يبكي، ويقول: مالي ولسعيد ابن جبير، رُدّوا عني سعيد ابن جبير.

(ثبات سعيد ابن جبير ومواجهته للحجاج ثابتة في كل كتب التاريخ بغض النظر عن بعض تفصيلات الاسناد في الرواية)



بقلم الانسة : امال وابل

مكلفة بتسيير سقوفات التمويل

الاتياس!





ك<mark>ل هذه الأُشخاص الذي</mark>ن تثق بهم ثقة عمياء الى حد أنك تنام وانت على متنهم سبحان اللَّه!

ثق بربك فليس هناك الطف منه بك، فحزنك يزول بسجدة وذنبك يذهب بتوبة ودعاؤك يستجاب بدعوة، كل هذه النعم التي تنعم بها دون مقابل، ان اللَّه عز وجل لا يطلب منك نقود او تشقى لتدخل في رحمته ابد ا فاللَّه غني عني وعنك وعلى العالمين خزائنه مملوءة لا تظمأ ابد، اللَّه عز وكريم لا تشكره ويعطيك، لا تذكره ويعطيك، بل تعصيه بجرأة ويعطيك لأنه حليم، فاين تجد إله مثله.

فلا تياًس و توكل و اصطبر وامضي في هذه الحياة و تأكد ان كل شيء يصيبك من خير او شر لصالحك و ستستفيد منه في الأولى او الاخرة , وتأكد انه لا شك بعد كل ليل يأتي نهار و بعد كل غروب يأتي شروق و بعد كل ضيق الا و يأتي الفرج فكلما اشتد البلاء عظم العطاء

يكفي ربك للمنكسر جابرا ** ويكفي اننا عند اللَّه لا نهون واستقبلوا



لا تيأس يا اخي، اللَّه سبحانه تعالى يقول في كتابه الحكيم والم<mark>حبحارك</mark> في سورة يوسف الاَية 87 "**ولا تيأسوا من روح اللَّه انه لاييأس من روح** اللَّه الا القوم الكافرون"،

لا تيأس إذا اساءت لك الحياة يوما، فهذه الحياة مجرد جسر متين نقوم بعبوره أقول انه متين لأنه بيد اللَّه عز جل فبالتالي لا يمكنك النرول او السقوط منه الا بإرادته سبحانه وتعالى، فمن تكون انت حتى تتدخل في إرادة اللَّه وملكه، يجب ان تتأدب فاستقبال قضاء اللَّه وقدره فكل شيء مكتوب في لوح محفوظ

انا لا أقول لك لا تحزن، فالحزن شعور والفرح شعور ومن خلق الـحــزن خلق الفرح كما خلق الحب والكره أيضا، فهذا قلب اليوم يحب وغدا يكره اليوم يحزن وغدا يفرح انه قلب يتقلب ليس ثابت

لهذا يا اخي لا تؤذي نفسك بما ليس لك، وتأكد انه مع العسر يسرا أقول مع وليس بعد، فذلك المشكل الذي تسبب في حزنك وياسك يخفي لك شيء جميل وانت لا تدري، لا شك أنك لست بعلام الغيوب لكن علام الغيوب الوحيد الذي يعلم ما في صدرك وما تخبؤوه نفسك ثق بربك، توكل عليه، أحسن الظن به فهو حليم عزيز، كيف نشق بأمك وبحنانها وعطائها ولا تثق بربك، كيف تثق بسائق الطائرة وانت ما بين السماوات والأرض ولا تثق بربك، كيف تثق بسائق الباخرة في عرض البحر وتقنط وتخاف من قدرك الذي هو بيد ربي وربك ورب



تطبيقات الاعتمادات المستندية المعمول بها في البنوك الإسلامية



تستخدم البنوك الإسلامية في مجال الاعتمادات المستنديـــة صــورا يعرفها الفقه الإسلامي، من بينها: المرابحة والمضاربة والمشاركة،

وهذه الصور كانت معروفة وأقرها الإسلام، ولكنها ليست هي الصــور الوحيدة التي يمكن الوقوف عندها، وإلا أصبحت شريــعــة الإســـلام قاصرة عن أن تفي بحاجات العصور الباقية من حياة البشرية عـــلــي الارض؛ لذلك يهمنا ونحن ندرس الصور المشار إليها أن نعرف مـــا ﴿ إِذَا كان هناك مجال للتنوع في عمليات الاعتمادات المستندية،

أبداث أخرى متخصصة، فلا حاجة بنا إلى الإطالة في شرحها، إنــمــا نتعرض لها بتوضيح يسير مع أخذ الأحكام التي تهمنا منها في الاعتبار،

المضاربة

المضاربة أو القراض مأخوذ من القرض، وهو ما يجازي عليه الرجل من خير أو شر؛

لأن المتقارضين قصد كل منهما إلى منفعة الآخر، فهو مقارضة (بوزن مفاعلة) من الجانبين، وقيل: لان القراض من القرض وهـو

القطع؛ لان رب المال قطع من ماله قطعة دفعها إلى العامل بجزء من الربح الحاصل بسعيه، واستخدام اصطلاح المضاربة كان معروفا فـي العراق، وهو مأخوذ من الآية الكريمة: " وآخرون يضربون في الأرض يبتغون من فضل اللَّه" [المزمل: 20]

ويعرف بعض الفقهاء المضاربة بأنها: تمكين <mark>مال</mark> لمن يتجزر به لجزء من ربحه، وتختلف المضاربة عن الشركة في أن الحصص في الشركــة كلها مال، أما في المضاربة فحصة مال وحصة من عمل.

وتكون المضاربة بعقد بين صاحب المال والمضارب يتقيدان بشروطه، كما يتقيدان بالعادات الجارية في التعامل، فــالــعــادة أو العرف كالشرط يعمل بها فيما لم يتفق الاطراف على خلافه،

وللمضاربة تفريعات كثيرة لا يتسع هذا البحث لشرحها؛ لذلك فإنـــنـــا نكتفى بالكلام عن صلة المضاربة بالاعتماد المستندى.

تختلف صورة التعامل بالمضاربة عن المرابحة، ففي المرابحة رأينا أن الشراء يتم لإعادة البيع مرابحة إلى عميل المصرف الإسلامي، أما فــي المضاربة فإن العملية تكون لحساب البنك الإسلامي وعميله ســويــا، فالبنك يقدم المال الذي يشتري به السلعة ويجلبها ويسلمها إلى العميل ليقوم بتسويقها، واقتسام ما ينتج من ربح مع الـمـصـرف





وتبدأ العلاقة في المضاربة بإبرام عقد يتضمن مساهم<mark>ة مالية في المحصرف</mark> الإسلامي، ومساهمة بالعمل من جانب العميل الذي يكون <mark>شخصا يتاجر في الســـــع</mark> موضوع المضاربة، ويحدد أن ضمن شروط هذا العقد النسبة ا<mark>لتي يحصل عليها كــل</mark> منهما، وعادة ما تكون هناك نسبة خاصة لعملية إدارة المشروع ي<mark>أخذها الــمــضــا</mark>رب،

(25٪) من الربح مقابل إدارة المشروع والقيام بالعمل المطلوب ، الباقي وهو (75٪) يوزع مناصفة بين البنك الإِسلامي والعميل أو بأية نسبة أخرى يتفقان عليها •

مستندي دائري مجمع او غير مجمع٠ واستخدام فكرة المضاربة في عمليات الاعتمادات المستندين تبدو فيه مصلحة للمصرف الإسلامي ؛لاَّنه بدلا من أُن يكون بائعا يكون ممولا في مضاربة ؛ ومن ثم فإنه لا ينتهي دو<mark>ره بعملية الاستيراد ،</mark> بل يستمر متابعا لعمليات البيع التي يقوم بــهـــا المضارب حتى <mark>تتم ؛ ولذلك يشت</mark>رط في تعاقده معه أن يكون له الحق في الاطلاع على دفاتره ؛ لأنه طرف في عملية المضاربة ؛ ولذلك أيضا تطول عملية المضاربة ، وتمتـــد زمنا أكثر من الحال في عمليات المرابحة التي ينتهي فيها دور المصرف بإتمام بــيـــع المرابحة إلى العميل، ومن عيوب المضاربة أن العميل كثيرا ما تنقصه الخبـرة وقــد تنقصه الأمانة ، وهذا يسبب بعض الخسائر للمصرف الإسلامي ٠ وطبقا للمقاييس الحديثة لنشاط المصارف، نجد المصرف الإسلامي قد خرج عن حدود

وبعد إبرام عقد المضاربة يقوم المصرف الإسلامي بفتح اعتماد مستندي لصــالــح

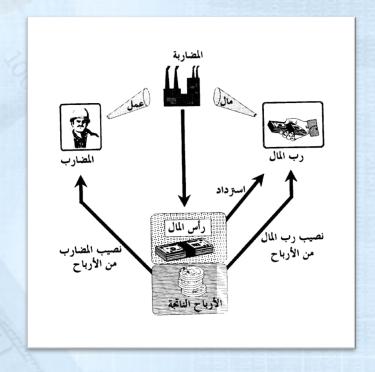
التاجر الأُجنبي الذي يقوم بتصدير السلع، ويتم استيرادها ودفع قيمة الاعــــــمــاد

للمصدر، وت<mark>سلم البض</mark>اعة بموجب عقد المضاربة إلى المضارب وهو عميل البنك. ويمكن **أن** يتم ذلك في صفقة وحيدة أو في سلسلة من الصفقات يفتح لها اعتــمــاد

النشاط المصرفي عندما يدخل مشتريا لبضاعة كتاجر، وعندما يشارك مــن يــقــوم يبيعها (المضاربة أو المشاركة) ويبيعها مرابحة، وكل هذا لا غضاضة فيه من وجهــة نظر البنوك الإسلامية، وحتى لو اصطدم ذلك بنصوص قانونية في بعض البلاد فـــإن المحل هو أن ينشئ المصرف الإسلامي شركة مضاربة يمتلك رأسمالها أو يساهم فيهـــا وتقوم هذه الشركة بعملية المضاربة، بينما يكتفي المصرف الإسلامي بدوره في فتح الاعتماد المستندي وتداول السندات المتعلقة به،

وتفيد عمليات المضاربة المتعلقة بالاعتمادات المستندية في تجنب استخدام الفوائد بين البنك والمضارب، وتوجد نوعا مستحبا من التعاون بين البنك وعميلــه، ويحس العميل المضارب بأنه "مسنود" من البنك وهو يباشر تجارته، وأن الــربــح والخسارة ستكون موزعة بينهما، فيجد اطمئنانا أكثر في عـمـلـه، ص 18

ويوصل ذلك إلى تحقيق نتائج أفضل في مجال التمويل والتجارة.



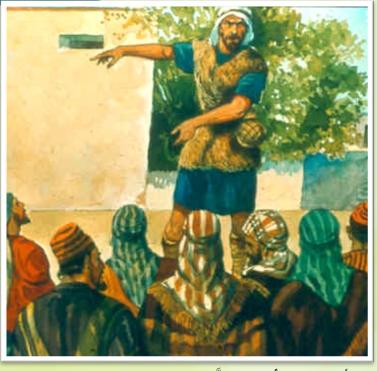


قصة جريج العابد





كان جريج في أول أمره تاجرا ، وكان يخسر مرة ويربح أخرى ، فقال : ما في هذه التجارة من خير ، لألتمسن تجارة هي خير من هذه التجارة ، فانقطع للعبادة والزهد ، واعتزل الناس ، واتخذ صومعة يترهّب فيها ، وكانت أمه تأتي لزيارته بين الحين والحين ، فيطل عليها من شرْفة في الصومعة فيكلمها ، فجاءته في يوم من الأيام وهو يصلي ، فنادته ، فتردد بين تلبية نداء أمه وبين إكمال صلاته ، فأثر إكمال الصلاة على إجابة نداء أمه ، ثم انصرفت وجاءته في اليوم الثاني والثالث ، فنادته وهو يصلي كما فعلت في اليوم الأول ، فاستمر في صلاته ولم يجبها ، فغضبت غضبا



شديداً ، ودعت عليه بأن لا يميته اللَّه حتى ينظر في وجوه الزانيات ، ولو دعت عليـــه أن يفتن لفتن – كما أخبر النبي – صلى اللَّه عليه وسلم – فـــي روايــــة أخـــرى ، فاستجاب اللَّه دعاء الأم ، وهيأ أسبابه ، وعرضه للبلاء .

فقد تذاكر بنو إسرائيل جريجا وعبادته وزهده ، فسمعت بذلك امرأة بغي يضرب ا<mark>لناس المثل بحسنها</mark> وجمالها ، <mark>فتعهدت لهم بإ</mark>غوائه وفتنته ، فلما تعرض<mark>ت له لــم</mark> يأبه بها ، وأبى أن يكلمها ، ولم يعرها أي اهتمام ، فازدادت حنقا وغيظا ، حيث <mark>فشلت في ما ندبت نفسها له من فتنة</mark> ذلك العابد ، فعمد<mark>ت إلى طريقة أخرى ت</mark>شوه بها <mark>سمعته ، ودب</mark>رت له مكيدة <mark>عظ</mark>يمة ، فرأت راعيا يأوي <mark>إلى صومعة جريج</mark> ، فباتــت معه ، <mark>ومكنته</mark> من نفسها ، فزنى بها ، وحملت منه في <mark>تلك الليلة ، فلما</mark> ولدت ادَّعـت بأن هذا الولد من جريج ، فتسامع الناس أن جريجا العابد قد زني بهذه الـمــرأة ، فخرجوا إليه ، وأمروه بأن ينزل من صومعته ، وهو مستمر في صلاته وتعبده ، فبدؤوا بهدم الصومعة بالفؤوس ، فلما رأى ذ<mark>لك منهم نزل إليهم ، فجع</mark>لوا يضربونه ويشتمونه ويتهمونه بالرياء والنفاق ، ولما سألهم عن الجرم الذي اقترفه ، أخــبــروه باتهام البغي له بهذا الصبي ، وساقوه معهم ، <mark>وبينما هم في الطريق ، إذ م</mark>حروا بــه قريباً من بيوت الزانيا<mark>ت ، فخرج</mark>ن ينظرن إليه <mark>، فلما رآهن تبسم ، ثم أمر بــإحضــار</mark> الصبي ، فلما جاءوا به طلب منهم أن يعطوه فرص<mark>ة لكي يصلي ويلجأ</mark> إلى ربه ، ولما أتم صلاته جاء إلى الصبي ، فطعنه في بطنه بإصبعه ، وسأله والناس ينظرون ، فــقـــال له : من أبوك ؟ فأنطق اللَّه الصبي ، وتكلم بكلام يسمعه الجميع ويفهمه ، فقال : أبي فلان الراعي ، فعرف النا<mark>س أنهم قد أُخطؤوا في حق هذا الرجل الصالح ، وأقبلـــوا</mark> عليه يقبلونه ويتمسحون <mark>به ، ثم أرادوا أن يكفروا عما وقع منهم تجاهه ، فعرضــوا</mark> عليه أن يعيدوا بناء صومعته من <mark>ذهب ، فرفض وأصر أن تعاد من الطين كما كانت</mark> ، ولما سألوه عن السبب الذي أضحكه عندما مروا به على بيوت الزواني ، قـــال : مـــا ضحكت إلا من دعو<mark>ة دعتها علي</mark>ًّ أمي ٠



قصة جريح العابد

هذه هي قصة <mark>جريج</mark> كما رواتها لنا كتب ال<mark>سنة وهي قصة مليئ</mark>ة بــالــعــبــر والعظات تبين خطورة عقوق الوالدين وتركِ الاستجابة لأمرهما ، وأنه سبب لحلول الم<mark>صائب على الإنسان ، وأن كل هذه المحن والابتلاءات التي تعرض</mark> لها ذلك العبد الصالح ، كانت بسبب عدم <mark>استجابته لنداء أمه ،</mark>

كما تؤكد هذه القصة على ضرور<mark>ة الصلة باللَّ</mark>ه ومعرفته في زمن الرخاء ، وأُن يكون عند الإنسان رصيد م<mark>ن عمل صالح</mark> وبر وإحسان ، ينجيه اللَّه به في زمن الشدائد والأزمات ، كم<mark>ا أنجى ج</mark>ريجاً وبرأه من التهم<mark>ة بسبب صلاحــه</mark>

وفيها كذلك بيان <mark>حال الصا</mark>لحين والأولياء من عبا<mark>د اللَّه الذين لا تضـطــرب</mark> أَفْتُدتهم عند المحن ، ولا تطيش عقولهم عند <mark>الفتن ، بل يلجؤون إلى مــن</mark> بيده مقاليد الأُمور ، كما لجأ جريج إلى ربه <mark>وفزع إلى صلاته ، وكذلك</mark> كان نبينا – صلى اللَّه عليه وسلم – إذا حزبه أمر <mark>فزع إلى الصلاة ،</mark>

وهي <mark>تكشف</mark> لنا عن مواقف أهل الف<mark>ساد والفجور من الصالحين والأخيار فــي</mark> <mark>كل زمان وم</mark>كان ، ومحاولتهم تشو<mark>يه صورتهم</mark> ، وتلطيخ سمعتهم ، واستخدام أ<mark>ي وسيلة</mark> لإسقاطهم من أعين ا<mark>لناس وفق</mark>د الثقة فيهم ، وبالتالي الحيلولــة <mark>دون وص</mark>ول صوتهم ورسالتهم <mark>إلى الآخ</mark>رين ٠

<mark>فهؤلاء الساقطون في أوحال الرذيلة لا يطيقون حياة الطهر والعفاف ولا يهنأ</mark> لهم بال ، ولا يطيب لهم ع<mark>يش إلا بأن</mark> يشارك<mark>هم الآ</mark>خرون في غيهم و<mark>فسا</mark>دهم ، بل ويستنكفون أن يكون <mark>في عباد اللَّه من يست</mark>على على الشهوات ومـــــع <mark>الح</mark>ياة الزائلة ، كما قال ع<mark>ثمان رضي اللَّه عنه</mark> : " ودت الزانية لو <mark>زنى النســاء</mark>

كما أن هذه القصة تبي<mark>ن وقع المصيبة ، وعظ</mark>م الفاجعة عن<mark>د الناس ، عند</mark>ما يفقدون ثقتهم فيمن اعتبروه محلاً للأسوة والقدوة ، وعنواناً للصلاح والاستقامة ، ولذا تعامل أهل القرية مع جريج بذلك الأسلوب حين بلغتهــم الفرية ، حتى هدموا صوم<mark>عته وأهانوه وض</mark>ربوه ٠

مما يوجب على كل من ت<mark>صدى للناس</mark> في تعليم أو إ<mark>فتاء أو دعوة أن يــكـــون</mark> محلاً لهذه الثقة ، وعلى قدر ال<mark>مسؤول</mark>ية ، فالخطأ من<mark>ه ليس كالخطأ</mark> من غيره ، والناس يستنكرون منه ما لا يستنكرون من غيره ، لأنه محط أنـظــارهــم ،

ومهوى أ<mark>فئدتهم ٠</mark>



وقصة جريج تكشف عن جزء من مخططات الأعداء في استخدامهم لسلاح المرأة والشهوة ، لشغل الأمة وتضييع شبابها ، ووأد روح الغيرة والتديـــن ، وهو مخطط قديم وإن تنوعت <mark>وسائل الفتنة والإِغراء ، وقد قال — صلى اللَّه</mark> عليه وسلم— : (فاتقوا الدنيا واتقوا النساء ، فإن أول فتنة بني إســرائـــيـــل كانت في <mark>النساء) رواه أحمد ٠</mark>

<mark>وانظر كيف كان</mark> مجرد النظر إلى <mark>وجوه الفاج</mark>رات والعاهرات يؤذي قلو<mark>ب الأولياء</mark> <mark>والصالحين ، ويعتبرونه نوعا من البلاء والعقوبة ، فكان أقصى ما تدعو بـــه</mark> المرأة على ولدها أن يرى وجوه المومسات كما فعلت أم جريج ، وقارنه بحــال البع<mark>ض في هذا العصر الذي انفتح الناس فيه على العالم عبر وسائ</mark>ل الاتصال الحديثة ، وعرضت المومسات صباح مساء عبر أجهزة <mark>التلفاز والقنوات</mark> الفضائية وشبكة الإنترنت ، فأصبحوا بمحض اختيارهم وطوع إرادتهم يتمتعون بالنظر الحرام ، لا إلى وجوه المو<mark>مسات فقط ، بل إلى</mark> ما هو أعظــم من ذلك !! ، ولا شك أن ذلك من العقوبا<mark>ت العامة التي تستوجب م</mark>ن المسلم أن يكون أشد حذرا على نفسه من الوقوع <mark>في فتنة النظر ، فضلا ع</mark>ن ارتكاب الفاحشة وال<mark>عياذ باللَّه ،</mark>

وهكذا يظهر لنا أن الابتلاء <mark>فيه</mark> خير للعبد في دنياه وأخراه ، إذا صبر وأحسن واتقى اللَّه في حال الش<mark>دة والرخاء فجريج</mark> كان بعد البلاء أفضل عنــد اللَّه وعند الناس منه <mark>قبل الابتلاء ٠</mark>

عـن مـوقـع إسـلام نـت https://www.islamweb.net/ar/: article/15363/%D8%AC%D8%B1%D9%8A%D8%AC-%D8%A7%D9% 84%D8%B9%D8%A7%D8%A8%D8%AF



المشاركة في التظاهرات و الملتقيات

صفل اختتام فعاليات الموسم الثقافي الاجتهادي للمجلس الإسلامي الأعلى لسنة 2020-2019

كلمة المدير العام لمصرف السلام الجزائر باسم الضيوف لاحتفالية اختتام الموسم الثقافي للمجلس الإسلامي الأعلى



سادتي أعضاء المجلس الأفاضل

السادة الوزراء و الضيوف و الحضور الكرام كل بمقامه وجـمـيــل

يسعدني ويشرفني أن أعبر لمعالي رئيس المجلس وأعضائك وإطاراته وعماله عن صادق مشاعر الشكر والعرفان والتقدير لــمــا تبدله هذه المؤسسة الدستورية الموقرة من جهود لترسيخ معانى و قيم شريعتنا الإسلامية السمحة في مجتمعنا الجزائري المتمسك بعقيدته وأصالته و هويته الحريص على معانقة الحداثة بكل مـــا ينفع الناس من عطاءاتها مع تحويطها بضوابط الشريعــة و أحكامها حتى تؤتينا ثمرا طيبا لا أكلا خمطا مما ضرره أكثر من نفعه و مفاسده تطغى على مصالحه فلا يزال تاريخ البـشــريــة ينبينا عن وخيم ما تجنيه المجتمعات على نفسها لما تهجر هــدي ربها و تبحث عن التقدم و الرفاهية في الرقي المادي بعيدا عــن الصفاء الروحاني والنبراس الأُخلاقي فتلفي نفسها أسيرة دوامة من المصالح المتعارضة المتناحرة التي تنتهي بمعادلات صفرية يخسر فيها الجميع دنياهم و آخرتهم والعياذ باللَّه،

إن مجلسكم الموقر أبا عبد اللَّه تبوأ مهمة الحفاظ على المصالــح العليا الحقيقية للمجتمع بعمله على إحياء أحكام الشريعية ومقاصدها من حفظ العقيدة والحياة والمال و العرض والعقل في كل ما تعنيه هذه الكليات في حياة الأُفراد والجماعة من معـــان و تجليات وأكرم بها من رسالة و أنعم بها من مهمة تحمي الأمة مـن الزلل في متاهات الضلالة و الفتن والأثرة و الفساد و الفــســوق و

ولم يترك مجلسكم العامر سيدي معاملات الناس المالية بعيدة عن دائرة توجيهه وإرشاده وهو الذي يعلم يقينا ما لتلك القضايا مــن تأثير على استقرار المجتمعات ومستقبلها وما ينجر عن ابتعاد عالم الاقتصاد عن وحي الاعتقاد من تصدعات تضعف مـن داك بقدر ما يصطدم بهذا فتبقى تلكم المعاملات تتخبط في دوامــة هذا الانفصام الوجداني بين قناعات الناس و عقيدتهم و منظومات

مالية و اقتصادية لا تنسجم معها، و لقد كان لبــيـــانـــكـــم الـــذي أصدرتموه سنة 2017 ودعوتم فيه أولى الأمر لتشجيع التـعـامــل بالصيغ الشرعية الإسلامية في مجال البنوك و التأمينات و أســواق المال الأثر البالغ في تنامي الوعي بأهمية تلكم المصالحة بين متطلبات عالم المال و الأعمال و ضوابط الشريعة و قــواعــدهـــا فكانت هذه الاستجابة المشكورة المأجورة من السلطات العموميــة بتشجيع المؤسسات المصرفية على تقديم خدمات ملتزمة بأحكام الشريعة عبر شبابيك مستقلة متخصصة و هي التي رخصت مــن قبل ذلك بالعمل لمؤسستين مصرفيتين يقوم نشاطهما عــلــى أساس هذه الأحكام كلية، ثم ما فتئ بنك الجزائر أن أصدر سنـــتــي 2018 و 2020 تنظيمات ولوائح تضفي على هذه الـمـعـامــلات الإسلامية الصبغة القانونية وتبع ذلك تأسيس الهيئة الشرعيــة الوطنية للإفتاء في الصناعة المالية الإسلامية لتكون مرجعية عليا في التوجيه والترشيد والتصديق على مشروعية هذه الخدمات و المنتجات والتي جعلها نظام بنك الجزائر شرطا لا بــد مــنــه للترخيص لأية مؤسسة لعرضها على زبائنها حرصا منه على

ولم يقتصر هذا التوجه الاستراتيجي لتوسيع دائرة المعاملات المالية الإسلامية على مجال البنوك بل تعداها للأدوات المــالــيــة الأُخرى حيث أدرجت في قانون المالية لسنة 2018 مــادة تــخــول للخزينة العمومية إصدار صكوك سيادية لا تجسد اقتراضا بالفوائد الربوية بل مساهمات في مشاريع استثمارية حكومية كما تضمــن قانون المالية لسنة 2020 مادة تسمح لشركات التأمين بطرح المسعى النبيل لإحياء ما اندرس من معالم الشريعة في حـيــاة الناس و مصالحهم حتى يستقيم بها ما فسد من أمور دينهــم و

المصداقية الشرعية لها.

وفقكم اللَّه يا أبا عبد اللَّه ومن معك من علماء الأُمة و مفكيرهـــا في خدمة هذا الدين وتوطيد عرى الاستمساك بحبل اللَّه المتيــن في جزائر الشهداء و المجاهدين ونحن على آثارهم و آثاركم إن شاء اللَّه لمقتدون و آخر دعوانا أن الحمد للَّه رب العالمين. حفل اختتام فعاليات الموسم الشقافي الاجتهادي للمجلس الاسلامي الأعلى لسـنــة 2019–2020 حضرها وزير الشؤون الدينية و الاوقاف يوسف بلمهدي, و ذكر السيد بلمهدي أن الـفــقــهــاء و

39.5

الجلس الإسلامي الأجلى

الاقتصاديين و العلماء و الشركاء سيكونــون "عونا" للحركية الاقتصادية الجديدة للخروج من الازمة الاقتصادية.

و تم بهذه المناسبة تكريم عدد من ممثليــن عن القطاعات الصحية و الامنية و الاعلامية و خبراء و باحثين و المؤسسات البنكية, الــى جانب عائلة الشيخ الطاهر ايت علــجــت و



الوزير السابق للشون الدينية و الاوقاف امحمد بن رضوان،

مشاركة مصرف السلام الجزائر في رعاية مسابقة التعليم الابتدائى البديلة، المنظمة من طرف جمعية الرائد الشبانية وذلك يوم الأحد الموافق 05 يوليو 2020.



من طرائف العرب



"النحوي المريض و جاره"

مرض رجلٌ من اهل النحو ، كان مولعا باللغة والسجع ، فعاده جاره في مرضه وسأله ما بكَ ؟فقال النحوي : حمى جاسية (شديدة) ، نارها حامية ، منها الاعضاء واهية ، والعظام بالية ! فقال له جاره وكان أمياً : ليتها كانت القاضية !





"مائدة الحجاج"

أعد الحجاج مائدة في يوم عيد فكان من بين الجالسين اعرابي فاراد الحجاج ان يتلاطف معه فانتظر حتى شمر الناس للأكل و قال :من أكل من هذا ضربت عنقه، فظل الاعرابي ينظر للحجاج مرة وللطعام <mark>مرة اخرى ثم قال : اوصيك بأولادي خيرا ٠٠٠ وظل يأكل فضحك الحجاج</mark> و امر بأن يكافأ.

> استعار جما مرة آنية من جاره وعندما أعادها له أعاد معها آنية صغيرة، فسأله جاره لماذا أعدت مع أنيتي آنية صغيرة يا جما؟ فقال له جما: إنّ آنيتك ولدت في الأُمس آنية صغيرة وإنّها الآن من حقك، فرح الرجل وأخذ الطنجرة ودخل بيته، وبعد فترة من الزمان ذهب جما إلى جاره وطلب منه أنية أخرى، فأعطاه جاره ما طلب، مرّ وقت طويل ولم يُعد جما الآنية، فذهب جاره إلى بيته ليطلبها منه، فاستقبله جما باكياً منتحباً، فقال له الرجل: مالي أراك باكياً يا جما؟!! فقال له جما وهو يبكــي إنّ آنيتك توفيت بالأمس يا صاحبي، فقال له جاره وهو غاضب: وكيف لآنيةٍ أن تموت يا رجل؟!! فقال جما أتصدق أنّ إناء قد يلد ولا تصدق أنّه قد يموت؟!





مصرف السلام الجزائر أقرب إليكم



فبروع الجزائير العاصمية

فرع القبة

فرع سطاوالي

ملكية رقيم 04

24 جنان بن عمر ، القبة – الجزائر

فرع باب الزوار

تجزئة بوسحاقي، ف–رقم 186 باب الـزوار

فرع دالی ابراهیم

فرع حسيبة

233 شارع أحمد واكد، دالي ابراهيـم

فرع سيدى يحيى

04 شــارع حمداني لحسـن – سيدي يحيى،

مجموعـــة السكنـــات أش أل أم رقــم 03،

بلدية سيدي امحمد

فبروع الغبرب

فرع وهران العثمانية

حــــى العثمانيـــة، المجمــــع الســكنى 100 مسكن، عمارة رقم ب1 الحصة رقم 134

الطريق الوطني رقم 11، قطعة رقـم 402،

أوب

فرع وهران

تعاونيـــــة عدنــــان مصطفى رقـــم 05 زون ايسطو بير الجيـر

فرع البليدة نهج محمد بوضياف، ملكية مجموعة

رقم 88 تجزئة 102

فـروع الشــرق

فرع عناية

حى 240 مسكن، السهل الغرب، الحصة

«ب» رقـم 03

فرع عين وسارة

حي المقراني رقم 01، قطعــة رقم 1309

عين وسارة – الجلفة

فرع سطيف

حــى المنـــاورات لعرارســـة تجزئـــة 143

قطعـة رقم 11

فرع المسيلة

حى 361 قطعة، تجزئة رقم 01

فرع باتنة

حى المطاررقم 240، طريق بسكرة

فرع قسنطينة

نهج زویش عمـــار رقـم 08، سیـدی مبـروك

الأعلى

فلروع الجنلوب

فرع بسكرة

حى سايحى قطعـة رقم 69، ملكيـة رقم

109-110

فبرع أدرار

شارع بوزيدى عبد القادر رقم 145 قطعة

رقم 30

فرع ورقلية

حى شرفة، الطريـق الوطنـى رقـم 49

www.alsalamalgeria.com tawassol@alsalamalgeria.com 021 38 88 88













مصرف السلام الجزائر



