



الكلمة الإفتتاحية

بقلم المدير العام السيد : حيدر ناصر



دين الفطرة

COURONNE NORVEGIENNE					
10	SP	الكلونة السويدية	13.480	14.310	
COURONNE SUEDOISE					
10	SAR	الريال السعودي	34.270	36.360	
RYAL SAOUDIEN					
10	AED	الدرهم	35.000	37.140	



AL SALAM BANK

الجزائر

مجلة شهرية تصدر عن خلية

التسويق و الاتصال

العدد 6 سنة 2025



مصرف السلام الجزائر

حقق فرع السلام بالشلف قفزة نوعية و تم تحقيق نتيجة صافية إيجابية مع نهاية سنة 2024 ونطمح لتحقيق الأهداف المسطرة لسنة 2025 قبل نهاية السنة.



مجلة شهرية صادرة عن خلية التسويق والاتصال

مجلة «السلام» هي مجلة داخلية شهرية صادرة عن خلية التسويق والاتصال، تهدف من خلالها إلى تعزيز التواصل الداخلي بين كافة موظفي المصرف، فيمكن أن يشارك فيها جميع الموظفين سواء بمقالات أو اقتراحات لتحسين مناخ العمل، أو بأفكار لمنتجات جديدة أو التعبير عن آرائهم من أجل ترسيخ بيئة عمل إيجابية و متينة، و سنخصص لكل إدارة / خلية / فرع صفحة خاصة في المجلة مع معرض للصور و أهم الأحداث... إلخ

ندعوكم لإرسال مقالاتكم و اقتراحاتكم عبر البريد الإلكتروني :

Groupe-Marketing@alsalamalgeria.com

مع التحية و التقدير

أقلام الموظفين



ص 16

الكلمة الافتتاحية

بقلم السيد المدير العام : حيدر ناصر

دين الفطرة



ص 04

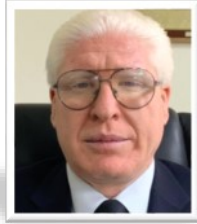
مفاهيم ونظرات في إدارة الكفاءات



ص 32

بقلم فضيلة الدكتور : عز الدين بن زغبة

بين النية و ما يلقي في النفس
والإخلاص في العمل



ص 06

ركن ومضات تحسسية



ص 33

عمود مجلة السلام

بقلم السيد :

السيد / محمد توفيق بوكريطاوي
مسؤول الاتصال



ص 07

المعايير الشرعية أيوفي



ص 39

نشاط الشلف



ص 09

التغطية الإعلامية لنشاطات المصرف



ص 43

ركن أعلام الجزائر

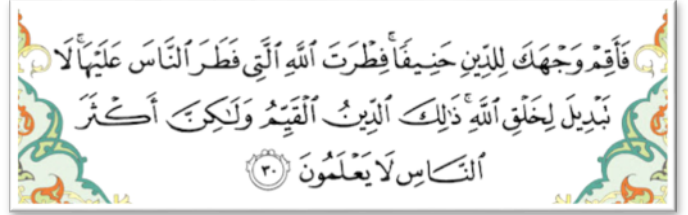


ص 15



**بقلم السيد المدير العام
: حيدر ناصر**

دين الفطرة



ببساطة إلى الحفاظ على إنسانيته ومنعه من الانحدار الأخلاقي والروحي إلى حالة البهيمية البدائية. تتجلى هذه الواقعية الإسلامية في جميع أحكام الشريعة، سواء تعلقت بالحياة الروحية للمسلمين أو بحياتهم اليومية كأفراد في المجتمع. يوجه الإسلام جميع هذه الأنشطة على أساس معادلة حكيمة تمكن الفرد من الموازنة بين متطلبات الروح والجسد، بين مقتضيات الحقوق الشخصية وحقوق الجماعة، بين متغيرات السياق وثبات العقيدة.

يتميز الإسلام أيضاً بمرونته. فليست عقيدته مجرد نصوص جامدة أو قواعد متكلسة فلئن كانت الأسس والمبادئ العامة وبعض الأحكام الملزمة والواجبة التطبيق، كما سبق بيانه، ثابتة لا تتغير فإنها تشكل إطاراً عاماً للنظام بأكمله والمتمتع في هذا الجانب الدائم من ديننا يكتشف أنه مرتبط بالبعد الوجودي للإنسان، أي بجوهر فطرته العميقة (فَأَقِمْ وَجْهَكَ لِلدِّينِ حَنِيفًا فِطْرَتَ اللَّهِ الَّتِي فَطَرَ النَّاسَ عَلَيْهَا لَا تَبْدِيلَ لِخَلْقِ اللَّهِ ذَلِكَ الدِّينُ الْقَيِّمُ وَلَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ).

ينطبق هذا على الأحكام الشرعية المتعلقة بكيفية أداء الفرائض الدينية كالصلاة والصيام والحج وغيرها وبعض الأحكام الجنائية (الحدود) والمدنية (الزواج والميراث) والاقتصادية (وجوب الزكاة وتحريم الربا) بالإضافة إلى المبادئ العامة التي تحكم التنظيم السياسي والقانوني للمجتمع الإسلامي (وجوب الشورى وقرينة البراءة واحترام المواثيق والعهود وغيرها).

تهدف جميع هذه الأحكام إلى صون الأسس الخمسة لأي مجتمع بشري جدير بهذا الاسم والتي يُطلق عليها الفقهاء "الكلية الخمس"، وهي: الدين، والنفس، والعقل، والمال، والعرض.

هذه الأحكام لا تمثل سوى الإطار الكلي للنظام الإسلامي الذي هو أوسع وأكثر انفتاحاً فيما يتعلق بتفاصيل الحياة الدنيوية للمسلمين

لما كانت الرسالة المحمدية خاتمة الرسالات السماوية وآخر ما ابتعث الله تعالى به من الرسل لهداية البشرية جمعاء إلى يوم الدين حباها الله بخاصيتي الشمولية والعالمية. فهي رسالة غير محصورة جغرافياً، ولا محدودة موضوعياً. إنها عالمية المدى، شاملة النطاق تتجاوز حدود الزمن وخصوصيات المكان تسع جميع مجالات الحياة، روحية كانت أم دنيوية: "اليوم أكملت لكم دينكم وأتممت عليكم نعمتي ورضيت لكم الإسلام ديناً" (سورة المائدة: 3).

قد يبدو من المفارقات أن يوكل هذا الدور في الهداية العالمية لدين أوحى على نبي أُمّي قبل أكثر من أربعة عشر قرناً في صحراء قاحلة، بعيداً عن مراكز الحضارة المعروفة آنذاك. قد يبدو السؤال مشروعاً بالفعل للعقل الديكارتى في عصرنا المادي هذا. ولكن صحتها لا تصمد للنظر عندما نضع في الاعتبار الحقائق الكونية التالية:

أولاً، لا بد من الإقرار بأن الوجود الإنساني لا يمكن أن يكتمل معناه إلا بإجابة شافية عن أصل ذلك الوجود وغايته. فمنذ اللحظة التي نؤمن فيها بالله مصدراً ومآلاً للخلق يتضح لنا فوراً استنتاج واحد: لا بد من وجود صراط مستقيم يهدي إلى لخالق: "أَفَحَسِبْتُمْ أَنَّمَا خَلَقْنَاكُمْ عَبَثًا وَأَنَّكُمْ إِلَيْنَا لَا تُرْجَعُونَ" (سورة النور: 115)

ثانياً، إن مصدر هذا الوحي ذي العلم الأزلي الذي لا يحده مكان ولا زمان يضفي على هذا الدين قدرةً على الجمع بين ثبات الفطرة البشرية التي لا تتغير بمرور الزمن والمرونة التي تقتضيها متطلبات التطور البشري الذي يتأثر بالزمان والمكان.

إن قابلية الرسالة الإسلامية للتوسع تتحقق بفضل خاصيتين أساسيتين: الواقعية والمرونة. فالإسلام دين واقعي بامتياز. فهو يخاطب الإنسان كما هو، ويحتضنه بكل أبعاده، بكل ما فيه من قوة وضعف. لا يسعى الإسلام إلى تحويل الإنسان إلى ملاك معصوم، بل يسعى

الشرعية الدينية لسلوكه، ناهيك عن سلطته. بل إن الأنظمة السياسية الحديثة، المنبثقة من النظرة الوضعية الغربية، هي التي قلبت الأدوار برفعها الأيديولوجيات السياسية سواءً كانت ذات إلهام ماركسي أو ليبرالي، إلى مسلمات عقائدية حقيقية لا تقبل النقاش.

إن التوفيق بين الثبات والتطور، والحقوق الفردية والجماعية، والبعد المادي والروحي، والحياة الدنيوية والأخروية ميزات أساسية تمكن البشرية من تحقيق علة وجودها على هذه الأرض ألا وهي خلافة عز وجل فيها بتوحيد ألوهيته وربوبيته وتزكية النفوس بعبادته وتحقيق نواميس العدل والإحسان في خلقه.

في كتابه القيم "التطور والثبات في حياة البشرية" لخص الأستاذ محمد قطب رحمه الله هذه الجدلية الوجودية بين المتغير والدائم في الإنسان: "إن قولنا المكرر الملح بان الفطرة ثابتة لا يعني قط أننا نلغي من حسابنا قيمة التطور، إنما إن ألغينا قيمة التطور فإننا نلغي حقيقة الإنسان فالإنسان مخلوق ليتطور على الدوام فالتطور أبرز ما في فطرته وأشد ما يميزها عن فطرة الحيوان وعن كل فطرة ثابتة الكيان كل ما في الأمر أننا نرد التطور الدائم إلى الفطرة الثابتة الجوهر ونرى -في ذات اللحظة- الجوهر الثابت والصورة المتغيرة حقيقتين متجاورتين، أو حقيقة واحدة شاملة تفسر كل نشاط الإنسان."

ومن يعيش في كنفهم. فالشريعة الإسلامية في هذا الجانب الدنيوي ثمرة عمل بحثي وفقهي ضخم قامت به أجيال من العلماء على مر القرون استناداً إلى نصوص القرآن الكريم المعصومة، والسنة النبوية الصحيحة، والمقاصد الشرعية العامة تمخض عنها نظام عقائدي وقانوني وأخلاقي أثبت حيويته من خلال التطور المبهر والسلس للحضارة الإسلامية.

وفي هذا الخصوص لا ينبغي بأي حال من الأحوال الخلط بين هؤلاء الفقهاء ورجال الدين المسيحيين، إذ لا يوجد فصل بين المتدينين والعلمانيين في الإسلام. فالفقهاء مجرد خبراء متخصصين في الشريعة الإسلامية وما يتصل بها من علوم لم يدعوا يوماً امتلاكهم مفاتيح الحقيقة وعملهم مهما بلغ من الضخامة لا يشكل في نظرهم وفي نظر المسلمين سوى جهد بشري تفسيري وفقهي أنتج مذاهب ومدارس فكرية تعكس تعددية ثرية وخصبة والفتاوى الصادرة عنهم لا تكتسي طابعاً ملزماً ما لم تكن حكماً قضائياً أو نصاً تشريعياً أو تنظيمياً صادراً عن مؤسسات الدولة فيصبح حينئذ واجب التطبيق مدنياً بغض النظر عن القناعة الدينية للمعنيين به حفاظاً على استقرار معاملات الناس ومصالحهم. وبعبارة أخرى تتبع القوة الإلزامية للفتوى كقاعدة قانونية من مبدأ واجب الطاعة تجاه الدولة، لا من أي عصمة أو قداسة دينية.

إن رفض الإمام مالك، مؤسس أحد أكبر المذاهب الأربعة المنتشرة الآن في العالم الإسلامي، اقتراح الخليفة العباسي المنصور فرض كتابه "الموطأ" مرجعاً شرعياً وحيداً للقضاة، يُظهر بوضوح طبيعة الاجتهاد الإسلامي المتغيرة والمتطورة، والأهم من ذلك، البشرية. فقد برّر الإمام الجليل رفضه بانتشار المسلمين في مختلف أرجاء دار الإسلام، وأن لعلماء كل منطقة آرائهم الخاصة، وأن رأيه ليس بأفضل من رأيهم.

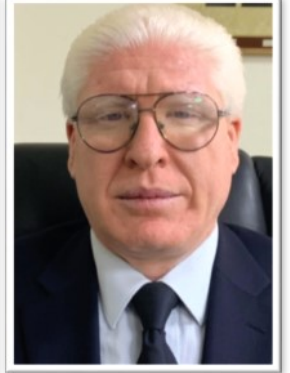
وعليه كانت الشريعة الإسلامية، المطبقة في الحياة اليومية قانوناً وضعياً، بغض النظر عن الأصل الإلهي لمبادئها الأساسية. وكانت معظم قواعد الفقه الإسلامي المختلفة نتاجاً لاجتهاد فقهي منفتح ومتطور وفقاً للاحتياجات المتجددة للمجتمع الإسلامي المتوسع آنذاك. وقد كان للإمام الشافعي مذهباً مختلفاً، أحدهما (المذهب القديم) أثناء إقامته في العراق والآخر (المذهب الجديد) أثناء إقامته في مصر. ذلك أن غالبية مصادر الفقه الإسلامي في مجال الحياة اليومية (المعاملات) تستمد من العرف والمصالح المرسلة ومآلات الأفعال.

في هذا الكل المتناغم القائم على التوازن والوسطية تُعدّ الدولة تمثيلاً مؤسسياً بسيطاً لجماعة المؤمنين، تستمد منها علة وجودها وشرعيتها. فالدولة الإسلامية ليست دولة علمانية تُقصي الدين، ولا دولة ثيوقراطية تستغله. بل هي دولة مدنية، يُوجّه فيها الدين سلوك البشر، فردياً وجماعياً، دون أن يمنح أحداً الحق في ادعاء



بين النية وما يلقي في النفس والإخلاص في العمل

بقلم الدكتور : عز الدين بن زغبة



ارتفع الخاطر من باب أولى. قال ابن مالك معلقا على الحديث في "شرح المشارف"، حديث النفس المتجاوز عنه نوعان ضروري: وهو ما يقع من غير قصد، واختياري: وهو ما يقع بقصد، والمراد بالحديث الثاني إذ الأول مغفوع عن جميع الأمم إذا لم يصبر عليه، لامتناع الخلو عنه، وإنما عفي النوع الثاني عن هذه الأمة تكريما له عليه الصلاة والسلام. رابعا: الهم، وهو ترجيح قصد الفعل بغض النظر عن طبيعة ذلك الفعل كونه خيرا أو شرا، وقد تبين في الحديث الصحيح أن من هم بحسنة كتبت له حسنة ومن هم بسيئة لم تكتب عليه حتى يفعلها، قال صلى الله عليه وسلم: "إن الله تجاوز عن أمتي عما حدثت به نفسها ما لم تتكلم به أو تعمل". وجاء في الحديث القدسي "إن همّ عبدي بسيئة فلا تكتبوها سيئة وإن عملها فاكتبوها سيئة، وإذا همّ بحسنة ولم يعملها فاكتبوها حسنة وإن عملها فاكتبوها عسرا".

وينقسم الهم إلى قسمين: الأول، أن يهم بالشيء ويفعل ما يقدر عليه منه، ثم يحال بينه وبين إكماله، فهذا يكتب له الأجر كاملا؛ لقوله تعالى: {ومن يخرج من بيته مهاجرا إلى الله ورسوله ثم يدركه الموت فقد وقع أجره على الله} النساء: 100، بل إن الإنسان إذا كان من عادته العمل، وحيل بينه وبينه لسبب؛ فإنه يكتب له أجره، قال النبي عليه الصلاة والسلام: "إذا مرض العبد أو سافر؛ كتب له مثل ما كان يعمل مقيما صحيحا". القسم الثاني، أن يهم بالشيء ويتركه مع القدرة عليه؛ فيكتب له به حسنة كاملة؛ لنيته. خامسا: العزم، وهو قوة القصد والجزم به مع إرادة الفعل، وهو النية التي نحن بصدد الحديث عنها

أما الإخلاص فهو من أعظم ما يترتب على التمييز في النية، وهو أن يقصد الإنسان بعمله وجه الله لا يريد غيره، وقال الحموي في معنى الإخلاص: "قيل هو سر بينك وبين ربك لا يطلع عليه ملك فيكتبه ولا شيطان فيفسده ولا هوى فيميله". والإخلاص قدر زائد على مجرد نية العمل، بل لابد من نية نفس العمل والمقصود له. ولذلك، لا يقع الإخلاص بدون نية، وتقع بدون، وبناء عليه، فإن نظر الفقهاء قاصر على النية، وأحكامهم إنما تجري عليها، وأما القدر الزائد عليها من الإخلاص فأمره إلى الله سبحانه وتعالى، ومن ثم صحح الفقهاء عدم وجوب الإضافة إلى الله في جميع العبادات.

وفي هذا الباب يدخل حديث الرسول صلى الله عليه وسلم لما سئل عن رجل يقاتل شجاعة وحمية ورياء، فأى ذلك في سبيل الله تعالى؟ فقال: "من قاتل لتكون كلمة الله هي العليا فهو في سبيل الله".

الإخلاص مفتاح لقبول الأعمال



افتتح السيوطي كتابه "الأشباه والنظائر" بقاعدة "لا ثواب بدون نية"، وبالصيغة السابقة، واستعمل معظم الفقهاء عند الحديث على قاعدة النية عبارة "الأمر بمقاصدها"، وهي إحدى القواعد الكلية الخمس. وأصل هذه القاعدة هو الحديث الصحيح المشهور الذي أخرجه الأئمة الستة بلفظ واحد عن عمر بن الخطاب رضي الله عنه أن النبي صلى الله عليه وسلم قال: "إنما الأعمال بالنيات وإنما لكل امرئ ما نوى فمن كانت هجرته إلى الله ورسوله فهجرته إلى الله ورسوله ومن كانت هجرته إلى دنيا يصيبها أو امرأة ينكحها فهجرته إلى ما هاجر إليه". قال الإمام الشافعي عن هذا الحديث أنه يدخل في ثلث العلم وهو قول الإمام أحمد، وقال الإمام أحمد في موضع آخر: (أصول الإسلام على أحاديث، وذكر منها حديث "إنما الأعمال بالنيات")، وإلى نفس المعنى ذهب أبو داود والبيهقي.

ولعل أفضل تعريف للنية عند العلماء، في نظري، هو ما قاله البيضاوي: "النية هي الإرادة المتوجهة نحو الفعل لابتغاء رضى الله تعالى وامتثال حكمه"، والملاحظ على تعريف البيضاوي أنه لم يجعل النية هي مجرد قصد الفعل أو العزم عليه، وإنما اشترط مع ذلك القصد ابتغاء رضى الله سبحانه وتعالى والاستجابة لأوامره.

فإن كانت النية من الأمور النفسية الباطنية التي لا يعلمها إلا الله عز وجل، فإن هناك أشياء أخرى تلقى في النفس وهي غير العزم الذي غبر به عن النية، وحاصل ما قاله العلماء في هذه المسألة أن ما يلقي في النفس خمسة أشياء، هي: أولا: الهاجس، وهو ما يلقي في النفس ابتداء، ولا يؤخذ به صاحبه إجماعا لأنه ليس من فعله، وإنما هو شيء ورد عليه لا قدرة له ولا صنع. ثانيا: الخاطر، وهو جريان الهاجس في النفس. ثالثا: حديث النفس، وهو ما يقع من التردد بين الفعل وعدمه. والخطر وحديث النفس مرفوعان بالحديث الصحيح الذي أخرجه مسلم "إن الله تجاوز لأمتي ما حدثتها به نفسها ما لم تتكلم به أو تعمل به"، وإذا ارتفع حديث النفس



السيد / محمد توفيق بوكريطاري
مسؤول الاتصال



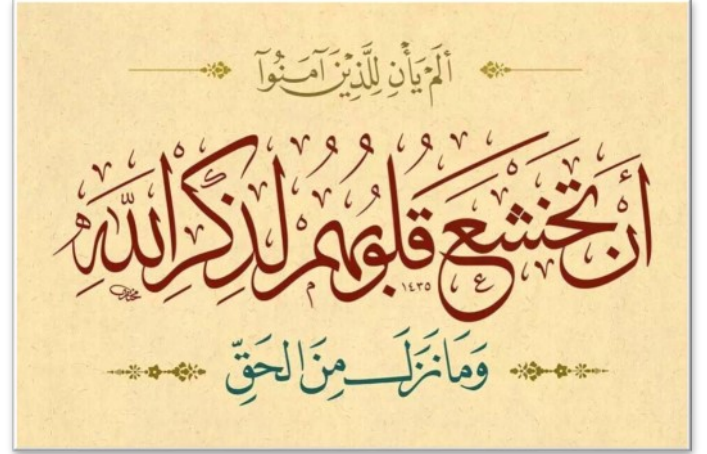
في السماء حملوا مشعل المحجة البيضاء ليلها كنهارها لا يزيغ عنها إلا هالك بوصلة المحبين و منارة السالكين و اخترت لكم في هذا العدد شخصية من خير القرون أحد تابع التابعين من أعلام الهدى أحيا الله قلبه في يومه فأفاض عليه من أنواره فأدرك منزلة السالكين إنه الفضيل بن عياض بن مسعود بن بشر التميمي الخراساني ولد بسمرقند سنة 105 هـ / 723 م ، نشأ في بلدة أبيورد (أوزبكستان) التابعة لإقليم خراسان ، روى ابن عساكر في تاريخه اشتهر الفضيل بشجاعته ، كان يقطع الطريق وحده ينهب أموال المسافرين و التجار بالقوة ، يخاف الناس من سطوته وجبروته ، عشق جارية وفي يوم ذهب ليلاً ليراها وبينما هو يرتقي الجدران إذ سمع تالياً للقرآن " ألم يأن للذين آمنوا أن تخشع قلوبهم لذكر الله " فنزلت الآية على قلبه كالصاعقة مرتعشا بالبكاء من خشية الله و هو يردد "قد أن يا رب، قد أن يا الله " و هو راجع لمأواه بالشعاب ليلاً فإذا به يسمع اصحاب القافلة يرددون فيما بينهم لا نرتحل حتى نصبح فإن فضيلاً يقطع علينا الطريق ، فاشتد عليه الحال بالبكاء قائلاً " سبحان الله قوم مسلمين يخافونني ؟ والله لقد ساقني الله إليهم لأتعرض، إني تبت الى الله " ، فقرر الفضيل تغيير حياته فترك بلده و رحل الى الكوفة مكث فيها ملتزماً بالتعبد و طلب العلم جالس فيها علماء أعلام منهم الإمام جعفر الصادق و الأعمش و يحيى بن عبيد الله و عطاء بن السائب وغيرهم كثير ، ثم انتقل بعد ذلك إلى مكة و نزل بها و جالس أكابر علماء الحجاز و بقي على نفس الحال ينتقل بين الحرمين مكة و المدينة و من شدة بكائه و زهده و ورعه و تعبدته لقب بـ **عابد الحرمين**.

وثنق علماء كثر لسيرة الفضيل عن نبذه و فضله و ورعه و زهده و عبادته ، فروي عن الإمام الذهبي أنه قال " الفضيل بن عياض الزاهد، شيخ الحرم، وأحد الأثبات، مجمع على ثقته وجلالته " ، و عن عبد الله ابن المبارك كان يقول " ما بقي في الحجاز أحد من الأبدال إلا فضيل بن عياض، وابنه علي، وعلي مقدم في الخوف و ما بقي على ظهر الأرض عندي أفضل من الفضيل بن عياض ، و لا يراد من العلم إلا ما انتهى إليه رحمة الله عليه ، لقد صدق الله فأجرى الحكمة على لسانه فهو ممن نفعه علمه " و عن إبراهيم بن الأشعث قال " ما رأيت أحداً كان الله في صدره أعظم من

نعيش بداية احداث آخر الزمان كما أخبرنا رسول الله ﷺ " سيأتي على الناس سنوات خداعات يصدق فيها الكاذب، ويكذب فيها الصادق، ويؤتمن فيها الخائن، ويخون فيها الأمين، وينطق فيها الرويبضة، قيل: وما الرويبضة؟ قال: الرجل التافه في أمر العامة "رواه أحمد ، نشاهد بأمر أعيننا تسونامي الفتن كما أخبرنا ﷺ "بادروا بالأعمال، فتناً كقطع الليل المظلم، يصبح الرجل فيها مؤمناً، ويمسي كافراً، أو يمسي مؤمناً ويصبح كافراً، يبيع دينه بعرض من الدنيا" ، مختلف وسائط الاتصال تثبت لنا على المباشر ما تفعله قوى الاستكبار بأمة محمد ﷺ من نهب للأموال و الخيرات و تعد على الأوطان كما بين ذلك ﷺ " يوشك الأمم أن تداعى عليكم كما تداعى الأكلة إلى قصعتها" ، فقال قائل: ومن قلة نحن يومئذ؟ قال: بل أنتم يومئذ كثير ولكنكم غثاء كغثاء السيل، ولينزعن الله من صدور عدوكم المهابة منكم، وليقذفن الله في قلوبكم الوهن"، فقال قائل يا رسول الله: وما الوهن؟ قال: "حب الدنيا و كراهية الموت" رواه أحمد ، لقد وصف ﷺ لنا داء أمته و دوائها في قوله ﷺ " إذا تبايعتم بالعينة وأخذتم أذناب البقر ورضيتم بالزرع و تركتم الجهاد في سبيل الله سلط الله عليكم ذلاً لا ينزعه عنكم حتى ترجعوا إلى دينكم" أخرجه أبو داود ، لا ملجأ لنا إلا ركوب سفينة النجاة ، إنها سفينة من تصميم رباني و هندسة محمدية و من تركيب أصحاب الولاية إذا حظروا لم يعرفوا و إذا غابوا افتقدوا ورثهم الله نهج نبيه و اختارهم لحفظ دينه لصدق قلوبهم و عمق إيمانهم ، أجسادهم في الأرض وأرواحهم

الرجاء " الخوف أفضل من الرجاء ما كان العبد صحيحاً فإذا نزل به الموت فالرجاء أفضل من الخوف" و في السلوك قال "من استوحش من الوحدة واستأنس بالناس لم يسلم من الرياء، لا حج ولا جهاد أشد من حبس اللسان، وليس أحد أشد غماً ممن سجن لسانه " و في السلوك أيضاً " خمس من علامات الشقاء ، قسوة القلب و جمود العين و قلة الحياء و الرغبة في الدنيا و طول الأمل " ، سأله رجلاً يا أبا علي متى يبلغ الرجل غايته من حب الله تعالى فقال " إذا كان عطاؤه ومنعه إياك عندك سواء فقد بلغت الغاية من حبه " ، لقي رجلاً فسأله : " كم أتت عليك ؟ " (أي كم مضى من عمرك) قال : " ستون سنة " فقال له الفضيل : " إذا أنت منذ ستين سنة تسير إلى الله توشك أن تصل " فقال له الرجل : إنا لله وإنا إليه راجعون ، فقال الفضيل يا أخي : " هل عرفت معناها " ، قال : نعم ، عرفت أنني لله عبد وأنني إلى الله راجع فقال الفضيل يا أخي : " من عرف أنه لله عبد وأنه إلى الله راجع عرف أنه موقوف بين يديه ، ومن عرف أنه موقوف عرف أنه مسؤول ، ومن عرف أنه مسؤول فليعد للسؤال جواباً " ، فيكي الرجل وقال : يا فضيل وما الحيلة ؟ قال : يسيرة ، قال : ماهي يرحمك الله ؟ قال : " أن تتقي الله فيما بقي يغفر الله لك ما قد مضى وما قد بقي "

جاور الفضيل بن عياض بيت الله بمكة المكرمة و كان من المعمرين ، فلقد جاوز الثمانين عاماً مرابطاً متعبداً بين الحرمين المدني و المكي وافته المنية سنة 187 هـ / 803 م بمكة المكرمة و دفن فيها بمقبرة المعلاة ، اختتم المقال بكنز من كنوز ودرر الفضيل بن عياض " من عرف الناس اسـتراح " رحم الله الفضيل بن عياض ورضي عنه ، صدق الله فصدقه الله فخلد اسمه وسيرته في العالمين.



كان إذا ذكر الله أو ذكر عنده أو سمع القرآن ظهر به الخوف والحزن، وفاضت عيناه حتى يرحمه من بحضرته ، و كنا إذا خرجنا معه في جنازة لا يزال يعظ ويذكر ويبكي، كأنه مودع أصحابه ذاهب إلى الآخرة " و روي عن سفيان بن عيينة أنه قال : " ما رأيت أحداً أخوف من الفضيل وابنه علي بن الفضيل " . و من أشهر من روى عنه بشر الحافي و عبد الله بن المبارك، وسفيان الثوري و سفيان بن عيينة، و الشافعي و خلق كثير . ترك الفضيل كنوز من الحكمة و الأقوال ، فقال عن حب الرياسة " ما من أحد أحب الرياسة إلا حسد، وبغى، وتتبع عيوب الناس، وكره أن يذكر عنده أحد بخير " و روى رحمه الله قصته مع هارون الرشيد فقال : " قدم هارون الرشيد إلى مكة في موسم حج ، قعد في الحجر هو وولده و حاشيته و مرافقيه و أعيان مكة ، و بعثوا الي فأردت أن لا أذهب فاستشرت جاري فقال اذهب لعله يريد أن تعظه فدخلت المسجد فلما صرت إلى الحجر قلت لأدناهم أيكم أمير المؤمنين فأشار إليه فقلت السلام عليك يا أمير المؤمنين فرد علي وقال اقعد ثم قال إنما دعوناك لتعظنا ، فقلت له يا حسن الوجه أنت الذي يسألك الله عن هذا الخلق يوم القيامة فإن استطعت أن تقى هذا الوجه من النار فافعل وإياك أن تصبح وتمسي وفي قلبك غش لأحد من رعيتك فإن النبي ﷺ قال من أصبح لهم غاشاً لم يرح رائحة الجنة فيكي هارون حتى غشي عليه " و من أقواله في موضوع الظلم "والله ما يحل لك أن تؤذي كلباً ولا خنزيراً بغير حق، فكيف تؤذي مسلماً، ، إن أردت النجاة من عذاب الله فأحب للمسلمين ما تحب لنفسك، وكره لهم ما تكره لنفسك، ثم مت إذا شئت " و من أقواله في لباس رداء العلم و العلماء " إنما هما عالمان عالم دنيا وعالم آخرة فعالم الدنيا علمه منشور وعالم الآخرة علمه مستور فاتبعوا عالم الآخرة، واحذروا عالم الدنيا لا يصدكم بسكره و لا يزال العالم جاهلاً بما علم، حتى يعمل به، فإذا عمل به كان عالماً " و في مقام الإيمان قال " حرام على قلوبكم أن تصيب حلاوة الإيمان حتى تزهدوا في الدنيا و لا يبلغ العبد حقيقة الايمان حتى يعد البلاء نعمة والرخاء مصيبة وحتى لا يحب أن يحمد على عبادة الله " و من أقواله في الخوف و

قال الفضيل بن عياض رَحِمَهُ اللهُ :

يا مسكين!

- ① أنت مسيء وترى أنك محسن
- ② وأنت جاهل وترى أنك عالم
- ③ وأنت بخيل وترى أنك كريم
- ④ وأحمق وترى أنك عاقل
- ⑤ أجلك قصير وأملك طويل

نشاط فرع الشلف



السيد محمد بورويّة
مدير فرع الشلف

العامة و مختلف مديرياتها و خلاياها حقق فرع السلام بالشلف قفزة نوعية و تم تحقيق نتيجة صافية إيجابية مع نهاية سنة 2024 ونطمح لتحقيق الأهداف المسطرة لسنة 2025 قبل نهاية السنة. الجهد مركز حاليا على استقطاب الودائع وفتح حسابات الاستثمار بمختلف صيغها وهذا تبعا لتوجيهات الإدارة العامة. فيما يخص التمويلات فنقوم باختيار عملاء ذو ملاءة مالية وأدبية معتبرة والعمل على استقطاب عملاء معروفين في الولايات المجاورة كعين الدفلى ، غليزان، تيارت و كذلك ولاية تيسمسيلت لأجل انطلاقة جيدة و تحقيق الأهداف المسطرة يتم عقد اجتماع مع فريق الموظفين لفرع الشلف كل بداية السنة و هذا لعرض و تحليل ما تم إنجازه و مناقشة الميزانية التقديرية للسنة الجارية الخاصة بالفرع ، من خلال تحليل جميع الجوانب

لقد تم بداية هذه السنة تحليل للناتج المحققة خلال سنة 2024 بالمقارنة بين الميزانية التقديرية لسنة 2024 و الوضعية المالية النهائية لنفس السنة و الخاصة بفرع الشلف.

فيما يخص رصيد التمويلات تم تحقيق مبلغ 1383 مليون دج أي نسبة انجاز 109.67% من المستهدف، موزعة بين تمويلات اجارة، بيع اجل، تمويل سلم، استصناع و اجارة منتهية بالتمليك فيما يخص التمويلات العقارية بالإضافة لمختلف تمويلات الافراد.

باسم الله الرحمن الرحيم و الصلاة و السلام على المبعوث رحمة للعالمين سيدنا محمد و على اله و صحبه اجمعين الحمد لله رب العالمين الذي انعمنا بانتمائنا الى عائلة مصرف السلام الجزائر

شهد القطاع المصرفي في الجزائر تحولات كبيرة في السنوات الأخيرة، خاصة مع تزايد الطلب على الخدمات المالية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية. ومن بين البنوك الرائدة في هذا المجال، يبرز بنك السلام الجزائر كأحد أبرز الفاعلين في تقديم منتجات تمويل إسلامي تتوافق مع أحكام الشريعة، وتستجيب لحاجيات الأفراد والمؤسسات، مع اعتماد استراتيجية ذكية لاكتساب العملاء وبناء الثقة.

لقد تم افتتاح فرع الشلف الفرع رقم 24 في 08 أكتوبر 2023 برئاسة المدير العام السيد ناصر حيدر ----- فبتكامل الجهود بين موظفي الفرع بالمساندة و الدعم من الإدارة



نشاط فرع الشلف

والتفاعل المباشر الشراكات مع مؤسسات الدولة والخواص-تحسيس المتعاملين و اطلاعهم على منتوجات مصرف السلام عمرتي، سياحتي، سيدتي، امل، دراستي، حرفتي، الدفتر الأخضر، جوائز السلام وهديتي.

حيث يعكس الأداء الإيجابي للفرع مدى قدرة البنك على التكيف مع متطلبات السوق الجزائرية، ومواصلة تحقيق أهدافه في الربحية، الشمول المالي، والالتزام بأحكام الشريعة الإسلامية. وبذلك، يرسخ بنك السلام مكانته كخيار مصرفي موثوق وأخلاقي، ويواصل تعزيز حضوره في الساحة الوطنية كشريك مالي فعال في التنمية

في الأخير اود تقديم جزيل الشكر للزملاء بفرع الشلف على جميع ما بذلوه وما سبذلونه من مجهودات في تحسين أداء الفرع لتحقيق نجاحات واهداف مشرفة ومرضية.

وقفنا الله واياكم لما يحبه و يرضاه

و نحتم حديثنا بالحمد لله اوله و اخره و الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات و الحمد لله الذي سخر لنا قيادة رشيدة برؤية حكيمة و الصلاة و السلام على سيدنا محمد و على اله و صحبه اجمعين .

تقبلوا منا فائق الاحترام و التقدير
تحية طيبة

♦ فيما يخص رصيد الودائع تم تحقيق مبلغ 3177 مليون دج أي نسبة انجاز تقدر ب 312.08%

♦ فيما يخص رصيد التزامات خارج المركز المالي :بعد حصول الفرع على اعتماد التجارة الخارجية في نهاية سنة 2023 فقد تم تحقيق مبلغ 2441 مليون دج بنسبة انجاز 216.97% من المستهدف .

تم تحقيق رقم لمجموع المداخل الصافية يقدر ب 102937 مليون دج بنسبة انجاز 200% و تم تحقيق نتيجة صافية في نهاية سنة 2024 ب 11.19 مليون دج بنسبة انجاز تقدر ب 149%

من خلال مذكرة تبليغ الموازنة التقديرية لسنة 2025 فقد تم تبليغ الموازنة التقديرية لهذه السنة و التي تضمنت ما يلي
رصيد التمويلات المتوقع لنهاية سنة 2025 سيكون 2700 مليون دج

رصيد الودائع الجارية و التأمينات النقدية سيكون 2889 مليون دج بما فيها رصيد الادخار و الاستثمار ب 657 مليون دج
رصيد حجم التجارة الخارجية و الضمانات 2013 مليون دج
و تحقيق صافي دخل ب 43 مليون دج و نتيجة صافية ب 19 مليون دج.

وتم تحسيس الموظفين بوجوب التحضير و التركيز على مضاعفة المجهودات لتحقيق النتائج المستهدفة و المتوقعة لسنة 2025 و هذا من خلال،،

زيادة حجم التمويلات للمؤسسات و تثمين ما تم إنجازه خاصة تمويل اجارة و بيع اجل، و الزيادة من حجم التمويلات العقارية للأفراد، بالإضافة لتمويلات الافراد الأخرى.
العمل بروح الفريق الواحد من اجل التوسع و الرقي بالمصرف ليصبح بنكا شموليا و هذا ضمن مخطط الأهداف الاستراتيجية للفترة 2025-2027 .

المتابعة الحثيثة للمتغيرات لتجنب تخصيص مخصصات.
مواصلة التوسع في نشاط الفرع مع التحري، الانتقاء ، التنويع و التحري عل السمعة للمتعاملين.

تطبيق سياسة الجودة لمصرف السلام الجزائر و ذلك تلبية لمطالب العملاء و ارضائهم و تعزيز الالتزام بأحكام الشريعة الإسلامية و القوانين و الأنظمة السارية المفعول في تنفيذ العمليات المصرفية.

متابعات دورية لما تم تحقيقه مع المستهدف و العمل على نقاط الضعف لتداركها و ذلك بالاعتماد على استراتيجية في اكتساب العملاء من خلال التوعية المالية والدينية تنويع المنتجات وتكييفها مع السوق المحلي الرقمنة والتكنولوجيا المالية خدمة العملاء



نشاط فرع الشلف



بقلم السيد : جيلالي خان
رئيس مصلحة الصندوق
فرع الشلف



السلام عليكم و رحمة الله تعالى و بركاته
يسعدني ان اتحدث اليوم بصفتي مستشار زبائن رئيسي
بفرع الشلف, هذا الاخير الذي تم افتتاحه يوم الثامن
أكتوبر 2023

في مسيرة فرعنا الفتى، نؤمن بأن الصندوق ليس
مجرد نافذة للمعاملات، بل هو بوابة الثقة التي تختزل
فيها فلسفتنا المصرفية
نقدم:

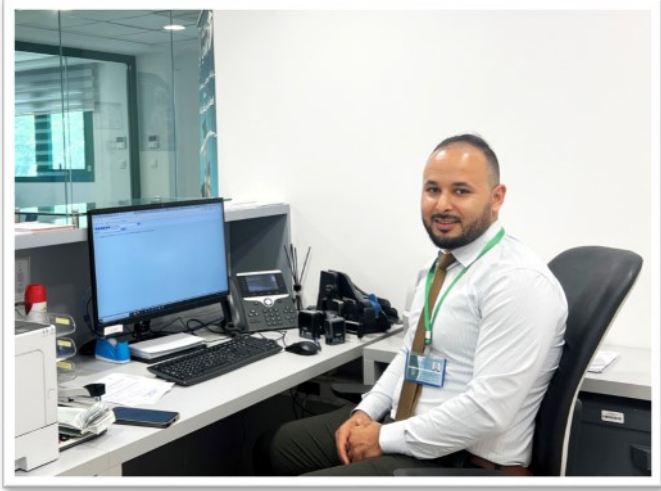
- ♦ استقبال يشعر الزبون بأنه الضيف الأول
- ♦ حلول تبدأ حيث تنتهي حاجة العميل
- ♦ إجراءات تسري فيها روح المرونة دون المساس بالضوابط
- ثقافة الفريق :

- ♦ نكرس مفهوم الخدمة الراقية عبر
- ♦ الاهتمام بالتفاصيل (من نبرة الصوت إلى دقة التنفيذ)

- ♦ التدريب المستمر على أحدث المعايير الدولية
- ♦ تحويل كل تحدي إلى فرصة للإبداع

رؤيتنا :

أن نكون نموذجا يحتذى به في الجودة الإنسانية قبل
الإنجاز الرقمي



مندوب العمليات

السيد : الحسين عدلا
مندوب عمليات

إدارة الامتثال والرقابة الداخلية
هذا التفاعل يتطلب تنسيقاً عالي المستوى، مبنياً على الثقة، والوضوح، والاحترام المتبادل. وعندما يعمل الجميع بروح الفريق الواحد، يصبح تنفيذ المعاملات أسرع، وأدق، وأكثر امتثالاً للمعايير المهنية والشرعية.

ختاماً

كوننا ننتمي لمصرف إسلامي مندوب العمليات في مصرف السلام ليس مجرد منفذ للمهام اليومية، بل هو عنصر أساسي في ضبط جودة الأداء المصرفي وتأكيد التزام المصرف بثوابته الشرعية ومبادئه الأخلاقية. إن تقدير هذا الدور ومساندته بالتدريب والتطوير المستمر هو استثمار مباشر في كفاءة المصرف واستقراره التشغيلي.

في عالم يتسم بالتطور السريع في الخدمات المصرفية، تبقى بعض الأدوار الأساسية حجر الزاوية في ضمان سلاسة الأداء ودقة التنفيذ. من بين هذه الأدوار يبرز مندوب العمليات كدور خفي يساهم في دعم كفاءة المصرف وامتثال عملياته للمعايير الشرعية والمصرفية على حد سواء.

مندوب العمليات في مصرفنا يعمل في قلب العملية المصرفية اليومية حيث يتولى مهام تنفيذية دقيقة تضمن سير العمليات وفق السياسات والإجراءات الداخلية، ووفق أحكام الشريعة الإسلامية حيث يكتسب دور مندوب العمليات أهمية مضاعفة نظراً لحساسية العمل المصرفي الذي يجب أن يلتزم بجانبين متوازيين: الجانب المصرفي التقليدي، والامتثال لأحكام الشريعة الإسلامية

للإلمام بكل هذه المهام المنوطة وجب علينا الاتصاف بصفات خاصة نذكر منها:

الدقة العالية والانتباه للتفاصيل.
القدرة على العمل تحت الضغط خاصة مع كثافة العمليات اليومية، مع الحفاظ على جودة الخدمة.
الوعي الشرعي والمهني في آن معاً.
الالتزام بالسرية المهنية وحماية بيانات العملاء.
روح الفريق والتعاون في معالجة التحديات التشغيلية اليومية.

و في بيئة متعددة الإدارات ومترابطة المهام مثل بنك السلام – الجزائر، يشكل العمل الجماعي جوهر فعالية مندوب العمليات. فهو لا يعمل في عزلة، بل يتفاعل يومياً مع فرق متعددة مثل:

فريق مصلحة الصندوق

فريق مستشاري الزبائن

إدارة تكنولوجيا المعلومات

نشاط فرع الشلف

بقلم السيدة لالاق إيناس مندوبة عمليات

استراتيجية لضمان الاستدامة والمصداقية في السوق المالية اذ انها تعتبر مساهم أساسي في تحقيق الأهداف المستهدفة سنويا من خلال عمليات التمويلات رغم قلة عناصر الخلية ب فرع الشلف



بقلم السيد : كمال بحرية مستشار زبائن رئيسي



يسعدني ان اتحدث اليوم بصفتي مستشار زبائن رئيسي بفرع الشلف، هذا الاخير الذي تم افتتاحه يوم الثامن أكتوبر 2023 وهو الفرع رقم 24 في الترتيب، حيث يعتبر كوكالة جوارية

بالنسبة لولايات غرب ووسط البلاد.

شهد هذا الفرع الفتى قفزة نوعية في نشاطه التجاري والمالي من خلال استقطاب زبائن جدد سواء افرادا او مؤسسات من الحجم الكبير والمتوسط من بنوك زميلة، حيث شهد نمو ملحوظا في حجم الودائع والتمويلات، كما اننا ملزمين بتسويق منتجات المصرف وتحقيق ربحية وبالتالي تطور مصرفنا واحتلاله مرتبة رائدة في الساحة المصرفية.

ونسعى جاهدين كفريق واحد متمسك من اجل النهوض به وتحقيق الأهداف المرجوة في ظل التحديات واستراتيجية المصرف خلال المرحلة القادمة. اليد في اليد نبني الغد.

نمؤّل الناس بالعدل المبين، بلا ربا
وننهجُ شرع الله نهجًا مستقيمًا مُهتدى
إذا المأل طاب بلا ربا ورابية
سما السوق بالحقّ وازدان نفغهُ

مقدمة

استطاع بنك السلام الجزائر أن يثبت حضوره كلاعب أساسي في قطاع التمويل الإسلامي من خلال منتجات شرعية مبتكرة، وخدمات موجهة للمواطن الباحث عن بديل مصرفي أخلاقي. ومع تزايد الإقبال على الخدمات المصرفية الإسلامية، يعتمد بنك السلام على مجموعة من الصيغ الشرعية المعتمدة في تقديم التمويلات، والتي تتيح للعملاء الاستفادة من منتجات مالية دون اللجوء إلى الفائدة الربوية المحرمة في الإسلام

التمويلات الإسلامية في مصرف السلام الجزائر في المصارف الإسلامية، لا يُقاس النجاح فقط بالربح، بل بالربح الحلال المتوافق مع أحكام الشريعة. ومن هنا، تلعب خلية التمويل دورًا مركزيًا في تحقيق الأرباح المشروعة، من خلال كوادرها المتخصصة، وصيغ التمويل الشرعية التي تعزز الاقتصاد الحقيقي وتخدم المجتمع

لا يختلف اثنان في ان خلية التمويل في المصرف تلعب دورًا استراتيجيًا في دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية، من خلال تمويل مشاريع حقيقية بطريقة تتماشى مع الشريعة الإسلامية.. فهي تعتبر القلب النابض للفرع

فما لا شك فيه ان خلية التمويل بالفرع تشكل العمود الفقري لتحقيق الأرباح. فهي لا تقدم التمويلات فقط، بل ترفع أهداف المصرف في الجمع بين الربحية والشرعية، ما يجعلها أداة

نشاط فرع الشلف



بقلم السيدة : بليلي نور الهدى
مستشارة زبائن مكلفة بالتوجيه

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته
دور مستشار الزبائن في المصرف السلام الجزائر يُعدُّ محوريًا في تحقيق تجربة مصرفية متوافقة مع مبادئ الشريعة الإسلامية، ويجمع بين المعرفة المصرفية والالتزام بالضوابط الشرعية. وفيما يلي أبرز المهام والمسؤوليات التي يقوم بها مستشار الزبائن في المصرف

- 1 تقديم الاستشارات والخدمات المالية المتوافقة مع الشريعة
◆ شرح المنتجات والخدمات المالية الإسلامية (مثل تمويلات المؤسسات و جميع صيغها
◆ منتجات مصرف السلام بما فيها دفاتر الادخار بجميعها ،
بطاقات فيزا، تمويلات الافراد بجميع صيغها .
◆ ضمان أن العمليات التي ينفذها الزبون تتماشى مع أحكام الشريعة.
◆ التنسيق مع الادارة العامة و مختلف خلايا التنظيم خاصة الهيئة الشرعية عند الحاجة لتوضيح الأمور الدينية.

2 فهم احتياجات العملاء وتلبيتها

- ◆ تحليل الوضع المالي للزبون وتقديم الحلول المناسبة (تمويل، ادخار، استثمار).
- ◆ توجيه الزبائن نحو أفضل الخيارات المتاحة وفقًا لاحتياجاتهم وقدرتهم المالية.
- ◆ بناء علاقة ثقة طويلة الأمد مع العميل.

3 تسويق المنتجات والخدمات المصرفية

- ◆ الترويج لخدمات المصرف بطريقة مهنية وأخلاقية، دون الإخلال بالضوابط الشرعية.
- ◆ المشاركة في حملات التوعية حول مزايا التمويل الإسلامي مثل الملتقى الإسلامي المنظم في الجامعات .

4 التعامل مع استفسارات وشكاوى العملاء

- ◆ الرد على استفسارات العملاء بلباقة ووضوح.
- ◆ معالجة الشكاوى أو المشكلات المحتملة بسرعة وكفاءة، مع الالتزام بالقيم الإسلامية في التعامل.

5 الالتزام بالقوانين والتعليمات

- ◆ الالتزام بالقوانين المحلية والأنظمة المصرفية.
- ◆ تطبيق تعليمات الهيئة الشرعية والرقابة الداخلية للمصرف.

6 تثقيف العملاء

- ◆ نشر الوعي بمفهوم الصيرفة الإسلامية ومزاياها مقارنة بالصيرفة التقليدية.
- ◆ شرح الفرق بين المنتجات الإسلامية والمنتجات التقليدية.

مستشار الزبائن المكلف بالتوجيه في مصرفنا يُمثل الجانب الإنساني والعلمي والديني في أن واحد. هو من يُجسّد “روح المصرف الإسلامي” أمام الجمهور، ويحوّل القيم النظرية إلى تعامل واقعي وملمس

ركن أعلام الجزائر



عبد المؤمن بن علي الكومي



نبذة عن عبد المؤمن بن علي الكومي:
الأصل والنشأة:

وُلد في قرية تاجرا بالقرب من ندرومة، وهي منطقة في غرب الجزائر. من حظّ الكومي أن تلمسان في فترة ولادته كانت من أهم حواضر العلم في المنطقة، فتلقى العلم على يد عدد من كبار العلماء في عصره، وهو ما صقل شخصيته، إلا أن حبه للعلم وتطلعه إلى المزيد من التفقه في الدين جعله ينوي الذهاب إلى المشرق.

شاعت الصدف أن يلتقي الكومي قبل انطلاق رحلته إلى الشرق بعالم أمازيغي قادم من تلك الربوع، وهو أبو عبد الله محمد بن تومرت، صاحب العقيدة الموحدية، فجلس في مجلسه يسمع منه بعد أن سمع عنه، فأعجب به وبغزارة علمه وبلاغته وقدرته على الإقناع.

تخلّى ابن تلمسان عن فكرة السفر إلى المشرق، ولزم ابن تومرت، يأخذ العلم عنه، فتوثقت العلاقة بين الرجلين

الدور في الحركة الموحدية:

كان من أبرز تلاميذ المهدي بن تومرت وأحد قادتها الرئيسيين.

تأسيس الدولة الموحدية:

بعد وفاة ابن تومرت، قاد عبد المؤمن الحركة وأسس الدولة الموحدية، التي حكمت المغرب والأندلس.

الفتوحات والإنجازات:

قاد عبد المؤمن حملات عسكرية ناجحة لتوحيد المغرب الكبير والأندلس تحت حكم الموحدين، كما اهتم ببناء المساجد

والعمران.

أول خليفة غير عربي:

يعتبر عبد المؤمن أول خليفة مسلم غير عربي في تاريخ الدولة الموحدية، بحسب كتابات المؤرخين.

الاهتمام بالعلم والثقافة:

أولى اهتمامًا خاصًا بالعلماء وطلب العلم، فكان يستدعي العلماء ويُحسن إليهم، كما اهتم ببناء المساجد ونشر العلم.

نهاية حياته:

توفي عبد المؤمن بن علي الكومي في مدينة سلا.



تمثال عبد المؤمن بن علي
في ندرومة تلمسان

عملة "بريكس" الموحدة... آفاق وتحديات

بقلم السيد : وليد غطاس
نائب مدير فرع ورقلة



السويسري. كما كانت له مساهمات ملموسة في مواجهة جائحة كورونا عام 2020، حيث خصص بنك التنمية الجديد ما مجموعه 10 مليارات دولار لدعم التدابير الفورية والانتعاش الاقتصادي للدول الأعضاء.

ويعمل البنك على استغلال رأس المال في أغراض التنمية لتسريع النمو الاقتصادي، وتحقيق الاستدامة البيئية والاجتماعية لتحسين حياة الناس في البلدان الأعضاء، بحسب الموقع الإلكتروني للبنك؛ كما يركز على عدد من القطاعات الأساسية لتمويلها وتنميتها، والتي تتضمن: الطاقة النظيفة وكفاءة الطاقة، والبنية التحتية للنقل، والمياه والصرف الصحي، وحماية البيئة، والبنية التحتية الاجتماعية، والبنية التحتية الرقمية.

هذا وقد تم انتخاب ديلما روسيف رئيسة البرازيل السابقة رئيسة جديدة لبنك التنمية الجديد في عام 2023، كما انضم البنك إلى بنوك التنمية المتعددة الأطراف الأخرى للمساهمة في جدول أعمال COP28.

والأمر المؤكد ان انضمام الجزائر لن يكون الأخير وستسعى عدة دول لنيل عضوية البنك في خطوة تعكس توجه الدول النامية لتعزيز علاقاتها الاقتصادية مع هذه الكتلة الناشئة كجزء من استراتيجية الانفتاح على الشراكات الدولية غير التقليدية، وتنويع مصادر التمويل وتعزيز التعاون جنوب-جنوب".

أعلنت رئيسة بنك التنمية الجديد NDB التابع لمجموعة «بريكس» الاقتصادية ديلما روسيف، بتاريخ 31 أوت 2024 بمدينة كيب تاون بجنوب أفريقيا أن الجزائر قد حصلت على تفويض للانضمام إلى البنك، وذلك في إطار عملية سعي البنك لضم أعضاء جدد له، بحسب ما قالت. وقد أودعت الجزائر وثيقة الانضمام في 19 ماي 2025 لتكون بذلك الدولة العربية الثالثة التي تحوز على عضوية البنك التنموي بعد مصر والإمارات، حيث يضم البنك حالياً تسعة أعضاء بخلاف الجزائر.

والبنك الجديد للتنمية هو بنك متعدد الأطراف تأسس عام 2015 من طرف الدول المؤسسة لمجموعة بريكس (البرازيل، وروسيا، والهند، والصين، وجنوب أفريقيا) بهدف تعبئة الموارد لمشروعات البنية الأساسية والتنمية المستدامة في الأسواق الناشئة والبلدان النامية. تلقى البنك الدفعة الأولى من رأس المال المدفوع من الدول الأعضاء الخمس المؤسسة له في عام 2016، وأصبح بنك التنمية الجديد يعمل بكامل طاقته، كما تم تعيين الهندي كوندابور فامان كاماث كأول رئيس للبنك. ويقع مقره الرئيسي الدائم في شنغهاي بالصين.

في عام 2018 حصل بنك التنمية الوطني على تصنيف ائتماني AA+ من وكالتي P&S و Fitch، مما عزز وصوله إلى الأسواق المالية العالمية. كما شهد إنشاء عدة مكاتب إقليمية على غرار:

- ♦ المركز الإقليمي لأفريقيا (ARC) في جوهانسبرغ بجنوب أفريقيا عام 2016
- ♦ كما شهد العام اللاحق إنشاء المكتب الإقليمي للأميركتين (ARO) في ساو باولو، ومكتب فرعي في برازيليا.
- ♦ وفي عام 2022 تم إنشاء المكتب الإقليمي للهند في مدينة غوجارات الدولية للتمويل. وعلى إثره تمت الموافقة على الاستراتيجية العامة لبنك التنمية الوطني للأعوام 2022-2026 من مجلس المحافظين.

وجدير بالذكر أن البنك كان قد وافق على عدة قروض مقومة باليورو، واليوان الصيني، والراند الجنوب أفريقي، والفرنك

في الأصل؛ إذ إنها تتهم الصندوق بأنه أداة تعمل لمصلحة الغرب.

كما تحتاج العملة الورقية إلى أن تكون مغطاة بالذهب بوصفه وسيلة لإبراز قوتها. ويتحدث محللون في هذا الإطار عن أنها يفترض أن تكون مغطاة بالذهب بما نسبته 40 في المائة، مقابل 60 في المائة من عملات دول «بريكس».

ولكن، نظراً إلى أن الصين هي أكبر اقتصاد في مجموعة «بريكس» -إذ إنها تمثل وحدها 69 في المائة من إجمالي الناتج المحلي لـ«بريكس»- فمن المفترض أن تهيمن عملة اليوان على سلة العملات؛ الأمر الذي سيخلق اختلافاً كبيراً بين الأعضاء، خصوصاً الهند التي لا يتوقع تأييدها لهذا الحل في ضوء علاقاتها غير المثالية مع الصين.

من هنا، يرى محللون أن عملة «بريكس» «لن تكون عملة في حد ذاتها، بمعنى أنها لن تتخذ شكلاً مادياً، إنما ستكون افتراضية. ومن المرجح أن تُستخدم حصرياً على منصة الدفع المسماة "إم بريدج"».

و"إم بريدج" هي منصة مدفوعات تجريبية طوّرها بنك التسويات الدولية، إلى جانب البنوك المركزية في الصين وهونغ كونغ وتايلاند والإمارات العربية المتحدة، وستعمل بوصفها بوابة للتسويات بالعملات الرقمية للبنوك المركزية.

وفي حالة «بريكس» «ينتظر أن تمثل "إم بريدج" بديلاً لمنصة الدفع الأكثر استخداماً اليوم، المسماة نظام جمعية الاتصالات المالية بين البنوك العالمية (سويفت).

هذا النظام الجديد جوبه بتحفظ منتظر من مسؤولي صندوق النقد الدولي الذين أوضحوا أن "فكرة وجود نظام مدفوعات لمجموعة من الدول ليست جديدة. ما نحتاج إلى رؤيته هو مزيد من التفاصيل. ما هو موجود في هذه الفكرة، وكيف يمكن أن تُترجم إلى واقع ملموس، وبعد ذلك سنكون قادرين على تقييمها".

ومن أبرز التحديات الأخرى المعقدة التي تواجه إنشاء عملة موحدة لمجموعة "بريكس"



مما يجعلنا نتساءل حول الخطوة القادمة لهذا التكتل وهل يمكن أن تخرج إلى النور عملة موحدة لمجموعة "بريكس" في مواجهة الكيانات الاقتصادية العظمى في العالم على غرار منطقة اليورو لا سيما أن هذه المجموعة تضم ربع ثروة العالم؟ كشف الرئيس الروسي فلاديمير بوتين خلال قمة "بريكس" التي انعقدت في مدينة قازان الروسية في الفترة من 22 إلى 24 أكتوبر 2024، عن ورقة نقدية رمزية تحاكي عملة المجموعة، تتضمن رسوماً تشير إلى العمل المشترك في إطار المجموعة. وترمز الورقة النقدية التي تحمل أعلام البرازيل وروسيا والهند والصين وجنوب أفريقيا، إلى الطموحات الجماعية لهذه الدول، في إطار استكشاف بدائل للدولار الأميركي في المعاملات عبر الحدود.

ويسلط هذا التطور الضوء على الجهود المتزايدة داخل مجموعة «بريكس» لإنشاء نظام اقتصادي أكثر استقلالية، وأقل اعتماداً على الهياكل المالية الغربية.

وذكر السكرتير الصحفي لـ«الكرملين» دميتري بيسكوف، أن الورقة تحمل معنى رمزياً يشير إلى «العمل المشترك الذي يجري تنفيذه في إطار «بريكس»، مشيراً إلى أن جهة روسية - إما غرفة التجارة والصناعة وإما جهة أخرى- هي التي طبعت الورقة الرمزية.

قد تكون فكرة إنشاء عملة "بريكس" الورقية ممكنة؛ لكنها عملية تستغرق سنوات من التحضير، حيث تتطلب إنشاء بنك مركزي جديد واتفاقاً بين الدول الأعضاء في «بريكس» على التخلص التدريجي من عملاتها السيادية الخاصة بها. ومن المرجح أن تحتاج أيضاً إلى دعم صندوق النقد الدولي؛ لتكون العملة ناجحة على الصعيد الدولي، وهو ما ترفضه المجموعة



1. التباين الاقتصادي والهيكل بين الدول

تعيق التوصل إلى اتفاق.

الأعضاء: ويشمل ثلاث نقاط أساسية:

إيجازاً لما سبق، نخلص إلى أن إنشاء عملة موحدة لمجموعة "بريكس" وعلى الرغم من النية المعلنة من تعزيز التعاون الاقتصادي بين الدول الأعضاء، فإن ذلك يتطلب درجة من التكامل السياسي والاقتصادي هي عملياً غير متوفرة حالياً، هذا إلى جانب حلول مبتكرة للتحديات الفنية. إلى حين تحقق ذلك فإن المجموعة تطرح بدائل أكثر واقعية ومتاحة حالياً قد تشمل تعزيز استخدام العملات المحلية في التبادل التجاري أو إنشاء نظام تسوية مشترك بدلاً من عملة موحدة كاملة.

المصادر:

موقع وكالة الأنباء الجزائرية
صحيفة الشرق الأوسط
صحيفة الاندبندنت (النسخة العربية)

- فروق النمو والتضخم: اختلاف معدلات النمو والتضخم والسياسات النقدية بين الدول يجعل توحيد السياسة النقدية صعباً.
- تباين حجم الاقتصاد: هيمنة الصين (تمثل 70% من إجمالي ناتج دول البريكس) قد تثير مخاوف من هيمنتها على العملة الجديدة.

- اختلاف أنظمة الصرف: تتبنى دول البريكس أنظمة صرف متنوعة (من تعويم حر إلى سعر صرف مُدار).

2. الاستقرار السياسي والمؤسسي: ويبرز من خلال ما يلي:

- غياب التكامل السياسي: لا تملك المجموعة تكاملاً سياسياً كالاتحاد الأوروبي، مما يعيق آلية صنع القرار المشترك.

- صراعات جيوسياسية: التوترات بين بعض الأعضاء (مثل الهند والصين) قد تعرقل التعاون.

- الشفافية والحوكمة: تباين أنظمة الحكم (ديمقراطيات، أنظمة شمولية) يضعف الثقة المتبادلة.

3. التحديات الفنية: وتتمثل في النقاط التالية:

- غياب البنية التحتية: تحتاج العملة الموحدة نظاماً مصرفياً موحداً، وآليات تسوية، وهيكلًا تنظيميًا (مثل بنك مركزي مشترك).

- إدارة الاحتياطيات: يتطلب إنشاء عملة موحدة تجميع احتياطيات ضخمة لدعمها، وهو تحدٍ مالي وسياسي.

- التوافق النقدي: صعوبة تحقيق تقارب في معايير التضخم، والديون العامة، وأسعار الفائدة.

4. المخاطر الاقتصادية:

- فقدان السيطرة على السياسة النقدية: ستتخلى الدول عن قدرتها على تعديل أسعار الفائدة أو طباعة النقود وفقاً لاحتياجاتها المحلية.

- عدم استقرار مالي: قد تتعرض العملة لهزات إذا واجهت إحدى الدول أزمة اقتصادية (مثل تأثير اليونان على اليورو).

5. تحديات خارجية: ومن أبرزها:

- المنافسة مع الدولار: ستحتاج العملة لاختراق هيمنة الدولار في التجارة العالمية والاحتياطيات، وهو تحول معقد.

- العقوبات الدولية: قد تواجه العملة ضغوطاً سياسية من القوى الغربية، خاصة في ظل العقوبات المفروضة على روسيا.

6. المصالح الوطنية المتباينة:

- مخاوف السيادة: قد تتردد دول مثل الهند أو البرازيل في التنازل عن سيادتها النقدية لصالح كيان مشترك.

- التنافس على النفوذ: صراعات النفوذ بين الصين والهند قد

العمل رحلة لاكتشاف الذات وترك الأثر.....

اقتباس من مشروع كتاب بعنوان: "تأملات في ظلال الإدارة"

بقلم مسؤولة الامتثال والرقابة الشرعية : د. حنان شرفي



على نفسه من العطش، ويظن أن بقاء الماء له وحده يحفظه من العطش ويحفظ له الحياة، والعجيب ظنه أن الماء هو من يحفظ له البقاء لكنه يغفل عن أن البئر لا يخلد من يشرب منه، بل يحيي من يروي العطاش به، وأما هو سيموت وحيدا عطشا لا لنفاذ الماء بل لأنه أمسك به ولم يعطه ﴿وَلَا يَحِيقُ الْمَكْرُ السَّيِّئُ إِلَّا بِأَهْلِهِ﴾..



إن المكان الذي يعمل فيه الانسان ليس مجرد مساحةٍ وظيفية يؤدي فيها مهامه وينصرف، بل هو انعكاسٌ عميقٌ لقدره من رحلته الوجودية. إنه امتحانٌ إلهي، يختبر من خلاله الله نيته وصبره، واستعداده لرؤية الحكمة المختبئة خلف التفاصيل اليومية الصغيرة.

من يعتقد أنه أعظم من مكانه، وأكبر من مجاله، وأذكى ممن حوله، فهو في الحقيقة سجينٌ وهمه، لأن إدراكه الضيق أغلق عليه أبواب التعلم، وحرمه فرصة رؤية أعمق لنفسه وتجربته، فالمعرفة الحقيقية ليست مجرد معلومة أو خبرة تُكتسب، بل حالةٌ روحيةٌ من الانفتاح على كل شيء، واستعداداً دائماً لأن تتعلم من أصغر موقف، ومن أبسط شخص، ومن أشد الظروف قسوة، بل ومن الخطأ وأهله.

إن المواضع التي تُوضع فيها ليست عشوائية ولا محض صدفة، بل هي محطاتٌ اختارها الله لنا بعناية، ليُعلمنا كيف ننظر للأشياء بعين الحكمة، لا بعين المقارنة والمفاضلة، فالإنسان الذي يعبر التجربة متواضعاً يرى أن كل تفصيل فيها درس، وكل شخص فيها رسول، وكل لحظة فيها بابٌ نحو وعي أعمق، والمغرور أصغر من أن يفهم حكمة الله في تفاصيل قدره، لأنه لا يرى سوى ذاته... وحين يدرك الإنسان حجمه الحقيقي يتحرر من الغرور، ويدرك أن لوجوده غاية، ومقامه يحمل رسالة ومعنى، وأنه جزء من منظومة الهية دقيقة...

ومن السنن الله في هذه الحياة سنة التدرج والاستخلاف، والتي تعني أن البناء لا يتم دفعة واحدة بل بجهود متراكمة متتابعة عبر الأجيال، جيلاً بعد جيل، شخصاً بعد شخص وعملاً يبني على عمل، فالأماكن، والأشخاص، والترب، والمسميات كلها وسائل لا غايات، والتعلق بالهدف هو ما يعطي لوجود الإنسان ولعمله قيمة..... والمسؤولية تجاه تحقيق هذا الهدف تقتضي أن نقل المعرفة، وتيسير الطريق لمن يأتي بعدنا، لا احتكار الخبرة وحجب المعلومة، وذلك علامة مميزة لتعلق القلب بالدنيا لا بالآخرة، وبالشهرة لا بالبناء وبالظهور لا بالتأثير، ويا حسرتاه على من يجد بئراً في صحراء بعد عطش فيغلق ذلك البئر خوفاً

نملك حدوث المسببات؛ وسبحان الذي جعل
في النصور والغربان هداية؛ تلك التي تبدوا للبعض منفرة أو
قاسية، وهكذا الحكمة تأتي من أماكن وأشياء غير متوقعة.
فلنتأمل ولنتق دعوات القلوب ...

ترجمة بعض المعاني:

البئر = المعرفة أو الخبرة.
الصحراء = بيئة العمل الصعبة التي يحتاج فيها الناس للعلم والخبرة .
إغلاق البئر = احتكار المعلومة وعدم مشاركتها مع الزملاء.
يموت عطشاً = النتيجة العكسية، حيث يخسر تقدير الله، ويفوت
الأجر، وخسران الآخرة هو الخسران.

إن أعظم ما يمكن أن يتركه الإنسان في مكان عمله هو
تطوير المنظومة وصناعة الانسان، أن يرحل وقد خلف وراءه من
هم أكفأ منه، الذين تعلموا من أخطائه وخبراته، وكما قيل: العظماء
هم من يصنعون نُسَخًا أفضل منهم، لأن العظمة يا إخوان ليست في
الهيمنة والسيطرة، بل في التشارك والتمكين، ولا هي لا استمرار
المنصب بل في استمرارية الأثر، من يظن أن النور لا يشع إلا من
خلاله فلن يشارك في بناء مستدام، لأنه يتحدى قوانين الطبيعة
وسنن الكون، ومثل هؤلاء معاول خفية تهدم لا تبني، يعثرون
المشروع ويعقدون الطريق على السائرين..... يضعون العقبات لا
ليستوثقوا من سلامة البناء، بل ليبطئوا المسير، ويُطفئوا شعلة
الحماسة في قلوب الآخرين،

وفي الختام؛ قد تظن أن بيدك البوصلة فتتمنعها عن رفيقك في
صحراء قاحلة، ظنا منك أنه سيتيه فيها ولن يجد له طريق النجاة،
فيسخر الله له نجوم السماء، أو يرسل له الطيور الهادية كالنصور أو
الغربان ترشده إلى أقرب مسلك نجاة..... ثم تأتيتك أنت زوبعة
رمال فتضيع بوصلتك تلك، وتفقد الطريق ويقضى عليك، وإن قدر
الله بقاء البوصلة في يدك، هل تضمن استمرار عملها؟ وهل تضمن
ألا تصل متأخرا جدا عن ذلك الذي أردت به سوءا وهو الذي سار
معك بنية وإخلاص؟، وقيل هذا وذاك: هل أنت ضامن لحياتك؟
وما معنى الضمان وما معنى الحياة؟ وما قيمة هذا وذاك في دنيا
الناس؟

ما نحن الا مخلوقات ضعيفة في ملكوت الله؛ وان ملكنا الأسباب لا



دور الذكاء الاصطناعي في تطوير المؤسسات



بقلم مسؤولة خلية التعبئة و متابعة الالتزامات
السيدة خليدة شيلي



في عصر التحول الرقمي السريع، لم يعد الذكاء الاصطناعي (AI) مجرد خيار تقني، بل أصبح ضرورة استراتيجية للمؤسسات الساعية إلى النمو، والكفاءة، والابتكار. لقد أعاد الذكاء الاصطناعي تشكيل أساليب العمل، وفتح آفاقاً جديدة لتقديم الخدمات، واتخاذ القرارات، وتحقيق رضا العملاء.

ما هو الذكاء الاصطناعي؟

الذكاء الاصطناعي هو قدرة الأنظمة الحاسوبية على محاكاة القدرات الذهنية البشرية مثل التعلم، التحليل، التنبؤ، واتخاذ القرار. ويشمل ذلك تقنيات مثل:

- تعلم الآلة (Machine Learning)
- معالجة اللغة الطبيعية (NLP)
- التعرف على الصور والصوت
- الأنظمة الخبيرة

دوره في تطوير المؤسسات :

1 تحسين الكفاءة التشغيلية

يساعد الذكاء الاصطناعي في أتمتة المهام الروتينية، مما يقلل التكاليف ويزيد الإنتاجية. على سبيل المثال، يمكن استخدام روبوتات الدردشة (Chatbots) للرد على استفسارات العملاء على مدار الساعة، وتخفيف الضغط على الموظفين.

2 دعم اتخاذ القرار

من خلال تحليل كميات ضخمة من البيانات بسرعة ودقة، يمكن للذكاء الاصطناعي توفير رؤى معمقة تساعد الإدارات في اتخاذ قرارات مبنية على معلومات واقعية وتنبؤات مستقبلية دقيقة.

3 تحسين تجربة العميل

يمكن للذكاء الاصطناعي تخصيص الخدمات لكل عميل بناءً على سلوكياته وتفضيلاته، مما يعزز رضاه وولائه. هذا أمر بالغ الأهمية خاصة في المؤسسات المالية التي تتعامل مع شرائح

واسعة من العملاء.

4 تعزيز الأمن السيبراني

يستخدم الذكاء الاصطناعي في مراقبة الأنظمة واكتشاف التهديدات الأمنية مبكراً، مما يساهم في حماية البيانات والحفاظ على ثقة العملاء.

الذكاء الاصطناعي في المصارف الإسلامية

حتى في إطار القيم الشرعية التي تحكم العمل المصرفي الإسلامي، يمكن للذكاء الاصطناعي أن يلعب دوراً فعالاً في:

- ♦ تسريع دراسة طلبات التمويل وتحليل المخاطر وفق معايير شرعية.
- ♦ تطوير منتجات مالية ذكية متوافقة مع الشريعة.
- ♦ ضمان الشفافية في العقود والتعاملات.
- ♦ تسهيل الوصول إلى الخدمات في المناطق النائية عبر قنوات رقمية متقدمة.

رغم ما يقدمه الذكاء الاصطناعي من فرص نحو مستقبل متكامل، إلا أن اعتماده يجب أن يكون قائماً على أطر أخلاقية وقانونية واضحة، تحترم خصوصية الأفراد وتراعي العدالة. حيث أن للمؤسسات الرائدة، وخاصة المصارف، دور كبير في قيادة هذا التحول بشكل مسؤول.

في الختام إن الذكاء الاصطناعي ليس مجرد تقنية، بل هو أداة استراتيجية تمكّن المؤسسات من تعزيز قيمها، وتوسيع أثرها، وتحقيق رؤيتها المستقبلية. ومن خلال الاستثمار الواعي فيه، يمكن أن يتحول إلى شريك حقيقي في تحقيق التميز والاستدامة.



بقلم السيدة :
سميرة موساوي
رئيسة قطاع إدارة
المخاطر

الضوضاء في بيئة العمل المكثبي : تأثيراتها وحلولها

المرتفع من هنا وهناك، أو الحد من تشغيل القرآن أو مقاطع الفيديوها بمستوى صوت عالٍ؟ ناهيك عن الأحاديث الجانبية التي تطلق العنان لكهكها بأصوات عالية.

في هذا المقال، سنستعرض تأثير الضوضاء في بيئة العمل المكثبي وأفضل الحلول لمعالجتها، لضمان بيئة أكثر راحة وتركيزاً وإنتاجية للجميع.

الآثار السلبية للضوضاء على صحة الموظفين وإنتاجيتهم



لا تقتصر آثار الضوضاء المفردة في بيئة العمل على الإزعاج فحسب، بل تمتد لتؤثر سلباً على كل من صحة الموظفين وإنتاجيتهم بشكل مباشر وغير مباشر. على الصعيد الصحي، يمكن أن تؤدي الضوضاء المستمرة إلى زيادة مستويات التوتر والقلق، وارتفاع ضغط الدم، واضطرابات النوم خارج ساعات العمل، وحتى مشاكل السمع على المدى الطويل في بعض الحالات الشديدة. كما تساهم في إرهاق الدماغ وصعوبة الاسترخاء.

أما من ناحية الإنتاجية، فالضوضاء تُعد عائقاً كبيراً أمام التركيز والقدرة على إنجاز المهام التي تتطلب تفكيراً عميقاً. فهي تشتت الانتباه، وتزيد من معدل الأخطاء، وتبطئ من سرعة إنجاز العمل. وجدت العديد من الدراسات أن الموظفين في البيئات



تمثل بيئة العمل المكثبي مساحة يحتاج فيها الموظفون إلى التركيز والهدوء لضمان إنجاز المهام بفعالية. ومع ذلك، يمكن أن تشكل الضوضاء الزائدة تحدياً حقيقياً، فهي لا تؤثر فقط على راحة الموظفين، بل تمتد آثارها لتشمل جوانب أساسية مثل الإنتاجية والتركيز والصحة العامة. حيث تساهم في تشتت الانتباه وتؤثر سلباً على الإنتاجية، وتؤدي إلى بيئة عمل غير مريحة، وأجواء من التشنج بل وقد تترك آثاراً على الصحة النفسية.

كم مرة اضطررنا لانتظار نهاية ساعات الدوام لإنجاز مهام دقيقة أو تحرير تقارير مهمة؟ كم منا وجد نفسه مضطراً للعمل من المنزل للحصول على الهدوء اللازم للوفاء بالمواعيد؟ أو لم يجد بداً من مطالبة زملائه بخفض رنين الهواتف والمكالمات والمحادثات بصوت عالٍ، أو تقليل صوت الأذان

دراسة لمنظمة "لوبي إس": أشارت إلى أن الصوت العالي في المساحات المفتوحة يخفّض الإنتاجية بحوالي 66%.

مصادر الضوضاء في بيئة العمل المكتبي

تتنوع مصادر الضوضاء في بيئات العمل المكتبي بشكل كبير، ويمكن تصنيفها إلى عدة فئات رئيسية. تشمل المصادر البشرية المحادثات بين الزملاء، والتي غالباً ما تكون السبب الأكبر للإلهاء في المكاتب المفتوحة. كما تسهم المكالمات الهاتفية المستمرة والاجتماعات العفوية في زيادة مستوى الضوضاء. إضافة إلى ذلك، تُعد الأجهزة المكتبية مثل الطابعات، آلات النسخ، أجهزة تكييف الهواء، وحتى أصوات لوحات المفاتيح والفئران، مصادر لا يستهان بها للضوضاء المستمرة.

لا يقتصر الأمر على الضوضاء الداخلية فحسب، بل تمتد المشكلة لتشمل الضوضاء الخارجية التي تتسرب إلى المكتب، مثل أصوات حركة المرور، أعمال البناء المجاورة، أو حتى الضوضاء من المباني الأخرى. يمكن أن تؤثر كل هذه المصادر، مجتمعة أو منفردة، على قدرة الموظفين على التركيز وأداء مهامهم بفعالية.



استراتيجيات لتقليل الضوضاء في المكاتب : تصميم المساحات

من الحلول الفعالة تقسيم المساحات الكبيرة باستخدام فواصل صوتية عالية الجودة، مثل الألواح العازلة للصوت أو الأرفف العالية المليئة بالكتب التي تمتص الصوت. يمكن أيضاً استخدام الحواجز الزجاجية المعزولة لإنشاء غرف اجتماعات أو مكاتب خاصة توفر العزلة الصوتية اللازمة للمكالمات أو المهام التي تتطلب تركيزاً عالياً.

الصاخبة يستغرقون وقتاً أطول لإعادة التركيز بعد المقاطعة، مما يؤثر على كفاءتهم الإجمالية. كما أن الأجواء الصاخبة قد تقلل من الرضا الوظيفي وتزيد من احتمالية الغياب عن العمل



هناك العديد من الدراسات العالمية التي تناولت تأثير الضوضاء في بيئة العمل المكتبي على الصحة والإنتاجية. إليك بعض أبرز النتائج:

– دراسة منظمة الصحة العالمية : وجدت أن التلوث السمعي يساهم في زيادة معدلات الإصابة بأمراض القلب التاجية، حيث تؤدي الضوضاء المستمرة إلى ارتفاع ضغط الدم والإجهاد المزمن.

– دراسة أمريكية حديثة: نُشرت في دورية أمريكيان جورنال أوف إندستريال ميدسين، وأظهرت أن التعرض للضوضاء العالية في أماكن العمل يزيد من احتمالية الإصابة بارتفاع ضغط الدم وارتفاع الكوليسترول، مما يؤثر على صحة القلب.

– دراسة حول قياس الضوضاء وتأثيرها: أكدت أهمية تقييم مستويات الضوضاء في بيئات العمل المختلفة، حيث يمكن أن تؤدي الضوضاء المستمرة إلى انخفاض التركيز وزيادة الإجهاد، مما يؤثر على الأداء الوظيفي.

في المكتب. على سبيل المثال، يمكن تشجيع الموظفين على استخدام سماعات الرأس عند الاستماع إلى القران أو الموسيقى أو إجراء مكالمات شخصية.

كما يمكن تحديد أوقات معينة للعمل الهادئ لا يُسمح فيها بالمحادثات الصاخبة، أو تعزيز استخدام غرف الاجتماعات للمحادثات الطويلة. **التدريب على الوعي بالضوضاء وتقديم إرشادات حول كيفية مساهمة كل فرد في الحفاظ على بيئة هادئة يمكن أن يحدث فرقاً كبيراً. إن تشجيع ثقافة الاحترام المتبادل للمساحة الشخصية والصوتية يساهم في خلق بيئة عمل أكثر راحة وفعالية للجميع.**

ولتحقيق بيئة عمل أكثر هدوءاً وتقليل الضوضاء في المكاتب، يمكن للموظفين اتباع بعض أفضل الممارسات التي تساعد في تحسين التركيز والإنتاجية:

1. التحدث بصوت منخفض

تجنب التحدث بصوت عالٍ أثناء المحادثات مع الزملاء. استخدام نبرة صوت معتدلة عند إجراء المكالمات الهاتفية.

2. احترام المساحات المشتركة

تجنب تشغيل الموسيقى أو الفيديوها بصوت مرتفع.

استخدام سماعات الرأس عند الاستماع إلى المحتوى الصوتي.

3. الحد من الضوضاء الناتجة عن الأجهزة

ضبط نغمات الهاتف على وضع الاهتزاز أو مستوى صوت منخفض.

تقليل استخدام الطابعات وآلات التصوير في المناطق المشتركة.

4. تنظيم الاجتماعات والمحادثات

تخصيص غرف اجتماعات للمناقشات الجماعية بدلاً من إجرائها في المساحات المفتوحة.

المساحات الهادئة	الأثاث الممتص للصوت	المساحات الخضراء
تخصيص مناطق محددة في المكتب للعمل الهادئ الذي يتطلب تركيزاً عالياً، مع توفير مقاعد مريحة وعزل صوتي جيد.	استخدام أثاث مثل السجاد، الستائر السميكة، الألواح المنجدة، والأثاث المصمم خصيصاً لامتصاص الصوت وتقليل ارتداده في المساحات.	دمج النباتات الداخلية التي يمكن أن تساعد في امتصاص الصوت وتحسين جودة الهواء، مما يساهم في بيئة أكثر هدوءاً وراحة.

حلول تقنية للحد من الضوضاء: عزل الصوت والاجهزة

بالإضافة إلى التصميم المعماري، تلعب الحلول التقنية دوراً حيوياً في إدارة الضوضاء داخل المكاتب. يعتبر عزل الصوت الفعال أحد الركائز الأساسية. يمكن تحقيق ذلك من خلال تركيب نوافذ مزدوجة أو ثلاثية الزجاج لتقليل تسرب الضوضاء الخارجية. كما أن استخدام مواد عزل صوتي عالية الجودة في الجدران والأسقف والأرضيات يقلل بشكل كبير من انتقال الصوت بين المكاتب والغرف.

علاوة على ذلك، يمكن التحكم في ضوضاء الأجهزة المكتبية عن طريق اختيار معدات هادئة التصميم، مثل الطابعات منخفضة الضوضاء أو لوحات المفاتيح الصامتة. يُنصح أيضاً بوضع الأجهزة الصاخبة في مناطق مخصصة بعيداً عن مناطق العمل الرئيسية، أو استخدام خزانة صوتية لتقليل انبعاثات الضوضاء منها. يمكن أن تساهم هذه الإجراءات التقنية في خلق بيئة عمل أكثر هدوءاً وراحة.

دور ثقافة الشركة في إدارة الضوضاء: سياسات وإرشادات

لا يكفي الاعتماد على الحلول الهندسية والتقنية وحدها لإدارة الضوضاء في بيئة العمل؛ بل يجب أن تتكامل مع ثقافة مؤسسة واعية تدعم الهدوء والتركيز. يمكن العمل على وضع سياسات وإرشادات واضحة تتعلق بالضوضاء وتوقعات السلوك

مستويات الضوضاء المقبولة:



في بيئة العمل المكتبي، تختلف مستويات الضوضاء المقبولة وفقاً للمعايير التنظيمية لضمان بيئة عمل مريحة ومنتجة. وفقاً للمعايير الأوروبية، فإن المستويات الموصى بها هي كالتالي:

أما بالنسبة للحد الأقصى المقبول وفقاً لقانون العمل، فإن 80 ديسيبل هو الحد الأعلى المسموح به خلال 8 ساعات عمل لتجنب التأثيرات الصحية السلبية مثل الإجهاد وفقدان التركيز.

لضمان بيئة عمل مناسبة، يمكن استخدام أدوات قياس الضوضاء مثل الديسيبل متر أو تطبيقات مثل Sound Meter لتقييم مستويات الصوت واتخاذ الإجراءات المناسبة للحد من الضوضاء.

نحو بيئة عمل هادئة ومنتجة

نوع البيئة	المستوى الصوتي الموصى به (ديسيبل dB)
المكاتب المغلقة	35-45 ديسيبل
المكاتب المفتوحة	45-55 ديسيبل
غرف الاجتماعات	30-40 ديسيبل
مناطق الاستراحة	50-60 ديسيبل

في الختام، تُعد إدارة الضوضاء في بيئة العمل المكتبي استثماراً ضرورياً لتحقيق أقصى قدر من الإنتاجية ورضا الموظفين. لقد أوضحنا أن مصادر الضوضاء متعددة، وأن آثارها السلبية تمتد لتشمل جوانب صحية ونفسية ومهنية. ومع ذلك، فإن الحلول متاحة ومتنوعة، وتتطلب نهجاً شاملاً يجمع بين التصميم الذكي للمساحات، واستخدام التقنيات الحديثة، وغرس ثقافة مؤسسة تدعم الهدوء والتركيز.

استخدام البريد الإلكتروني أو الرسائل الفورية بدلاً من المحادثات الصوتية عند الحاجة.

5. تعزيز ثقافة العمل الهادئ

- وضع سياسات داخلية تحدد مستويات الضوضاء المقبولة داخل المساحات المفتوحة.
- تشجيع الموظفين على التحدث بصوت منخفض أثناء المحادثات الجماعية.
- استخدام سماعات رأس أثناء المكالمات الهاتفية لتجنب التحدث بصوت مرتفع.
- عدم استخدام مكبر الصوت للهواتف الثابتة في بيئة العمل الجماعي.

دراسات حالة: أمثلة ناجحة في التحكم بالضوضاء



تظهر العديد من الشركات الرائدة في جميع أنحاء العالم أن الاستثمار في بيئات عمل هادئة يمكن أن يحقق عوائد كبيرة على الإنتاجية ورضا الموظفين. إحدى دراسات الحالة البارزة هي شركة "سبيس آرchiitects" (Space Architects)، وهي شركة تصميم معروفة بتطبيقها لمبادئ التصميم الصوتي المتقدم في مكاتبها الخاصة، حيث استخدمت الألواح الممتصة للصوت والأثاث الذي يقلل من الصدى، مما أدى إلى تحسين ملحوظ في مستويات التركيز والتعاون بين فرق العمل.

مثال آخر يأتي من شركة "مايكروسوفت" (Microsoft)، التي قامت بتجربة مناطق عمل مختلطة في مكاتبها الجديدة، تجمع بين المكاتب المفتوحة والمساحات الهادئة المخصصة. كما وفرت سماعات رأس عالية الجودة للموظفين، وشجعت على استخدام أدوات الاتصال الكتابية لتقليل الحاجة إلى المحادثات المباشرة الصاخبة، مما أدى إلى تقليل الشكاوى المتعلقة بالضوضاء وتحسين الرفاهية العامة للموظفين.

سيدنا يوسف



بقلم السيد: عصام تالي
مستشار الزبائن مكلف بالتوجيه

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان الفساد يكون غالبا من سوء الإدارة

لا من قلة الموارد وانك حين نجوت باهل مصر من القحط لم تأت لهم بموارد جديدة وانما بعقلية إدارية جديدة للموارد القديمة

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان دنيا حرب مستمرة بين الحق والباطل

لا تهدا الى قيام الساعة الجنود فقط هم الذين يتغيرون صراعك مع زليخة هو صراع العفة والشهوة في كل عصر وصراعك مع اخوتك هو صراع الحب والبغض والحسد في كل عصر

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان بعض الناس يكرهونا لمزاينا وليس

لعيوبنا فقد كرهوك لانك جميل وطيب ولا تشبههم والناس والناس لا يردون من

يذكرهم بنقصهم

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان الطعنة تأتي أحيانا من حيث لا نحتسب

وانك حين سلمت من الذئب لم تسلم من اخوانك

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان المجرمين يلبسون ثياب الناصحين فقد قال ابليس لايك ادم هل ادلك على شجرة الخلد وقال اخوتك لايك يعقوب ان له

لناصحون وانا له لحافظون

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان بعض الشر اهورن من بعض وان الناس كما يتفاوتون في صلاحهم يتفاوتون في شرهم وقد انجاك بفضل ربك وقد انجاك اقل اخوتك شرا اذا قال لا تقتلوا يوسف

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان اخطط وادبر وانه لا يصل الناس الى حاجاتهم الا بتخطيط والتدبير القحط كان له خطة وتدبير وإبقاء اخيك عندك كان له خطة وتدبير

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان المناصب تكليف لا تشريف وما طلبت خزائن الأرض لتملكها وانما لتوزعها ولو علمت اقدر منك على هذا ما طلبته

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان للحب رائحة لا يعرفها الا المحبون لذلك وجد ابوك ريحك قبل ان يصله قميصك

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان العدل بين الأبناء مطلب وان الأباء يغرون صدور أولادهم على بعضهم دون ان يشعروا وقد قدر الله ان يفضل ابوك يوسف على اخوتي ليعلمنا ان نحذر حين نحب ولذلك يجب ان يحرص الاباء على المعاملة بين أطفالهم وبين ابنائهم ولا يخرجوا حب احد عن اخر ويحولوه الى سلوك يبقوها في قلوبهم

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان لا اشكو بثي وحزني الا الى الله فالناس اما محب واما مبغض والمحب سيجزن لاجلي والمبغض سيشمت بي وكلاهما لا يملك من امر حزني شيئا فلماذا لا اشكو بثي الى من بيده الامر كله

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان اتجاهل لابقاء ود وان اتصرف كاني لم افهم لابقاء علاقة وقد اسررتها في نفسك وكنت قادرا على ان لا تفعل ولكن النبيل يتجاهل وقد قالت العرب سيد قومه المتغابي

شكرا سيدنا يوسف من قصتك تعلمت ان النبيل يعفوعند المقدرة وان الصفح ادب

وان المسامح لا يكسر من جاءه معذرا فرغم انهم تاملوا لقتلك قلت من بعد ان نزع الشيطان بيني وبين اخوتي من فرط لم ينسب لهم السوء الذي صدر منهم

شكرا رب يوسف شكرا ياربي فحقا كانت يوسف احسن القصص وما زلت اقرا فيها منذ 30 عاما وما زلت اكتشف كل يوم حكمة عظيمة فما بالكم بالكتاب كله

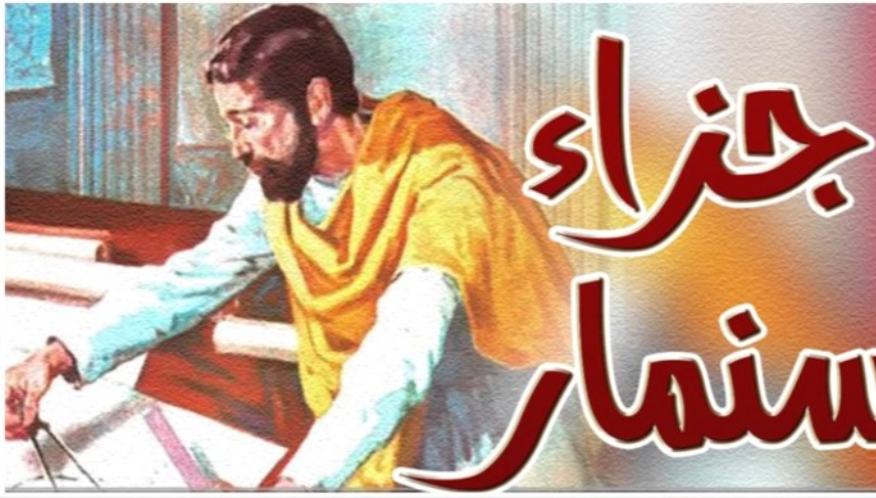
الله غالب



جزء سنمار: قصة نكران الجميل

بقلم الأنسة : رياش ذكرى

مكلفة بعوارض سير الحسابات مديرة
الشؤون القانونية والمنازعات



"جزء سنمار" هو مثل عربي شهير يضرب في مواقف الجحود والنكران، ويستعمل عادة للتعبير عن عقوبة الظلم وهذا حين يجازى الإنسان على الإحسان بالإساءة أو من يقابل الإخلاص بالغدر تعود أصوله إلى قصة تاريخية في العصر الأموي ما ترك أثرا بليغا في الثقافة العربية والإسلامية.

قصة سنمار:

سينمار كان من أحد المهندسين البيزنطيين البارعين والماهرين في البناء، كلف من قبل أشهر ملوك الحيرة والذي يقال أنه "النعمان بن امرئ القيس" ببناء قصر فخم لا مثيل له، غير أنه وبعد إستغراق عدة سنوات من العمل الجاد والمتقن، قام سينمار بتشييد القصر المعروف بـ: "قصر الخورنق" والذي كان آية في الجمال يجمع بين الإبداع المعماري والدقة الفنية.

عندما إنتهى سينمار من بناء القصر، أعجب الملك إعجابا شديدا في نفس الوقت إنتابه الخوف من بناء قصر آخر مماثل أو أفضل منه لملك آخر ما تسبب في حيرة الملك ليسأله إن كان هنالك أحد غيره قادرا على بناء قصر كهذا ليجيبه سينمار بأنه يعرف حجرا في القصر إذا أزيل لإنهار البناء كله، وهذا ما زاد من خوف الملك وشكه في المهندس وبدلا من مكافأته قرر الملك التخلص منه، فرماه من أعلى القصر ليلقى حتفه وهكذا أصبح "جزء سنمار" رمزا للغدر ورد الجميل بالإساءة.

قيل في الحديث القدسي: "يا عبادي إني حرمت الظلم على نفسي وجعلته بينكم محرماً فلا تظالموا" فالملك ظلم سنمار ظلما بيّنا، وهو مثال على من يهلك من أحسن إليه لمجرد الخوف والظن، وفي حديث آخر "من لا يشكر الناس لا يشكر الله" فهذا الحديث يدل على أن شكر الناس والاعتراف بفضلهم

جزء من الإيمان، ومن تركه فقد أخلّ بحقيقة الشكر لله.

المغزى من هذا المثل:

يحمل هذا المثل رسالة إنسانية وهي الحذر من نكران الجميل، وأن الجحود قد يؤدي إلى نتائج مدمرة في العلاقات بين الأفراد والمجتمعات كما يعد تحذيرا من ظلم أصحاب الكفاءة والإبداع، لأن قتل المبدعين معنويا أو فعليا يؤدي إلى ركود الأمم وفقدان طاقاتها.

الخاتمة

قصة "جزء سنمار" تتعارض مع مبادئ الإسلام التي

تقوم على:

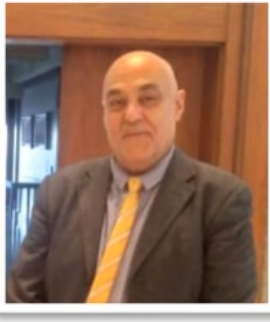
• شكر المحسنين.

• التقدير لا التهميش.

• حماية الكفاءات لا إقصائها.

• العدل لا الجحود.

وأن مكافأة الإحسان بالإساءة تؤدي إلى خراب القيم فالعدالة لا تكون إلا في الإعراف بالجميل.



بقلم السيد : أحمد بوحاجب
مندوب متعدد المهام خلية التسويق والاتصال

الندية كمنهج



وأعطينا الثقة لشعوبنا، وليس ذلك صعباً إذا توافر المشروع والإرادة الحقيقية الصادقة.
و في الأخير نقول ان الاعتدال في العلاقات الدولية مطلوب، فلا عدو دائم، ولا صديق دائم، طالما تعرف الاجناس حدودها ولا تتجاوزها معنا، فنمُدّ لهم يدنا بما يضمن استمرار مصالحنا وتبادلنا التجارية مع التشديد على عدم تدخلهم في سياساتنا وشؤوننا الداخلية..

الندية السياسية لا بد ان تكون قائمة على الاعتزاز بموروثنا مع نظرة استشرافية للمستقبل من غير تبعية أو انحناء للآخرين وبهذا، أرى انها ضرورة ملحة في خضم هذا العالم المتقلب الصفات. فالوثاق الذي يربط الدول الإسلامية متين بعمقه الديني والثقافي والجغرافي في معظمه، اذ لا بد على كل الشعوب العربية والإسلامية ان تدرك اخيرا ان لها مصيرا مشتركا وانه لا بد عليها ان تحافظ على لحيمة باقامة علاقات وطيدة يغلب عليها الصالح العام بدون تلاعبات و بنية صادقة حتى يعود الامل لمليارين ونصف من الشعوب الإسلامية والعربية. فالمحافظة على تماسكنا ومنع اختراق دولنا، اصبح البديل الوحيد بعد كل الذي طرأ في العلاقات الدولية الجديدة التي أبانت على مشاريع جد خطيرة من الكيان الصهيوني، و بالتالي يجب علينا كمسلمين ان نصلح اعتلاتنا ونراب الصدع بمد جسور الثقة من جديد وإظهار المرونة في ذلك، وهو أهم عامل للندية.

وعلى عكس الندية، فالتبعية لا تزيدنا إلا ضعفاً وتوقعاً وانخراطاً في مشاريع الآخرين.

تحتاج دولنا و شعوبنا إرادة صادقة نحو الاستقلال بقراراتها السيادية والسياسية مع المحافظة على علاقات دبلوماسية رزينة مع الكل. يحصل ذلك الأمر إذا أكلنا ممّا نزرع، ولبسنا ممّا ننسج، وصنعنا سلاحنا، وامتلكنا مصادر الطاقة والثروة، واحترمنا الإنسان وحقوقه،



AL SALAM BANK
الجزائر - Algeria

أول محرم
1447 هـ

عمر مجرت
مبارك

مصرف السلام الجزائر يُرسّخ رؤيته التنموية خلال اجتماعات البنك الإسلامي للتنمية: شراكة واحدة ونموذج ريادي في التمويل التمكيني



عبر تمويلات ميسرة متوافقة مع مبادئ الشريعة الإسلامية، مستفيدة من أدوات مثل المراجعة والإجارة.

شراكة استراتيجية طويلة المدى

العلاقة بين مصرف السلام الجزائر والبنك الإسلامي للتنمية تتجاوز الدعم المالي الظرفي، نحو رؤية بعيدة المدى قوامها الثقة المتبادلة وتوحيد الجهود لخدمة الفئات الهشة وتعزيز الشمول المالي. لقد شكّلت التجربة المشتركة في «حرفتي» نموذجاً يُحتذى به إقليمياً في كيفية تحويل أدوات التمويل الإسلامي إلى محركات واقعية للتنمية الاجتماعية.

الالتزام متجدد بالتنمية المحلية

يُجسد انخراط مصرف السلام الجزائر في هذا الحدث الدولي التزاماً عملياً بتعزيز مكانته كفاعل أساسي في التنمية المحلية. فعبّر مشاركته الديناميكية وعرضه لتجربة ناجحة ذات بعد اجتماعي واقتصادي، أثبت المصرف أنه ليس فقط مؤسسة مالية، بل شريك تنموي يحمل رسالة واضحة: «التمويل المسؤول يصنع الفرق حين يكون في خدمة الإنسان». وإن يتطلع المصرف إلى تعميم نموذج «حرفتي» على مستوى التراب الوطني، فإنه يواكب في الوقت ذاته التحولات التنظيمية والتكنولوجية لرفع جاهزيته للمساهمة في تنمية أكثر عدلاً واستدامة، من خلال منتجات مالية مرنة، وخدمات استشارية، وشراكات مؤثرة.

لقد مثّلت اجتماعات البنك الإسلامي للتنمية لهذا العام منصة عالمية أظهرت للعالم الإمكانات الكبيرة للجزائر، وبرز فيها مصرف السلام الجزائر كصوت مصرفي وازن يعبر عن نموذج متفرد في العمل المصرفي الإسلامي.

وبينما تنفتح الجزائر على آفاق تنموية جديدة، تؤكد تجربة مصرف السلام أن بناء اقتصاد قوي لا يمر فقط عبر الأرقام والمؤشرات، بل عبر الإنسان الذي يُمنح الأدوات، والفرصة، والدعم ليحقق إمكاناته الكامنة.

وسط زخم التحولات الاقتصادية التي تشهدها الجزائر، شكّلت استضافة اجتماعات البنك الإسلامي للتنمية في الجزائر خلال شهر ماي ٢٠٢٥، محطة محورية لتكريس توجه البلاد نحو شراكات تنموية فعالة. وفي صلب هذا الحدث الدولي المرموق، تألق مصرف السلام الجزائر كفاعل مالي استراتيجي، مجسداً التزامه العميق بمفاهيم التمويل الإسلامي المستدام، ودوره الرائد في دعم الابتكار المالي والتمكين الاقتصادي.

حضور فاعل يتجاوز التمثيل التقليدي

مشاركة مصرف السلام الجزائر لم تكن مجرد حضور بروتوكولي، بل عبّرت عن رؤية استراتيجية تستند إلى ممارسات عملية وتجارب ميدانية أثبتت فعاليتها. ضمن فضاءات النقاش، والجلسات التفاعلية، والنقاشات الثنائية على هامش الاجتماعات، شكّل المصرف نموذجاً ملموساً لتكامل الرؤية التنموية مع أدوات التمويل الإسلامي.

توّجت هذه المشاركة بحضور جماهيري لافت لجنّاح المصرف، حيث تم تسليط الضوء على أبرز برامج الموجهة للفئات ذات الإمكانات المحدودة، وخاصة منتج «حرفتي»، الذي أصبح أحد أهم رموز الشراكة الناجحة بين المصرف والبنك الإسلامي للتنمية (IsDB).

«حرفتي»: من فكرة مبتكرة إلى أداة للتغيير المجتمعي

من أبرز ما ميز مساهمة مصرف السلام الجزائر في الحدث، تقديمه لتجربة «حرفتي»، المنتج التمويلي الذي أطلق بتمويل من البنك الإسلامي للتنمية، وُجه خصيصاً لدعم أصحاب المشاريع المتناهية الصغر، والحرفيين، والمبادرات الذاتية في المناطق المهمشة.

يمثل «حرفتي» أكثر من مجرد تمويل؛ إنه فلسفة اقتصادية واجتماعية تُجسد القناعة بأن التمكين يبدأ من منح الأفراد الوسائل الفعلية لتحقيق اكتفاءهم الذاتي. وقد سمح هذا البرنامج لمئات المستفيدين بتحويل أفكارهم البسيطة إلى مشاريع مدرّة للدخل،



AL SALAM BANK

السلامة المصرفية

دفتري الإدخار حرفتي

حلول مالية شاملة

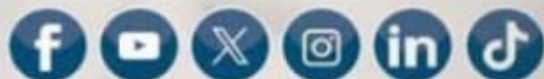
ادخار – تمويل – تأمين تكافلي



www.alsalamalgeria.com

tawassol@alsalamalgeria.com

021 38 88 88



إدارة الوقت: 6 طرق مثبتة لزيادة الإنتاجية

هل تجد صعوبة في التركيز وإنجاز مهامك بفعالية؟ إليك 6 تقنيات مجربة لمساعدتك على إدارة وقتك بذكاء وزيادة إنتاجيتك!

2. قاعدة 80/20 - ركّز على ما يُحدث الفرق!

✦ ما هي؟ قاعدة تركز على إنجاز 20% من المهام التي تعطي 80% من النتائج.

✦ متى تستخدمها؟ عندما تشعر بأنك منهك بسبب كثرة المهام وتحتاج إلى تصفية الأمور غير المهمة.

✦ لماذا هي فعالة؟ لأن معظم النتائج تأتي من جزء بسيط من الجهود والتركيز على هذا الجزء يمنحك أقصى استفادة.



✦ كيف تطبقها؟

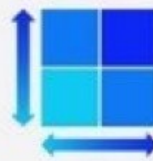
- 20% من العمل → 80% من النتائج
- 20% من المنتجات → 80% من المبيعات
- 20% من العادات → 80% من التأثير الإيجابي
- 20% من الاستثمارات → 80% من النمو المالي

1. مصفوفة أيزنهاور - كيف تحدد أولوياتك؟

✦ ما هي؟ نظام يساعدك على تصنيف المهام حسب الأولوية. حتى لا تضيق وقتك في الأعمال غير المهمة.

✦ متى تستخدمها؟ عندما تشعر بأنك غارق في أعمال تافهة تمنعك من إنجاز المهام الحقيقية.

✦ لماذا هي فعالة؟ لأن المهام الأقل أهمية غالبًا ما تتصدر قائمتك لأنها الأسهل تنفيذًا، مما يجعلك تهدر وقتك عليها.



✦ كيف تطبقها؟

- قسّم المهام إلى 4 فئات:
- ✓ مهم وعاجل: قم به فورًا.
- ✓ مهم وغير عاجل: حدده في جدول زمني.
- ✓ غير مهم لكنه عاجل: فوضه لشخص آخر.
- ✓ غير مهم وغير عاجل: احذقه من قائمتك.

4. قاعدة "التهم الضفدع" - ابدأ بالأصعب أولًا!

✦ ما هي؟ التزام بإنجاز أصعب وأهم مهمة لديك في البداية.

✦ متى تستخدمها؟ عندما تستمر في تأجيل مهمة مهمة لكنها مخيفة أو غير مريحة.

@kitabwbs

✦ لماذا هي فعالة؟ لأن إنجاز المهمة الصعبة في البداية يبنى زخمًا لبقية اليوم.



✦ كيف تطبقها؟

- ✓ حدد المهمة الأكثر صعوبة.
- ✓ جدولها في وقت مبكر من اليوم.
- ✓ ابدأ مباشرة، لا تسوّف!
- ✓ احتفل بإنجازها في وقت مبكر!

3. طريقة 1-3-5 - تنظيم قائمة المهام بذكاء!

✦ ما هي؟ طريقة تجعل قائمة مهامك أكثر واقعية بحيث يمكنك تنفيذها بالكامل.

✦ متى تستخدمها؟ عندما تجد أن قائمتك لا تنتهي أبدًا ولا تعرف من أين تبدأ.

✦ لماذا هي فعالة؟ لأن التزامك بعدد محدود من المهام يجعلك أكثر قدرة على الإنجاز.

www.kitabwbs.store

✦ كيف تطبقها؟

- في الليلة السابقة أو صباح اليوم، اختر مهام اليوم بناءً على:
- ✓ مهمة رئيسية واحدة فقط!
- ✓ 3 مهام متوسطة الحجم.
- ✓ 5 مهام صغيرة.
- ✦ أي شيء آخر؟ تجاهله!

1 3 5

6. تقنية بومودورو - العمل في فترات قصيرة!

✦ ما هي؟ طريقة تعتمد على العمل في فترات قصيرة تتخللها استراحات.

✦ متى تستخدمها؟ عندما تشعر بأن طاقتك تنخفض مع مرور الوقت، أو إذا بدت المهمة ضخمة جدًا.

✦ لماذا هي فعالة؟ لأن فترات العمل القصيرة تتركز نشاطًا وتزيد من الإنتاجية.



✦ كيف تطبقها؟

- ✓ 25 دقيقة عمل - ركّز على المهمة فقط.
- ✓ 5 دقائق استراحة - قم بشيء مريح (لا تستخدم الهاتف!).
- ✓ كرر الدورة حتى تنجز المهمة.

5. العمل العميق - الإنتاجية بدون تشتيت!

✦ ما هو؟ فترات مخصصة للعمل بتركيز عميق دون أي مقاطعات.

✦ متى تستخدمها؟ عندما تجد نفسك دائم التشتت وغير قادر على التركيز.

✦ لماذا هو فعال؟ لأن تعدد المهام لا يعمل، والتركيز على مهمة واحدة يزيد الإنتاجية بمقدار 5 أضعاف!



✦ كيف تطبقها؟

- ✦ قم بتحديد أوقات محددة للعمل العميق في جدولك.
- ✦ أغلق هاتفك، لا تفتح الإيميل، وتوقف عن تصفح وسائل التواصل.
- ✦ خصص جلسة تركيز من ساعة إلى 3 ساعات متواصلة.

هل تريد المزيد من المحتوى المشابه؟ تابع @kitabwbs لمزيد..

12 عادة لزيادة إنتاجيتك

اكتشف أبرز العادات اليومية التي تُعزز الإنتاجية وتُسهل في تحقيق نتائج ملموسة في حياتك العملية والشخصية.
www.kitabwbs.store



3. التركيز على مهمة واحدة

- العمل على مهمة واحدة في كل مرة يزيد الكفاءة ويحسن الإنتاجية.



4. البدء بالمهام الأكثر صعوبة

- تنفيذ أصعب المهام في بداية اليوم يعزز الشعور بالإنجاز ويحفز الطاقة لبقية اليوم.



1. ابدأ يومك بخطة

- التخطيط اليومي يساعد على التركيز وتجنب الانحراف عن المهام المهمة.



2. تقليل المشتتات

- استخدم استراتيجيات مثل إغلاق الإشعارات وتنظيم بيئة العمل للحد من التشتت.



7. ممارسة الرياضة يومياً

- النشاط البدني يحسن التركيز والطاقة والإبداع.



8. إدارة القلق والتفكير الزائد

- تعلم كيفية التعامل مع القلق والشكوك يمكن أن يساعد في الحفاظ على التقدم وتجنب الجمود.



5. أخذ فترات راحة منتظمة

- الراحة بين العمل تساعد في الحفاظ على مستوى أداء ثابت وتجديد الطاقة.



6. التخطيط التفصيلي

- التخطيط الدقيق لليوم يساعد في إدارة الوقت بفعالية وتجنب الإجهاد.



11. استخدام التطبيقات والأدوات الرقمية

- تسخير التكنولوجيا لتنظيم المهام وتعزيز الكفاءة.



12. التفويض الذكي

- توزيع المهام بشكل فعال يسمح بإدارة أفضل للوقت وتقليل الضغوط.

www.kitabwbs.store



9. العمل بنية إيجابية

- التركيز على المساهمة وتحقيق أهداف أكبر يزيد الدافع والرضا عن العمل.

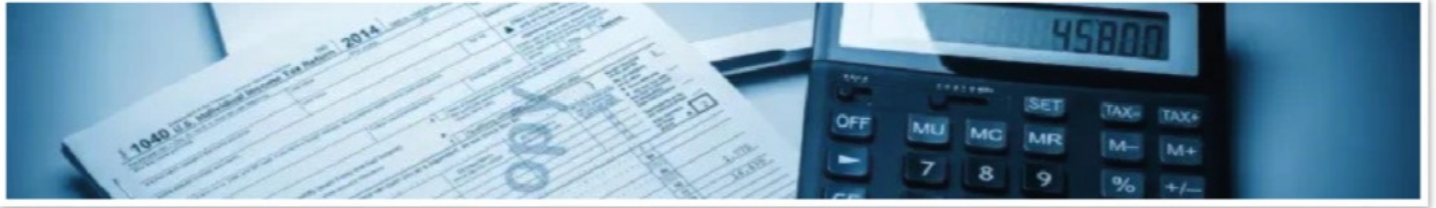


10. تقدير اللحظات الصغيرة

- العثور على الفرحة حتى في المهام الروتينية يمكن أن يحسن الحالة النفسية والإنتاجية.

هل تريد المزيد من المحتوى المشابه؟

تابع @kitabwbs لمزيد..



الفرق بين دفتر الأستاذ واليومية

دفتر اليومية

يعتبر دفتر اليومية سجل يومي يقوم المحاسب بتسجيل جميع المعاملات التجارية التي تمت بالمشاة

معرفة المعاملات التجارية التي تتم بالمشاة يومًا بعد يوم، وترحيل رصيد الحساب إلى دفتر الأستاذ

- عدم إهمال أي عملية تمت بالمشاة المساعدة في عمل دفتر الأستاذ

- تسوية الحسابات المختلفة

دفتر الأستاذ

دفتر الأستاذ هو دفتر يقوم المحاسب بتسجيل صفحة لكل حساب على حدة ومعرفة رصيد هذا الحساب في نهاية كل مدة

معرفة رصيد كل حساب تم فتحه بدفتر الأستاذ وترحيله إلى ميزان المراجعة

- معرفة الأرصدة المختلفة لكل حساب بعد انتهاء كل فترة زمنية

- المساعدة في عمل ميزان المراجعة

التعريف

الفرض الأساسي

الأهمية

كيفية التسجيل والتنظيم

يتم التسجيل بناءً على نوع الحساب الذي تم فتحه بالدفتر

يتم التسجيل بترتيب زمني وتاريخ محدد، طبقاً لقاعدة القيد المزدوج

aftra دفتر

أنواع الأصول المتداولة



@FatimahMohammad4



أهداف المحاسبة

إمداد المستويات الإدارية المختلفة بالمعلومات اللازمة لمساعدتها في أداء وظائفها

تحديد المركز المالي للمنشأة في نهاية كل فترة محاسبية

تحديد نتيجة أعمال المنشأة من ربح وخسارة على مدى فترات دورية منتظمة

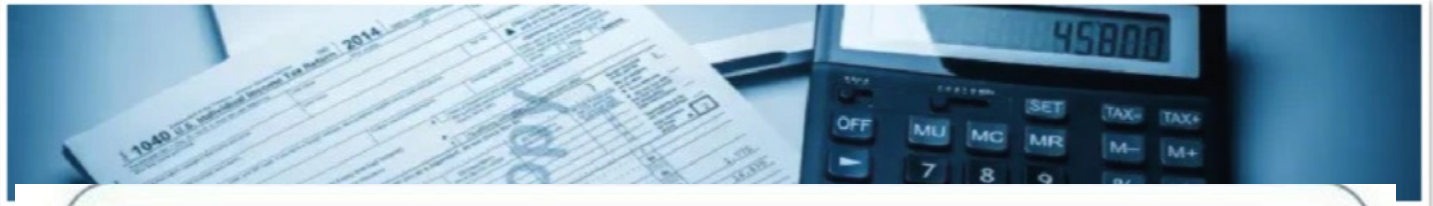
- ويبقى الهدف الأساسي هو توفير المعلومات المحاسبية التي تفي باحتياجات الأطراف المتعددة التي تتطلع إلى الاستفادة من هذه المعلومات سواء كانت أطراف داخلية أم خارجية



كيف تحلل قائمة التدفقات النقدية

سليم بن علي CPA, MBA, MA

يوفر التدفق النقدي التشغيلي رؤية حول قدرة الشركة على توليد تدفقات نقدية من عملياتها الأساسية.. قارن قيمة التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية بقيمة صافي الأرباح، إذا كان التدفق النقدي أكبر من صافي الأرباح فهذا مؤشر جيد على إدارة الشركة للتدفقات الغير نقدية و إدارة رأس المال العامل.	تدفق نقدي / الأنشطة التشغيلية Operating Cash Flow
يساعد تحليل صافي الدخل للمستثمرين على تقييم ربحية الشركة. من خلال تحليل الاتجاهات Trends Analysis، والمقارنة مع أقرانهم في الصناعة، والنظر في المقاييس المالية الأخرى، يمكن للمستثمرين تقييم إمكانيات الشركة في تحقيق الأرباح.	صافي الدخل Net Income
يساعد تحليل نسبة الاستهلاك والإهلاك (D&A) إلى الأصول الغير المتداولة للمستثمرين على تقييم كفاءة الشركة في استخدام أصولها على أفضل وجه. ومن خلال مقارنة هذه النسبة على فترات زمنية ومقارنتها مع المنافسين في الصناعة، يمكن للمستثمرين قياس مدى فعالية استثمارات رأس مال الشركة.	م. الإهلاك و الإستهلاك Depreciation & Amortization
تحليل التكاليف غير النقدية، مثل الاستهلاك والإطفاء، يساعد المستثمرين على فهم تأثير هذه النفقات على التدفق النقدي للشركة. قيم حجم واتجاهات هذه النفقات عبر الفترات الزمنية. أيضا، احتساب نسب مالية مثل نسبة النفقات الغير نقدية إلى إجمالي الإيرادات يعطي نظرة حول فعالية الشركة في إدارة التكاليف و هوامش الربح.	نفقات غير نقدية Non-Cash Costs
يساعد تحليل التغير في الأصول المتداولة للمستثمرين على تقييم سيولة الشركة على المدى القصير وإدارة رأس المال العامل. الارتفاع الكبير في أرصدة المدينون أو المخزون ربما يشير إلى تكديس في البضاعة و عدم القدرة على البيع أو عدم القدرة على تحصيل الديون أو إنخفاض في المبيعات	التغير في الأصول المتداولة Changes in Current Assets
من خلال تقييم حركة الحسابات الدائنة والنفقات المستحقة والديون قصيرة الأجل، يمكن للمستثمرين قياس قدرة الشركة على إدارة التزاماتها وقيود التدفق النقدي المحتملة. الإنخفاض في الالتزامات المتداولة تعني انخفاض في النقدية أو تدفقات نقدية صادرة. الانخفاض الكبير في الدائنين ربما يشير إلى شروط دفع في غير صالح الشركة.	التغير في الإلتزامات المتداولة Changes in Current Liabilities
يساعد تحليل التغير في التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية للمستثمرين على تقييم النفقات الرأسمالية للشركة. ومن خلال تقييم الاتجاهات، يمكن للمستثمرين الحصول على رؤية واضحة حول مبادرات الشركة للنمو وعمليات الاستحواذ المحتملة واستراتيجية الاستثمار طويلة الأجل .	تدفق نقدي / الأنشطة الإستثمارية Investing Cash Flow
يساعد تحليل التغير في الإنفاق الرأسمالي للمستثمرين على تقييم استثمار الشركة في الأصول طويلة الأجل. من خلال تقييم نسبة العائد على الأصول و العائد على الاستثمار يمكن معرفة مدى كفاءة الشركة في إدارة أصولها و استثماراتها.	النفقات الرأسمالية Capital Expenditures (CAPEX)
يشير بيع/التخلص من الأصول غير المتداولة إلى التدفقات النقدية الداخلة الناتجة عن بيع أو التخلص من الأصول طويلة الأجل، مثل الممتلكات والمنشآت والمعدات. تحقق من وجود أرباح أو خسائر بيع/التخلص من الأصول لأن ذلك يساعد في تقييم الأداء الاستثماري التاريخي للشركة وقدرتها على توليد القيمة من أصولها غير المتداولة.	بيع/التخلص من الأصول الغير متداولة Non-current Asset Disposal
يساعد تحليل التغيرات في التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية على تقييم أنشطة تمويل الشركة. ومن خلال تحليل أرصدة الديون، وتمويل رأس المال ، و توزيعات الأرباح، وإعادة شراء الأسهم، يمكن للمستثمرين فهم هيكل رأس مال الشركة. إذا كان العائد على الأصول أكبر من معدل الفائدة، هذا يعني أن الشركة تكسب أكثر على كل دولار مقارنة بتكلفة الاقتراض	تدفق نقدي / الأنشطة التمويلية Fincancing Cash Flow
يساعد تحليل التغير في أرصدة القروض المستثمرين على تقييم إدارة ديون الشركة . تحقق من أي ديون أو قروض جديدة للشركة و أسباب الحصول على القروض : هل هو لغرض النمو أو لأغراض إعادة التمويل Refinancing	القروض Loans
يساعد تحليل التغير في توزيعات الأرباح المستثمرين على تقييم سياسة توزيع أرباح الشركة والعوائد المحتملة للمساهمين. قارن تحليل اتجاهات توزيعات الأرباح مع مستويات التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية لتقييم قدرة الشركة في الفترات السابقة و المستقبلية على توزيع الأرباح.	توزيعات الأرباح Dividends Payouts
قم بحساب نسبة التدفق النقدي إلى صافي الدخل والتي توضح مدى قدرة الشركة على تحويل الربح إلى تدفق نقدي	إجمالي التدفق النقدي Total Cash Flow
قم بإحتساب نسبة النقدية إلى الخصوم المتداولة فهذا مقياس جيد للتدفق النقدي داخل الشركة. هذه النسبة تسمح للمحلل المستثمر بفهم ما إذا كانت الشركة قادرة على توليد تدفق نقدي كاف من عملياتها المستمرة لسداد التزاماتها قصيرة الأجل.	الرصيد النهائي (إقفال) Ending Balance



حقوق الملكية

الأصول = الالتزامات +

المصرفات		الإيرادات		المسحوبات		رأس المال		الالتزامات		الأصول	
دائن	مدين	دائن	مدين	دائن	مدين	دائن	مدين	دائن	مدين	دائن	مدين
-	+	+	-	-	+	+	-	+	-	-	+

الإيرادات		رأس المال		الالتزامات		المصرفات		المسحوبات		الأصول	
دائن	مدين	دائن	مدين	دائن	مدين	دائن	مدين	دائن	مدين	دائن	مدين
+	-	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+

↑	دائن بالزيادة	مدين بالنقص	↓
---	------------------	----------------	---

↓	دائن بالنقص	مدين بالزيادة	↑
---	----------------	------------------	---

Assets = Liabilities +

Owner's Equity

Assets		Liabilities		Owner's Capital		Owner's Drawings		Revenues		Expenses	
Dr.	Cr.	Dr.	Cr.	Dr.	Cr.	Dr.	Cr.	Dr.	Cr.	Dr.	Cr.
+	-	-	+	-	+	+	-	-	+	+	-

Assets		Owner's Drawings		Expenses		Liabilities		Owner's Capital		Revenues	
Dr.	Cr.	Dr.	Cr.	Dr.	Cr.	Dr.	Cr.	Dr.	Cr.	Dr.	Cr.
+	-	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+

↑	Debit for increase	Credit for decrease	↓
---	-----------------------	------------------------	---

↓	Debit for decrease	Credit for increase	↑
---	-----------------------	------------------------	---



9 أشياء تهدر وقتك



الفرق بين الكفاءة و الفعالية

الكفاءة

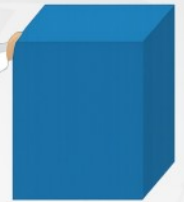
(Efficiency)



أن تنجز العمل بأقل جهد ووقت

الفعالية

(Effectiveness)



أن تنجز العمل الذي يحقق الهدف

"كل ما هو خارج الدائرة لا يعنيك"

دائرة سيطرتك



كيف تغلق الصفقة مع العميل؟



تسهيل قرار الشراء على العميل وتسليمه المنتج

مع وصول ثمنه إلى خزنة المؤسسة

أغلق الصفقة، لا تتركها مفتوحة

كيف تتم عملية البيع

حتى تحقق ذلك

1 أنه الصفقة شفويًا : بتوجيه الأسئلة : هل أسجل طلبك الآن أم غدا؟ هل ستدفع عند الاستلام أم ستحول المبلغ؟

1 كون صورة ذهنية عن عميلك خلال مراحل التواصل الأولى واعرف اهتماماته بدقة.

1 اكسر الحاجز النفسي لدى العميل وطمئنه لتزيل كل مخاوفه واعرض عليه الأوراق الرسمية وشهادات العملاء السابقين.

2 أنه الصفقة كتابيًا : ابدأ بتسجيل بياناته وأخبره أنك سجلت الطلب باسمه وتريد إنهاء الإجراءات.

2 وجه له الأسئلة المحددة والدقيقة، ليعرف أنك تفهمه وتعرف مطلبه جيدًا.

2 اعرض عليه مقترحات تساعد على اتخاذ قرار الشراء.

3 حفزه ليستعجل ويدفع بتحذيره من الطوارئ كانهاء العرض أو نفاذ كمية المنتج.

3 بادر بعرضك وطرح مالدك في الوقت الذي تشعر فيه أن العميل جاهز للموافقة والدفع.

3 اسأله عما يناسبه وعن مقترحاته ليكون مرتاحًا.



نصُ المعيار

١- نطاق المعيار:

يتناول هذا المعيار المدين المليء المماطل، والكفيل المليء المماطل، والمقاول أو المتعهد الذي يتأخر عن تنفيذ العمل فيصير مدينًا بمقتضى الشرط الجزائي .

ولا يتناول المعيار المدين المعسر أو المفلس، والمدين المتأخر عن سداد الدين لعذر شرعي.

٢- الحكم الشرعي:

١ / ٢ المدين المماطل:

١ / ١ / ٢ تحرم مماطلة المدين القادر على وفاء الدين.

٢ / ١ / ٢ لا يجوز اشتراط التعويض المالي نقدًا أو عينًا، وهو ما يسمى بالشرط الجزائي، على المدين إذا تأخر عن سداد الدين، سواء نص على مقدار التعويض أم لم ينص، وسواء كان التعويض عن الكسب الفائت (الفرصة الضائعة) أم عن تغير قيمة العملة.

٣ / ١ / ٢ لا تجوز المطالبة القضائية للمدين المماطل بالتعويض المالي نقدًا أو عينًا عن تأخير الدين.



المدين المماطل

٤ / ١ / ٢ يتحمل المدين المماطل مصروفات الدعوى كما يتحمل المصروفات التي غرمها الدائن من أجل تحصيل دينه.

٥ / ١ / ٢ يحق للدائن طلب بيع الرهن لتسييله، كما يحق له أن يشترط تفويض المدين له ببيعه من أجل الاستيفاء من ثمنه، دون الرجوع إلى القضاء.

٦ / ١ / ٢ يجوز اشتراط حلول الأقساط جميعها إذا تأخر المدين المماطل عن سداد قسط منها. والأولى ألا يطبق هذا الشرط إلا بعد إشعار المدين ومضي مدة مناسبة وذلك ما لم توجد ظروف طارئة ينظر المعيار الشرعي رقم (٥) البند (١ / ٥).

٧ / ١ / ٢ إذا كانت العين المباعة في حالات المراجعة قائمة بحالتها التي كانت عليها، وكان المشتري ممطلاً في أداء الثمن، ثم أفلس، فإن البائع (المؤسسة) يحق له استرداد العين المباعة، بدلاً من الدخول في التفليسة.

٨ / ١ / ٢ يجوز أن ينص في عقود المداينة؛ مثل المراجعة، على التزام المدين عند المماطلة بالتصدق بمبلغ أو نسبة من الدين بشرط أن يصرف ذلك في وجوه البر عن طريق المؤسسة بالتنسيق مع هيئة الرقابة الشرعية للمؤسسة.

٢ / ٢ الكفيل:

١ / ٢ / ٢ يحق للدائن مطالبة أي من الكفيل أو المدين ما لم يشترط الكفيل مطالبة المدين أولاً.

٢ / ٢ / ٢ يطبق على الكفيل المماطل كل ما ورد ذكره بالنسبة إلى المدين المماطل.



المدين المماطل

٣/٢ المقاول أو المتعهد:

يجوز النص على الشرط الجزائي في عقود المقاولات وعقود الاستصناع وعقود التوريد. وفي حال المماطلة عن أداء مبلغ الشرط الجزائي تطبق أحكام المدين المماطل ذات الصلة بالمقاول أو المتعهد. ويجوز حسم المبلغ من استحقاقات المقاول.

٤/٢ الجزاءات المعنوية للمماطلة:

يحق للمؤسسة إدراج اسم المدين المماطل في قائمة العملاء غير المرغوب في التعامل معهم (القائمة السوداء)، وتحذير المؤسسات الأخرى منه، سواء عند استفسارها عنه أم مباشرة بتبادل المؤسسات لتلك القوائم.

٥/٢ أحكام عامة:

١/٥/٢ يحق للمؤسسة تتبع أحوال المدين المماطل وتصرفاته المالية بكل الوسائل المشروعة والقانونية.

٢/٥/٢ لا مانع من قبول ما يقدمه المدين المماطل عند السداد من زيادة على الدين على ألا يكون هناك شرط مكتوب أو ملفوظ أو ملحوظ، أو عرف، أو تواطؤ على هذه الزيادة.

٣/٥/٢ يجوز أن تشترط المؤسسة في عقد المداينة أنه عند تأخر المدين عن السداد يحق للمؤسسة الاستيفاء من أي أرصدة في حسابات العميل لديها، سواء أكانت جارية أم استثمارية، وذلك دون الحصول على إذن من المدين إذا كانت الأرصدة من عملة الدين نفسه، أما إذا كانت مختلفة عنها فيجب تحديد سعر الصرف على أساس سعر السوق السائد في حينه.



AL SALAM BANK
الجزائر Algeria

مصرف السلام الجزائر
يرافقكم في تطوير
مشاريعكم



يسرنا أن نعلن عن رعايتنا ومشاركتنا في فعاليات المنتدى الدولي للتعارف الإنساني، الذي ينظمه المجلس الإسلامي الأعلى، تحت شعار: "التعارف الإنساني وأثره في إرساء العلاقات وتحقيق التعايش"، وذلك بمقر البنك الوطني للإسكان بباب الزوار، من 21 إلى 23 جوان 2025. ويشرفنا أيضاً مشاركة السيد المدير العام لمصرف السلام، السيد ناصر حيدر، في هذا الحدث الهام، الذي يجمع نخبة من الشخصيات الوطنية والدولية.



نظمت غرفة التجارة والصناعة الجزائرية السويسرية برعاية مصرف السلام الجزائر، هذا اليوم 17 جوان 2025، بفندق مركير الجزائر، ملتقى حول تطوير مراكز التسويق والمساحات التجارية الكبرى في الجزائر.



في سابقة هي الأولى من نوعها في الجزائر يسر مصرف السلام الجزائر أن يُعلن عن إطلاق منتج "أمل"، وهو حساب استثماري متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، يُتيح للأزواج إمكانية تمويل مختلف مراحل العلاج المتعلقة بالخصوبة والإنجاب، كالتلقيح الاصطناعي والحقن المجهرية والفحوصات الطبية المتخصصة. منتج "أمل" ليس مجرد تمويل، بل هو رسالة إنسانية تجمع بين التمويل والرعاية الصحية، في إطار رؤية مواطنة تهدف إلى دعم العائلة الجزائرية في واحدة من أدق مراحل حياتها. وفي هذا السياق، تم توقيع اتفاقية شراكة رسمية مع عيادة "هبة" للإنجاب، كواحدة من المؤسسات الرائدة في هذا المجال، من أجل مرافقة الأزواج وتسهيل استفادتهم من تمويل شرعي وآمن.



التغطية الإعلامية لنشاطات المصرف

في إطار سعيه الدائم لتقديم حلول تمويلية متوافقة مع الشريعة الإسلامية تستجيب لانشغالات المجتمع، وتعزيزاً لمساره في دعم الرعاية الصحية المتخصصة، يُعلن مصرف السلام الجزائر عن توقيع اتفاقية شراكة جديدة مع عيادة فال للخصوبة والإنجاب، تأتي هذه الشراكة لتعزيز منتج "أمل"، الحساب الاستثماري المخصص لتمويل مراحل العلاج المتعلقة بالخصوبة، من خلال توسيع شبكة الشركاء الصحيين وتوفير المزيد من الخيارات للزبائن الكرام، ضمن مقاربة تقوم على التكفل الأمثل، التيسير، واحترام الخصوصية. وبموجب هذه الاتفاقية، سيتمكن الأزواج من الاستفادة من تمويل شرعي وآمن لتغطية مختلف مراحل الفحوصات والعلاجات، على مستوى عيادة "فال"، بكل يسر وشفافية، مع مرافقة شاملة من المصرف في إطار الخدمة والمرافقة المالية المتكاملة.



انطلاق متميز لفعاليات اليوم الأول من هاكاثون HackaBoost 2025

شهد اليوم الأول من هاكاثون HackaBoost 2025، الذي ينظمه الشريك الرقمي -إيسر بالشراكة مع مصرف السلام الجزائر وأم دي أي بيزنس سكول، أجواءً مميزة وحضوراً لافتاً لنخبة من الطلبة، المحترفين، والمبتكرين، الساعين إلى توظيف قوة التسويق المبني على البيانات لفتح آفاق جديدة وصياغة حلول عملية ومتكاملة تخدم تطوير الأعمال وتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية.

وقد تشرف الحدث بحضور السيد محمد هشام القاسمي الحسني، الأمين العام لمصرف السلام الجزائر، الذي ألقى كلمة افتتاحية أكد فيها على التزام مصرف السلام الجزائر بمرافقة المشاريع الرقمية، وتعزيز الابتكار، وتنمية قدرات الشباب، تماشيًا مع رؤية المصرف الهادفة إلى تقديم خدمات مصرفية عصرية تتوافق مع مبادئ الشريعة الإسلامية.

وفي إطار تشجيع الطلبة على تحقيق طموحاتهم العلمية، نذكر بأن مصرف السلام الجزائر يوفر منتج «دراستي»، الحل التمويلي المتوافق مع أحكام الشريعة، الذي يساعد الطلبة على تغطية تكاليف التعليم وتنمية مهاراتهم العلمية والمهنية، لتمكينهم من تحقيق أهدافهم والمساهمة بفعالية في تطوير مجتمعهم.

HackaBoost 2025...ملتقى الأفكار، تحدي الابتكار، ومساحة مميزة لبلورة الحلول التي سترسم ملامح التسويق الذكي للغد!



في إطار إحياء اليوم العالمي للبيئة، الذي يحمل هذه السنة شعار "مكافحة التلوث البلاستيكي"، كان لنا في مصرف السلام الجزائر شرف رعاية هذا الحدث البيئي الهام، بالتنسيق مع الجهة المنظمة، وذلك على مستوى مركز التسلية ببلدية بوروية – الحراش، وتحت رعاية وزارة البيئة وجودة الحياة. وقد تشرفنا خلال هذا الحدث البارز باستقبال السيدة نجية جيلالي، وزيرة البيئة وجودة الحياة، التي شرفت الحضور بكلمتها التوجيهية، داعية إلى ضرورة تضافر الجهود من أجل بيئة أنظف ومجتمع أكثر وعياً.





سبحان الخلاق العليم

في داخل خلية النحل، قد يحدث أمر غريب جداً: يدخل فأر صغير أو زاحف إلى الخلية، ينجذب لرائحة العسل ودفء المكان... لكنه يرتكب خطأه الأخير... تقوم جحافل من النحل العامل بمهاجمته والدفاع عن الخلية بشراسة، وتقوم بلسعه حتى يفارق الحياة... لكن المشكلة تبدأ بعد ذلك... فجسد الفأر أكبر من أن يستطيع النحل حمله إلى خارج الخلية! وهنا تظهر عبقرية النحل في التعامل مع الخطر...

بدلاً من ترك الفأر تتعفن وتنشر البكتيريا والروائح الكريهة في الخلية، يقوم النحل بتحنيطها. كيف؟ باستخدام مادة مذهلة تسمى: البروبوليس (صمغ النحل): وهي مادة صمغية يصنعها النحل من راتنج الأشجار، لها خصائص: مضادة للبكتيريا والفطريات عازلة تماماً للرطوبة تمنع الروائح وتحلل الأنسجة يقوم النحل بتغطية الفأر أو زاحف آخر بطبقات من

الشمع والبروبوليس، فيحاصرها ويمنع أي تحلل أو نمو للجراثيم. وهكذا تجف تدريجياً وتتحول إلى هيكل عظمي محفوظ، دون أن تضر بالخلية أو بيئتها! سلوك غريزي مذهل... من علمه...؟! ليس لدى النحل "عقل" بشري... ومع ذلك يتصرف بهذا النظام والدقة... تأمل عظمة صنع الله... وسبح بحمده...

قال الخليل بن أحمد:

أيامي أربعة:

يومٌ أخرجُ فألقى فيه مَنْ هو أعلمُ مِنِّي فأتعلمُ مِنْهُ

فذلك يومٌ فائدتني وغنمتني،

ويومٌ أخرجُ فألقى فيه مَنْ أنا أعلمُ مِنْهُ

فذلك يومٌ أجري،

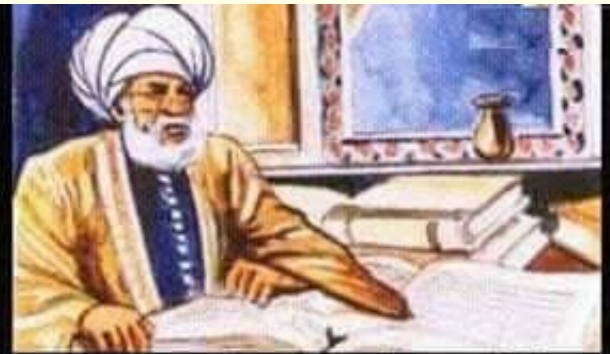
ويومٌ أخرجُ فألقى فيه مَنْ هو مثلي فأذاكرهُ

فذلك يومٌ درسي،

ويومٌ أخرجُ فألقى فيه مَنْ هو دُوني وهو يرى أَنَّهُ فوقِي

فلا أكلمهُ وأجعلهُ يومٌ راحتي.

﴿ جامع بيان العلم وفضله ﴾ لابن عبد البر



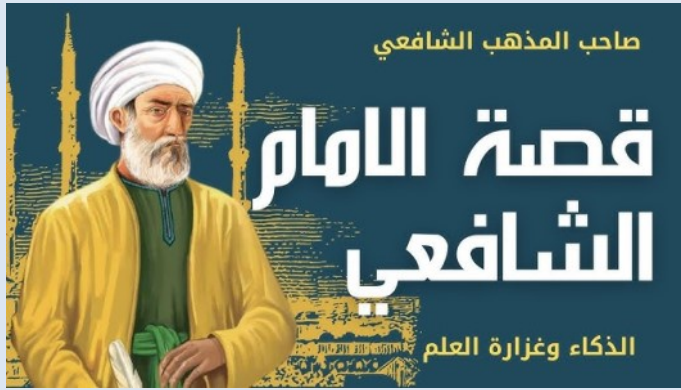
سأل أحدهم الإمام الإشبيلي: ما معنى "الكموج"؟

فاستغرب الإمام رحمه الله و قال لسائله:

و اين قرأت هذه الكلمة ؟ .. فأجابه بكل ثقة:

في قول الشاعر "و ليل كموج البحر أرخى سدائله فقال الامام: الكموج، هو دابة تقرأ و لا تفهم.

فكم من "الكموج" عندنا !!؟



يقول الإمام الشافعي:

كنا في سفر بأرض اليمن ،فوضعنا الطعام للعشاء ،فحضرت صلاة المغرب والطعام جاهز ، فتركنا الطعام وأقمنا الصلاة. وكان الطعام دجاجتين ،فأتى ثعلب ونحن نصلي ،وأخذ دجاجة وهرب فلما انتهينا، أسفنا على الدجاجة.. وقلنا:

حرمنا طعامنا وبينما نحن كذلك إذ جاء الثعلب وفي فمه الدجاجة نراه من بعيد، فوضعها بعيدا عنا. ووقف بعيدا عنها، فهجمنا عليها ، فهرب الثعلب.

فلما وصلنا إليها.. فإذا هي ليفة على شكل دجاجة وليست دجاجة، وبينما نحن نضحك على ذلك، كان الثعلب قد ذهب وأخذ الدجاجة الثانية ، وهرب بها ... فضحك علينا الثعلب... ونحن من كبار العلماء.

ولم يكن مقدرا لنا الطعام لأن الطعام يكون بقدر الله عندما يصل إلى جوفك .



❦ روي أن رجلاً جاء إلى ابن سيرين وقال له :
" رأيت في المنام أنني أؤذن .."
فقال له ابن سيرين : "تحج إن شاء الله .."

وأتاه رجل آخر فقال له : رأيت أنني أؤذن .."
فقال له : " تسرق فتقطع يدك .."

فتعجب الناس وسألوه عن اختلاف التفسير رغم أن كلا الرجلين رأى أنه يؤذن ...!!!

فقال : رأيت في وجه الأول سيما خير فتذكرت قول الله :
" و أذن في الناس بالحج يأتوك رجالاً "

ورأيت في وجه الآخر سيما شر .. فتذكرت قول الله :
" ثم أذن مؤذن أيتها العير إنكم لسارقون "



فنون الردّ

سأل رجل عمرو بن قيس عن حصة المسجد
يجدها الإنسان في خقه أو ثوبه أو جبهته ؟!
فقال له : ارم بها ! فقال الرجل : زعموا أنها
تصيح حتى ترد إلى المسجد .

فقال عمرو بن قيس : دعها تصيح حتى ينشق
حلقها .

قال الرجل : هل لها حلق ؟ قال : فمن أين
تصيح إذن !



❏ (روضة العقلاء) (ص - ٧٦)



AL SALAM BANK
الجزائر - Algeria

مصرف السلام الجزائر أقرب إليكم



AL SALAM BANK
الجزائر - Algeria

فروع الجزائر العاصمة

فرع القبة 24 جنان بن عمر، القبة فرع سطاوالي الطريق الوطني رقم 11، قطعة رقم 402، ملكية رقم 04	فرع باب الزوار تجزئة بوسحاقي، ف-رقم 186 باب الزوار	فرع دالي إبراهيم 233 شارع أحمد واكد، دالي إبراهيم
فرع سيدي يحيى 04 شارع حمداني لحسن - سيدي يحيى، حيدرة	فرع حسيبة مجموعة السكنات أش آل أم رقم 03، بلدية سيدي امحمد	
فرع العناصر 218 شارع حسيبة بن بوعلي بلدية محمد بلوزداد العناصر		

فروع الغرب

فرع وهران العثمانية حي العثمانية، المجمع السكني 100 مسكن، عمارة رقم ب 1 الحصة رقم 134 أ و ب	فرع وهران تعاونية عدنان مصطفى رقم 05 زون ايسطو بير الجير	فرع الشلف عمارة 03 مجمع ترقوي، القطب الحضري الجديد، بن سونة
---	--	---

فروع الوسط

فرع المسيلة حي 361 قطعة، تجزئة رقم 01	فرع عين وسارة حي المقراني رقم 01، قطعة رقم 1309 عين وسارة - الجلفة	فرع البليدة نهج محمد بوضياف، ملكية مجموعة رقم 88 تجزئة 102
---	--	--

فروع الشرق

فرع عنابة حي 240 مسكن، السهل الغربي، الحصة «ب» رقم 03	فرع باتنة حي المطار رقم 240، طريق بسكرة	فرع سطيف حي المناورات لعرارسة تجزئة 143 قطعة رقم 11
فرع برج بوعريش حي 05 جويلية تجزئة 475، قطعة رقم 01 مجموعة ملكية 45، قيم 76	فرع بجاية شارع محفوطي 332 مسكن عقاري إقامة نوميديا عمارة ب	فرع قسنطينة نهج زويش عمار رقم 08، سيدي مبروك الأعلى
		فرع قسنطينة 2 المركز التجاري رتاج مول المدينة الجديدة علي المنجلي رقم 89 بلدية الخروب
		فرع عين مليلة فرز 164 قطعة ترقوي طريق باتنة

فروع الجنوب

فرع بسكرة حي سايجي قطعة رقم 69، ملكية رقم 109-110	فرع أدرار شارع بوزيدي عبد القادر رقم 145 قطعة رقم 30	فرع ورقلة حي شرفة، الطريق الوطني رقم 49
---	--	---

www.alsalamalgeria.com

tawassol@alsalamalgeria.com

021 38 88 88



مصرف السلام الجزائر

