

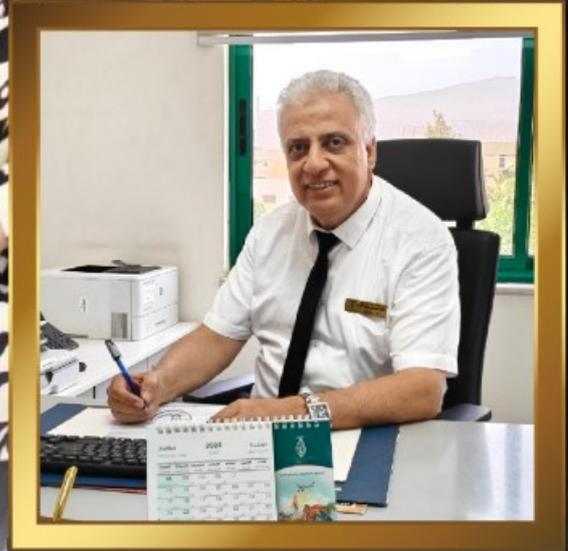


## الكلمة الإفتاحية

بقلم المدير العام السيد : حيدر ناصر



إتحاف الخلان ببعض  
الخواطر من بلاد الألمان



منذ نشأة الفرع في 2018  
وهو في منحى تصاعدي  
من حيث تحقيق النتائج  
و الأهداف

مجلة شهرية تصدر  
عن خلية الاتصال  
العدد 7 سنة 2025



مصرف السلام الجزائر

# الفهرس



ص 16

أقلام الموظفين

ص 03

الكلمة الافتتاحية  
بقلم السيد المدير العام حيدر ناصر  
إتحاف الخلان ببعض الخواطر  
من بلاد الألمان



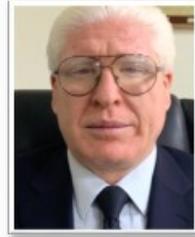
ص 27

مفاهيم ونظرات في إدارة الكفاءات  
مهارات قيادية  
مفاهيم استراتيجية  
ومضة تحسيسية  
مفاهيم محاسبية



ص 05

بقلم فضيلة الدكتور :  
عز الدين بن زغبية  
النية وما شرعت لأجله



ص 25

نشاط لجنة  
الخدمات الإجتماعية



ص 06

عمود مجلة السلام  
بقلم السيد :  
السيد / محمد توفيق بوكريطاوي  
مسؤول الاتصال الداخلي



ص 32

المعايير الشرعية أيوفي



ص 08

نشاط فرع باتنة



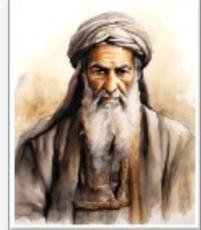
ص 39

التغطية الإعلامية  
لنشاطات المصرف



ص 15

أعلام الجزائر





بقلم السيد المدير العام  
حيدر ناصر

## إتحاف الخلان ببعض الخواطر من بلاد الألمان

زرت حينها الجدار والشريط الفاصل بين الشطرين الذي ملئ ألغاما للحيلولة دون عمليات الهروب من الشرق إلى الغرب والتي كلفت الكثير من الألمان الشرقيين حياتهم. تساءلت حينها عن سبب هذا اليأس الذي يدفع المئات من مواطني جمهورية تزعم أنها وجدت للطبقات الكادحة للمغامرة بأعمارهم هروبا من الجنة الشيوعية إلى ما كان يوصف عندهم بالجحيم الرأسمالي؟ وجدت الجواب عندما رتبت لنا زيارة للشطر الشرقي من المدينة. بمجرد خروجنا من القطار في المحطة التي من وراء الجدار استقبلنا رجال شرطة الحدود ببرودة يعلو وجوههم الشحوب والغضاضة والامتعاض ثم هرول إلينا بعض الشبان يطلبون منا سجائر أو تبديل العملة ثم ما لبثنا أن أعادتنا الشرطة على أعقابنا في نفس القطار رافضة الإذن لنا بالتجول في المدينة. في طريق العودة لاحظت ما يشوب مباني المدينة وشوارعها وسكانها من كآبة وقاتمة خلاف نظيرتها الغربية المليئة نشاطا وبهجة وحيوية. ففهمت ما يعوز أولئك مما عند هؤلاء: إنها نسائم الحرية في التعبير والسفر والفعل السياسي والنشاط المجتمعي والثقافي والإبداع الفكري والفني والمبادرة الاقتصادية. فهمت أن أي إيديولوجية مهما كانت شعاراتها ومنطلقاتها تبدو نبيلة ومثالية لا يمكنها أن تحقق آمال الشعوب إذا كانت منافية للفطرة البشرية المتطلعة للحرية والعدالة في تساوي الفرص مهما كان التفاوت في تقاسم الثروة الوطنية ما دام الأمل قائما لتحسين الواقع المعاش بالجهد والمثابرة والمطالبة السلمية ضمن مؤسسات وقوانين تسمح بالتداول السلمي على السلطة.

ولعل النموذج الألماني خير مثال على ذلك التحول الذكي والواقعي والسلمي من نظام رأسمالي بدائي مجحف في حق الطبقات العاملة إلى ليبرالية اجتماعية توازن بين حقوق العمال ومصالح الطبقة البورجوازية ضمن مسار مؤسساتي سلس قدم بديلا معتدلا ناجحا للنموذج الشيوعي البولشفي المتطرف والعنيف الذي تحول إلى ديكتاتورية جلفة يتحكم فيها طبقة من الموظفين المتنفذين من أعضاء الحزب الواحد وجهازه الأمني.



شددت الرحال هذا الشهر إلى ألمانيا لزيارة خفيفة لابنتي المقيمة في إحدى مدن مقاطعة بفاريا. وكعادتي في زيارتي لأوروبا أمضيت معظم أوقاتي هناك مشيا على ضفاف الأنهار أو وسط الغابات أو في أزقة أحياء المدن القديمة. وفي جولاتي المنفردة تلك تذكرت زيارتي الأولى لهذه البلاد وأنا في العشرينات من عمري بدعوة من مؤسسة تعاون ألمانية فدرالية لخريجي المدرسة الوطنية للإدارة. كان ذلك في سنة 1985 وكانت ألمانيا حينها منقسمة إلى دولتين غربية رأسمالية وشرقية شيوعية. زرنا العديد من المدن والمؤسسات السياسية والإدارية والاقتصادية مثل البرلمان (البوندستاغ) ووزارة الخارجية في بون والمحكمة الدستورية بكارلسهوف وبورصة فرانكفورت وإذاعة صوت ألمانيا بكونولونيا.

ولعل الزيارة التي كان لها أكبر وقع في نفسي كانت لمدينة برلين العاصمة التاريخية والحالية لألمانيا الموحدة. كانت المدينة في تلك الفترة محصورة وسط ألمانيا الشرقية ومقسمة بجدار يفصل بين شطر شرقي تابع لهذه الدولة وشطر غربي تابع لألمانيا الفدرالية والحلف الأطلسي الضامن لحمايتها من أي اعتداء من المعسكر الشرقي.

طرف. فأدركت أن التعصب الإيديولوجي مهما كانت طبيعته سواء كلن دينيا أو عرقيا أو فلسفيا أو لغويا عندما يمتلك صاحبه لا سيما في سياق مشوب بالصراع العنيف يفقد الإنسان آدميته و يقتل ضميره ويحوّله إلى حيوان مفترس حتى أنه ربما لا يصدق أنه هو من ارتكب تلك الفظائع عندما تضع الحرب أوزارها وتعود النفوس لمعدنها كما قال تعالى: { وَأَتْلُ عَلَيْهِمْ نَبَأَ ابْنَيْ آدَمَ بِالْحَقِّ إِذْ قَرَّبَا قُرْبَانًا فَتُقُبِّلَ مِنْ أَحَدِهِمَا وَلَمْ يُتَقَبَّلْ مِنَ الْآخَرِ قَالَ لَأَقْتُلَنَّكَ قَالَ إِنَّمَا يَفْقَهُ اللَّهُ مِنَ الْمُتَّقِينَ \* لَئِن بَسَطْتَ إِلَيَّ يَدَكَ لِتَقْتُلَنِي مَا أَنَا بِبَاسٍ بِيَدَيْكَ لِأَفْتُلَنَّكَ إِنِّي أَخَافُ اللَّهَ رَبَّ الْعَالَمِينَ \* إِنِّي أُرِيدُ أَنْ تَبُوءَ بِإِيمِي وَإِنَّكَ فَتَكُونُ مِنْ أَصْحَابِ النَّارِ \* ذَلِكَ جَزَاءُ الظَّالِمِينَ \* فَطَوَّعَتْ لَهُ نَفْسُهُ قَتْلَ أَخِيهِ فَقَتَلَهُ فَأَصْبَحَ مِنَ الظَّالِمِينَ \* فَبَعَثَ اللَّهُ غُرَابًا يَبْحَثُ فِي الْأَرْضِ لِيُرِيَهُ كَيْفَ يُورِي سَوَاءَ أَخِيَةَ قَالَ يُؤَيِّلَتْنِي أَعْجَزْتُ أَنْ أَكُونَ مِثْلَ هَذَا الْغُرَابِ فَأُورِي سَوَاءَ أَخِي فَأَصْبَحَ مِنَ الظَّالِمِينَ. }

وكما قال الشاعر :

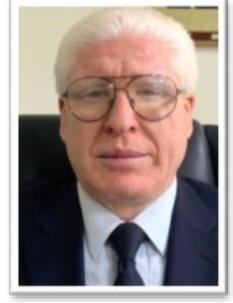
والظلم من شيم النفوس فإن تجد \*\*\* ذا عفة فلعله لا يظلم  
وبالعودة للجانب المشرق من هذه الأمة الكبيرة أعجبنى حرصهم على المحافظة على التراث العمراني العتيق في الأحياء القديمة أو ما تبقى منها إذ تخصصت الدولة ميزانيات ضخمة لترميمها و صيانتها ونظافتها وتمنييت لو استطعنا أن نحذو حذوهم في إعادة تأهيل معالمنا الأثرية و على رأسها قسبة الجزائر الشاهد على حضارتنا و تاريخنا و ثورتنا التحريرية القسبة التي تتهاوى بناياتها العريقة ويتهاوى مع كل بناء منها جزء لن يعوض من ذاكرتنا الجماعية. ألم يئن الأوان أن نضع حدا لهذه المأساة بوقفه جادة لإنقاذ ما تبقى من هذه التحفة المعمارية وبعث الحياة مجددا فيها لتصبح وجهة سياحية عالمية كقصبات البلدان التي تحترم تاريخها وهويتها ومقومات شخصيتها؟ أعلم أن السلطات العمومية لم تدخر جهدا ولا أموالا للحفاظ على جوهرة المحروسة والحيلولة دون اندثارها. غير أن مثل هذه المشاريع تتطلب أن يعهد بها إلى مؤسسات دولية ذات خبرة ودراسة في ترميم وإعادة تأهيل المعالم والمدن التاريخية وأعتقد أن صيغة عقود البناء والتشغيل والتحويل BOT هي الأسلوب الأمثل لمثل هذه المشاريع الدقيقة لطابعها الاستثماري الذي يوفر على خزينة الدولة تكاليفها ويمكنها بالاستفادة من عوائدها اقتصاديا و اجتماعيا و ثقافيا بالشراكة مع الجهات المكلفة بإنجازها.  
مجرد خواطر وتأملات وحنين وذكريات من بلاد الجرمان أيها الخلان.

لقد شعر الزعيم السوفياتي غورباشوف بعدم قدرة هذا النمط الإيديولوجي المسور على الصمود في نهاية القرن العشرين فحاول إصلاحه بإدخال مسحة إنسانية عليه عبر سياسة البريسترويكا ولكن المحاولة باءت بالفشل لأن النظام الشيوعي كان يحمل بداخله بذور فناءه عكس ما تنبأ به لينين في كتابه " الإمبريالية آخر مراحل الرأسمالية."

أذكر أن رئيس بلدية برلين الغربية دعانا لمأدبة غذاء وطلب مني رئيس الوفد أن ألقى كلمة الشكر باللغة الفرنسية وكان مما قلته أن الشعب الألماني الذي استطاع النهوض من أنقاض الحرب العالمية الثانية وتجاوز آثارها المدمرة ليبنى مؤسساته واقتصاده ومجتمعه من جديد لتضحى ألمانيا أقوى دولة في أوروبا لقادر أن يسترجع يوما ما وحدته المفقودة. فرد رئيس البلدية على كلمتي بقوله: لقد أثرت فينا كلمتك كثيرا يا سيدي ولكننا فقدنا الأمل في العودة بلدا موحدا وصرنا على قناعة أننا ستظل شعبا واحدا في دولتين. فقلت له: يا سيدي الرئيس أعتقد أن نابوليون بوناپرت هو الفائل: كلمة "مستحيل" ليست فرنسية وأنا لا أظن أنها ألمانية كذلك. فتبسم الرجل ابتسامة حزينة ولم يعقب. بعد ثلاث سنوات فقط أي في عام 1989 اندفعت جموع من الألمان من كلتي جهتي الجدار وانهالت عليه بالفؤوس وتوحدت الألمانيتان وانهار المعسكر الشرقي بنظامه الشيوعي مع جدار برلين.



وبالمقابل أدهشني أيضا كيف استطاع رجل مهوس ومجنون مثل هتلر أن يجر شعبا متحضرا أنجب للبشرية عمالقة مثل الفلاسفة فريديريتش هيجل وإيمانويل كانت و آرثر شوبنهاوير و الأباء فولفغانغ فون غوته و فرانتس كافكا والموسقيين لودويج بيثوفن و سباستيان باخ و ريشارد فاغنر وروبير شومان و يوهان ستروس إلى أتون حرب ذات بعد عصري كلفت البشرية أكثر من ستين مليون قتيل؟ كيف تحول ضباط ينحدرون من عائلات أرستقراطية نبيلة راقية إلى وحوش بشرية لم يتورعوا عن تقتيل وتعذيب وتشريد الملايين من المدنيين الأبرياء دون أن يرف لهم



## النية وما شرعت لأجله

بإضافتها إلى الظهر مثلاً، وكذلك التي قبلها أو التي بعدها، وكذلك العيدين يعينهما بالفطر والنحر، ولكن الصحيح المعتمد عند الحنفية في مسألة السنن والرواتب عدم اشتراط النية لأنها تصح بنية النفل، وبمطلق النية. وقد وضع ابن نجيم لذلك ضابطاً، حيث قال: "الضابط في هذا البحث التعيين لتمييز الأجناس، فنية التعيين في الجنس الواحد لغو لعدم الفائدة، والتصرف إذا لم يصادف له محلا كان لغواً. ويعرف اختلاف الجنس باختلاف السبب، والصلاة كلها من قبيل المختلف حتى الظهريين من يومين أو العصريين من يومين، بخلاف أيام رمضان فإنه تجمعها شهود الشهر. ثالثاً: إن الذي يخاطب به المكلف نوعان: أمر مقصود فعله وأمر مقصود تركه. فأما المقصود فعله فهذا لا بد فيه من نية، وقد سبق الحديث عنه، وأما المقصود تركه كإزالة النجاسة من الثوب والبدن والمكان المعد للعبادة وأداء الديون الواجبة وغيرها، فلا تحتاج إلى نية. أما بخصوص النواهي كترك الزنا وجميع الفواحش، فإنها لا تحتاج إلى نية البتة لمجرد القصد ولا غيره، بل يحصل اجتناب النواهي بكونها لم توجد. تنبيه: لقد تبين لنا أن الترك والنواهي لا تحتاج إلى نية، لكن إذا أراد القائم بها الثواب عليها فعندها لا بد له من نية التقرب لله تعالى، وكذلك فإن من هم بمعصية ونوى الكف عنها يثاب على ذلك، فتبين بهذا أن للنية مدخلا في الثواب.

هذا بخصوص اشتراط النية في الفعل وعدم اشتراطها، أما فيما يتعلق بتعيين المنوي وعدم تعيينه فله صور أخرى نذكرها فيما يلي: 1- ما لا يشترط التعرض له جملة أو تفصيلاً إذا عيّنه المكلف وأخطأ في تعيينه لم يضر فعله، كتعيين مكان الصلاة وزمانها، وكذا إذا عيّن الإمام من يصلي خلفه، أو صلى في الغيم أو صام الأسير ونوى الأداء والقضاء فبان خلافه. 2- ما يشترط فيه التعيين فأخطأ المكلف في تعيينه، فإن ذلك الخطأ يكون مبطلاً للمنوي كالخطأ من الصوم إلى الصلاة وكذلك العكس، ومن صلاة الظهر إلى صلاة العصر وغيرها. 3- ما يجب التعرض له جملة ولا يشترط تعيينه تفصيلاً، فإذا عيّنه المكلف وأخطأ في تعيينه ضر بالفعل، ومن أمثلة ذلك: لو نوى قضاء ظهر يوم الإثنين مثلاً ولكن ما ترتب عليه من القضاء هو ظهر يوم الثلاثاء ولم يجزئه ذلك، وكذلك لو نوى ليلة الإثنين صيام يوم الثلاثاء لم يصح ذلك منه بلا خلاف، ومن هذا القبيل لو تعلقت بذمته كفارة الظهر فأداها بنية كفارة القتل لم تجزئه.



المقصود الأعظم بالنية في جميع الأقوال والأفعال مرتبتان هما: تمييز العادات عن العبادات، وتمييز العبادات بعضها عن بعض اعلم أن المقصود الأعظم بالنية في جميع الأقوال والأفعال مرتبتان هما: تمييز العادات عن العبادات، وتمييز العبادات بعضها عن بعض، كالوضوء والغسل مثلاً فقد يقصد بهما الإنسان حال قيامه بهما التبريد أو التنظيف أو لأداء عبادة معينة، فهما يترددان بين هذه الأمور ولا تتعين الجهة المقصودة إلا بالنية، وكذلك الإمساك عن المفطرات فقد يكون لعدم الحاجة إلى الطعام، وقد يكون للتداوي من مرض معين، وقد يكون لحماية التزام بها الإنسان من أجل رشاقته مثلاً، وقد يكون لأجل العبادة (الصيام)، ومن هذا القبيل بذل المال للغير؛ قد يكون من باب الهبة أو الصدقة أو الرشوة أو المجاملة لغرض دنيوي، أو الكفارة، وغير هذه الأمثلة كثير. هذا في التمييز بين العادات والعبادات، وأما التمييز بين العبادات بعضها عن بعض فمثاله الوضوء والغسل والصلاة والصيام، فهذه جميعها قد تكون فرضاً وقد تكون نفلاً وقد تكون نذراً، وغيرها كثير أيضاً ويترتب على ما سبق أمور: أولها: عدم اشتراط النية في عبادة لا تكون عادة للإنسان أو لا تلبس بغيرها كالإيمان والعرفان والخوف والرجاء والأذان والأذكار والتلاوة وقراءة القرآن لأنها متميزة بصورتها. ثانيها: ما يلبس بغيره من العبادات، فهذا اشترط فيه التعيين، قال النووي في شرح المذهب: (ودليل ذلك قوله صلى الله عليه وسلم: "إنما لكل امرئ ما نوى"، فهذا ظاهر في اشتراط التعيين لأن أصل السنية فهم من أول الحديث: "إنما الأعمال بالنيات"). فمن ذلك الصلاة، فيشترط التعيين في الفرائض لتساوي الظهر والعصر فعلاً وصورة، فلا يميز بينهما إلا التعيين وكذلك في النوافل المطلقة كالرواتب فيعينها

## السيد / توفيق محمد بوكريطاوي



في وقعة دير الجماجم و التي دامت أكثر من مائة يوم ، هرب سعيد بعدها إلى أصبهان و عاش فيها خفية و في السرية ، و استمر في حاله هذا قرابة اثنتي عشرة سنة و مع ذلك كان يتردد كل سنة خفية إلى مكة مرتين، مرة للعمرة ومرة للحج وقد وشي به في إحدى أسفاره هذه ، فكتب الحاج إلى نائب أصبهان أن يبعثه إليه، فأشار من أشار على سعيد بالهرب منها ، فلجأ سعيد إلى مكة فأقام مختفياً بها فرارا من بطش الحاج ، ثم تولى على المدينة عثمان بن حيان بدل عمر بن عبد العزيز، فجعل يبعث أصحاب ابن الأشعث إلى الحاج في القيود، ثم ارسل الحاج إلى أمير مكة يخبره أن بها سعيد بن جبير و عطاء بن أبي رباح، ومجاهد بن جبر و عمرو بن دينار و طلق ابن حبيب و هم أقوام من أهل الشقاق ، فبعث بهم إليه مكبلين جميعا ، و عفي عن عطاء و عمرو بن دينار لأنهما من أهل مكة ، و مات طلق في الطريق و حبس مجاهد حتى مات الحاج أما سعيد بن جبير فسيق إلى الحاج مقيدا بالسلاسل .

لا يمكن التطرق لسيرة العالم الثائر دون سرد حوارته التاريخي مع الحاج بن يوسف، وقف سعيد بين يدي الحاج فقال له الحاج: "ما اسمك؟" فرد عليه العالم الثائر: "سعيد بن جبير" ، فإذا بالحجاج يقول: "بل أنت شقي بن كسير" ، فرد عليه سعيد: " بل أمي كانت أعلم باسمي منك " ، يغضب الحاج و يقول: " شقيت أنت، وشقيت أمك " ، يرد عليه سعيد: " الغيب يعلمه غيرك " ، يصرخ الحاج في وجه سعيد قائلا: " لأبدلئك بالدينا نارا تظلي " ، يبتسم سعيد و يفحمه قائلا: " لو علمت أن ذلك بيدك لاتخذتك إلها " ، يستأنف الحاج: " ويلك مني " ، يرد سعيد عليه بثبات: " الويل لمن زحزح عن الجنة وأدخل النار " ، يتعجب الحاج من شجاعة الرجل ثم يسأله ما قولك في محمد ﷺ فيرد عليه ثابتا: " نبي الرحمة، وإمام الهدى" ، يستأنف الحاج المسئلة: " فما قولك في علي بن أبي طالب، أهو في الجنة أم في النار؟ " ، يرد عليه سعيد: " لو دخلتها؛ فرأيت أهلها لعرفت" ، ثم يسأل الحاج سعيد من جديد: " فما قولك في الخلفاء؟ " فيرد عليه سعيد: "لست عليهم بوكيل " ، يناور الحاج و يسأله: " أيهم أعجب إليك؟ " يرد سعيد بذكاء: " أرضاهم لخالقي " ، يصير الحاج في مسألتته: "أيهم أرضى للخالق؟ " يرد عليه العالم الفقيه مدركا ان الحاج يريد اسقاطه في فخ الإفصاح بولائه لأهل البيت قائلا له: " علم ذلك عنده " ، سئم الحاج و قال لسعيد بنوع من السخرية و الكبرياء: " أبيت أن تصدقني " ، فيرد عليه سعيد بهدوء تام: " إني لم أحب أن أكذبك "

دائما في اطار سلسلة اعلام الهدى اخترت في هذا العدد تابعي من نجوم الدجى إنه أبو عبد الله سعيد بن جبير العالم الثائر ، و هو سعيد بن جبير بن هشام الأسدي، ليس من بني أسد بل من أبوين مملوكين مولى لبني أسد حيث يرجع أصله إلى بلاد الحبشة، أبوه جبير مولى بني والبة و أمه أمة تكنى ب (أم الدهماء)، كان مملوكاً أسوداً عُرف تاريخ مقتلته سنة 95 للهجرة من شهر شعبان، وقد جاء أنه قال لابنه: "ما بقاء أبئك بعد سبعة وخمسين" أي أنه عاش سبعة وخمسين عاماً وهذا يعني أنه وُلد سنة 38 للهجرة في فترة خلافة الحسن بن علي بن أبي طالب رضي الله عنه ، نشأ محباً للعلم مقبلاً عليه ينهل من معينه ، فقرأ القرآن و درس العلم على يد حبر الأمة عبد الله بن عباس و أخذ عنه الفقه و التفسير و الحديث، و روى الحديث عن الكثير من الصحابة و بلغت رتبته في العلم لم يبلغها أحد من أقرانه ، كان من أفضل القراء و من كبار أئمة التفسير و الفقه ، تحلّى بنهج و آداب الصحابة و حمل علومهم و معارفهم و سار على دربهم و روى عنهم ، لكنه لم يجد ضالته في العلم حتى التقى بالإمام علي بن الحسين زين العابدين عليه السلام فنهل من هذا المنهل العذب العلوم الإلهية و اعترف من مدرسة آل البيت ، انتقل سعيد إلى المدينة المنورة لملازمة و صحبة هذا الإمام العظيم بعد وفاة ابن عباس ، و عن سفيان الثوري أنه قال: أعلم التابعين سعيد بن جبير ، روى له البخاري، و مسلم و أبو داود، و الترمذي، و النسائي، و ابن ماجه ، و اشتهر سعيد بن الجبير بين أقرانه من العلماء و شهدوا له بعلو كعبه في العلم و اشتهر بين أقرانه في كثرة زهده و صيامه و قيامه حتى أصيبت عيناه بالعمش من كثرة بكائه من خشية الله، و ردت قصة بشائه أنه كان يملك ديكا يوقظه للصلاة و في ليلة من الليالي لم يصح الديك فأصبح سعيد ولم يصل فقال: ما له لم يصح هذه الليلة قطع الله صوته فما صاح الديك بعدها أبدا ، أدركت أمه أن سعيد من مستجابي الدعاء فقالت له: "يا بني إياك أن تدع على أحد من عباد الله تصيبه دعوتك فيكون مصيره مصير الديك" .

عاصر سعيد أحداثاً مأساوية ، حيث شهد ثورة ابن الزبير و أحداث رمي الكعبة المشرفة بالمنجنيق و واقعة الحرة و استباحة مدينة رسول الله ﷺ ، و كانت آلامه شديدة لظلم الحاج بن يوسف بعدما ولاه مروان على العراق و ظلمه للصحابة و التابعين بعزلهم عن المسؤوليات و إهانتهم إنقاصا من شأنهم و إذلالهم بجرح مشاعرهم و بلغ ظلمه ان سلط عليهم اشد العقوبات ظلما و عدوانا ، مما جعل سعيد من الثائرين على السلطة الأموية قائلا فيهم: "قاتلوهم على ظلمهم و جورهم و تجبرهم على عباد الله و استذلالهم للمسلمين" ، فرفع راية الرفض و أنكر و شارك مع قراء الصحابة و التابعين في وقعة دُجيل، ووقعة الأهواز تحت قيادة عبد الرحمن بن محمد بن الأشعث الذي سقط

" وجهوه لغير القبلة " ، فيرد عليه سعيد تاليا قول الله تعالى: " فأينما تولوا فثم وجه الله " ، يصرخ الحجاج أمرا: " بل كبوه على وجهه " ، ينظر اليه سعيد مبتسما تاليا قوله تعالى: " منها خلقناكم وفيها نعيدكم ومنها نخرجكم تارة أخرى " يصرخ الحجاج أمرا زبانيته: " اذبحوه من القفا " ما يؤكد الكبرياء و الغل و الحقد و النرجسية و الاستعلاء التي أصيب بها الحجاج رغم حفظه لكتاب الله و فهمه لرسالة الأنبياء و الرسل لكن طمس الله على قلبه ، يرد عليه سعيد بن الجبير ثابتا شامخا شموخ العارفين بالله ، صابرا محتسبا: " أما أنا فأشهد أن لا إله إلا الله وحده لا شريك له وأن محمداً عبده ورسوله، خذها مني يا حجاج حتى تلقاني بها يوم القيامة " ثم رفع يديه داعيا ربه: " اللهم لا تسلطه على أحد يـقتله بـعدي " .

أخيرا حكم الحجاج على سعيد بن جبير بالموت تحت ذريعة كثرة أخطائه المتكررة ، بهتاناً و زروا وكذبا اتهم بما ليس فيه ، و ذبحه في العشر الأوائل من شهر رمضان من سنة 95 هـ و هو في أعز العطاء لم يتجاوز العقد الخامس من عمره ، و نقل عن الحسن البصري قوله: "والله لقد مات سعيد بن جبير يوم مات وأهل الأرض من مشرقها إلى مغربها محتاجون لعلمه" ، ذبح شهيدا مظلوما شامخا ، لسانه رطب بذكر الله وباء الحجاج بـاثمه ، و استجاب الله دعاءه فقد التبس الحجاج بعدها في عقله وذب المـرض في جسده وجعل ينادي: "مالي ولسعيد" ! ولم يزل بعد قراره المشؤوم فـزعاً مـرعوباً حتى مُنِع من النـوم وكان كلما نام رآه آخـذاً بمـجامع ثوبه يقول: "يا عدو الله فيم قتلتي؟" فيستيقظ مذعورا ويقول: "مالي ولا بن جبير؟" ولم يزل متلبساً حتى هلك، وروى أن عمر بن عبد العزيز رأى الحجاج في المنام بعد موته وهو جيفة منتنة فقال له: " ما فعل الله بك؟ " ، قال: " قتلني بكل قتيل قتلته قتلة واحدة إلا سعيد بن جبير فإنه قتلني به سبعين قتلة " .

رحم الله سعيد بن  
جبير ورضي عنه، صدق  
الله فصده الله فخلد اسمه وسيرته في  
العالمين

، ثم يسأله قائلا: " فما بالك لم تضحك؟ " ، يرد عليه سعيد بحزم: " لم تستو القلوب وكيف يضحك مخلوق خلق من طين والطين تأكله النار " ، يغير الحجاج أسلوب المسائلة: " يا سعيد ألم أشركك في أمانتي؟ ألم أستعملك؟ أما أعطيتك مائة ألف؟ ألم أفعل؟ ألم أفعل؟ " ، كل ذلك و سعيد دون تردد يرد عليه " نعم " حتى ظن من كان في المجلس أنه سيخلي سبيله ، يستأنف الحجاج المسائلة قائلا: " أتريد أن أعفو عنك؟ " ، يرد عليه العارف بالله: " إن كان العفو فمن الله، وأما أنت فلا براءة لك ولا عُذر " ، ثم يعود الحجاج الى لب المسائلة قائلا: " ما حملك الخروج علي وخلص بيعة أمير المؤمنين " ، فرد سعيد عليه: " إن ابن الأشعث أخذ مني البيعة على ذلك وعزم علي " ، فانفخ وجه الحجاج غضبا و هو يصرخ حتى سقط طرف رداءه عن منكبه مهددا: " ويحك ألم أقدم مكة فقتلت ابن الزبير وأخذت بيعة أهلها لأمر المؤمنين عبد الملك و انت كنت من أهلها؟ " يرد عليه سعيد ببرودة قائلا: " بلى " ، ثم يستأنف الحجاج بن يوسف المسائلة صارخا: " ثم قدمت الكوفة واليا على العراق فجددت لأمر المؤمنين البيعة له ثانية و انت كنت فيهم " ، يرد عليه سعيد: " بلى " ، يواصل الحجاج المسائلة بالتحذير و التهديد قائلا: " أي قتلة تريد أن أقتلك؟ " ، فيرد عليه سعيد بثبات: " اختر لنفسك يا حجاج، فوالله ما تقتلني قتلة إلا قتلتك مائة قتلة في الآخرة.. " يستأنف الحجاج غاضبا: " أما والله لأقتلنك قتلة لم أقتلها أحداً قبلك ولا أقتلها أحداً بعدك " ، فرد عليه سعيد بشموخ قائلا: " اللهم لا تحل له دمي ولا تمهله من بعدي، اللهم لا تسلطه على أحد يقتله بعدي " ، يقوم الحجاج غاضبا أمرا زبانيته: " اذهبوا به فاقتلوه "

تنفيذا للأمر و الحكم الصادر في حق سعيد بن الجبير، خرج به زبانية الحجاج مكبلا أمام الملاء لترهيب كل من تسول له نفسه الخروج على الطاعة، يمر العالم الثائر بآبائه فإذا به ينفجر بالبكاء لما رآه في هذا الموقف، فنظر إليه سعيد قائلا: " ما يبكيك يا بني؟ ما بقاء أبيك بعد سبع وخمسين سنة؟ " وبكي حشود من النساء و الرجال لهذا المشهد فقال لهم سعيد: " ما يبكيكم؟ " ، يردون له: " لما أصابك يا إمام " ، فرد عليهم تاليا قوله تعالى: " ما أصاب من مصيبة في الأرض ولا في أنفسكم إلا في كتاب من قبل أن نبرأها " ثم ضحك سعيد فتعجب الناس و بلغ الحجاج بذلك ، فأمر برده لمسائلته من جديد: " ما أضحكك يا سعيد؟ " ، فرد عليه سعيد مبتسما: " عجبت من جرأتك على الله وحلمه عنك " ، فغضب الحجاج وقال صارخا: " اقتلوه " ، فرد عليه سعيد تاليا قول الله تعالى: " وجهت وجهي للذي فطر السموات والأرض حنيئا وما أنا من المشركين " ، يصرخ الحجاج و يأمر زبانيته:

# نشاط فرع باتنة



## السيد نور الدين عثمانى نائب مدير فرع باتنة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته  
قال احد الشعراء

لا تقعدن عن الجهاد الى غد فقد يجيء غد و انت غبار  
الصيد غيرك ان سهرت فان تتم فالصيد انت و لحمك المختار  
كلمات معبرة عن الجد و السهر في اعمالنا لتحقيق اهدافنا كل  
يوم لكي لا نكون نحن الهدف خاصة مع السرعة التي يشهدها  
العالم في ظل التغيرات الاقتصادية و المالية و التي لا ترحم  
المتخلفين عن قطار العولمة

اما فيما يخص مواكبة العصرنة والتعاملات الالكترونية فقد تمكن  
الفرع من تحقيق نتائج جد ايجابية فيما يخص التوقيع الالكتروني  
للوثائق والمستندات الخاصة بالتمويلات وكذا متابعة وتحقيق منتج  
ويمبائي

ويعتبر تحقيق هذه النتائج نتيجة منطوية لسهر فريق الفرع وبصفة  
متكاملة على:

تحسين الخدمات المصرفية ابتداء من مصلحة الصندوق حيث يحتل  
الصراف الالي لفرعنا المراتب الأولى من حيث حجم وعدد  
العمليات الشهرية

التقليل من المخاطر بالتطبيق الصارم للنصوص التنظيمية  
للمصرف والقوانين ومتابعة الديون المتعثرة

اتباع المناهج الاحترافية لتقديم وتسويق مختلف منتوجاتنا  
لاستقطاب زبائن جدد وتوطيد العلاقة مع العملاء الحاليين

تحفيز العمال ومرافقتهم في أداء مهامهم اليومية باتقان خدمة  
للزبون الذي يعتبر الإطار والمحرك الأساسي لنشاط المصرف

أتقدم بالشكر الجزيل لأعضاء الإدارة العامة للمصرف كل باسمه  
على مرافقتهم الدائمة ودعمهم لمسيرة الفرع

في الأخير أتوجه بالشكر لجميع الزميلات والزملاء في الفرع على  
تقانيهم في عملهم بكل احترافية وانخراطهم المسؤول في تسيير

الفرع وترسيخ قيم التميز والتواصل ميدانيا مع مختلف شرائح  
المجتمع بهدف تجسيد قيم المصرف وهذا في محيط اقتصادي

واجتماعي يتغير كل يوم  
مع التحية

منذ نشأة الفرع في 2018 و هو في منحى تصاعدي من  
حيث تحقيق النتائج و الأهداف

وقد شهد الفرع حسب ميزانية 31/03/2025

1- تمويلات العملاء تم تحقيق الأهداف المسطرة حيث تم تحقيق  
14834 م دج بنسبة نمو 110%

2- فيما يخص الودائع فقد ارتفعت بنسبة 92% من الأهداف  
المسطرة

3- حقق الفرع نتيجة صافية تقدر ب 113 م دج بنسبة نمو 124  
% من الأهداف المسطرة

4- اما على مستوى حجم الالتزامات خارج المركز المالي والتي  
تمثل حجم عمليات التجارة الخارجية بالإضافة الى خطابات

الضمان فقد بلغ مبلغ 8.7 مليار دج بنسبة 108% حسب الأهداف  
المسطرة

اهتم الفرع بتمويل الأفراد، عن طريق البيع بالتقسيط  
للسيارات حسب وفرة المنتج حيث حقق نتائج للنهوض بالفرع

لتحقيق النتائج الإيجابية. وبعد الركود الذي عرفه هذا النوع من  
التمويل تمكن الفرع من تفعيل البدائل في تمويل الدراجات النارية

والتمول العقاري إضافة الى الاهتمام بتمويل المؤسسات عن  
طريق استقطاب الزبائن من ذوي الملاءة المالية الجيدة مما سمح

للفرع من تحقيق الأهداف المسطرة.

## نشاط فرع باتنة

الصندوق تغيرات كثيرة تتمثل في شريحة الافراد الذين توجهوا بشكل واضح نحو استعمال بطاقة الدفع لسحب الأموال على مستوى الصراف الالي وتسديد فواتير الماء والكهرباء مع تقليص تعاملهم مع مصلحة الصندوق لأقصى حد. ونلاحظ كذلك أغلب المتعاملين من صنف التجار لم يغيروا من عاداتهم وبقي في استعمال الأوراق النقدية وغالبا في التعاملات التجارية.

ومع ذلك علينا بمواصلة الجهد للحفاظ على صورة وسمعة المصرف من خلال مصلحة الصندوق والاستثمار بكثرة في منصة البنك الرقمي للمساهمة الفعالة في هذا التحول.

**ان الله تعالى يحب إذا عمل أحدكم عملا أن يتقنه فمن أحب الأعمال الى الله اتقان العمل والإخلاص فيه**

فنحن في مصلحة الصندوق نسعى دائما لتشريف وتغيير الواجهة الأساسية للبنك والمسؤولة عن جميع العمليات النقدية التي تتم في المصرف سواء المقبوضات او المدفوعات ونطلب من الزملاء الاستمرارية في توفير الخدمات وبنفس الاحترافية في دوام النجاح في أي مشروع.

وفي الأخير أتوجه بالشكر الجزيل الى كل أعضاء الفريق على روح التعاون والانضباط والى زبائننا الاوفياء على ثقتهم الغالية.

**(معا نواصل طريق السلام نحو النجاح)**



**السيد عبد المجيد كريوب  
رئيس مصلحة الصندوق**

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته يسعدني ان أتوجه اليكم بهذه الكلمات المختصرة وأتقدم بالشكر لكل عمال المصرف وعلى رأسهم المدير العام وخاصة زملائي بفرع باتنة بقيادة مدير الفرع الجديد والذي كان نائب المدير بوكالتنا وتحويل مدير السابق الدكتور إبراهيم أوراغ الى مدير جهوي وسط والذي يعتبر لنا كأخ في معاملته معنا. وبعد تجاربي لمدة 10 سنوات في البنوك الكلاسيكية و17

سنة في بنك خاص والتحقائي بمصرف السلام سنة 2018 الى غاية يومنا هذا قد رأيت الاختلاف بينه وبين بقية البنوك لاسيما فيما يتعلق باحتكامه في تعاملاته بالشريعة الإسلامية وهذا الامر جعلني أراهن على نجاح البنك وتألقه.

ونقوم كذلك بتعزيز الروابط بين جميع أفراد فريق العمل وشركائنا الكرام وفيما يخص على مستوى مصلحة الصندوق نحرص يوميا على ضمان الدقة والشفافية في التعاملات المالية وتوفير أفضل خدمة ممكنة لزبائننا الأفاضل. وكما نضع نصب أعيننا قيم الأمانة والاحترافية التي تأسس عليها بنك السلام ولاحظنا في مصلحة



**فريق مصلحة الصندوق / فرع باتنة**

# نشاط فرع باتنة

بتقائم السيد فيصل سعدي  
مندوب عمليات



بسم الله والصلاة والسلام على رسول الله  
وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله  
بالنسبة لتجربتي الأولى في البنوك تشرفت بالالتحاق  
بمصرف السلام فبفضل الله والاستراتيجية التي ارتأت  
اليها إدارة الفرع والإدارة العامة على تحقيق الأهداف  
المسطرة للمصرف على تحقيق  
الأهداف المسطرة للمصرف أصبح مصرفنا مرجعا مثاليا  
ونموذج يحتذى به ونسعى ان شاء الله دائما لتشريف  
مصلحة الصندوق والمصرف عامة كما نعمل على  
التنسيق المستمر بين الأقسام  
المختلفة لضمان سير العمليات بسلامة وخدمة العملاء  
والالتزام بالمعايير والدقة في العمل ونسعى دائما الى تقديم  
أفضل مستوى من الخدمة لضمان رضا العملاء وثقتهم.

وفي الأخير أتوجه بالشكر لجميع الزملاء والزميلات في العمل على روح الاخوة السائدة بيننا للنهوض بفرعنا خاصة  
ولتطوير مصرفنا عامة



طاقم فرع باتنة

## نشاط فرع باتنة



السيد لمكل فؤاد  
مستشار زبائن رئيسي

بسم الله الرحمن بالرحيم  
والصلاة والسلام على أشرف المرسلين سيدنا محمدا  
وعلى اله وصحبه اجمعين  
تعتبر البنوك من أهم المؤسسات المالية في أي دولة ، إذ  
تساهم بشكل فعال في دفع عجلة التنمية الاقتصادية  
وتحقيق الاستقرار المالي ، فهي تقوم بدور الوسيط المالي  
بين المدخرين والمستثمرين . لذلك نجدها تسعى لتقديم  
أفضل الخدمات لعملائها ومن أهم هذه الخدمات نجد  
الاستشارة التي تلعب دورا كبيرا في توجيه العميل نحو  
الخيارات الصحيحة

ويعد بنك السلام –الجزائر-من البنوك الرائدة في هذا  
المجال، حيث يعتمد على مبدأ الشفافية والحوار مع  
الزبائن لكسب الثقة والمصداقية في التعاملات المالية.  
يحرص بنك السلام على تقديم استشارات مالية ومصرفية  
دقيقة لعملائه، تساعدهم على فهم الخدمات البنكية و اتخاذ  
قرارات مناسبة لاحتياجاتهم ، سواء تعلق الامر بفتح  
حساب، أو الحصول على تمويل في اطار الشريعة  
الإسلامية ،أو شرح طرق الاستثمار فتجد مستشاري البنك  
مجندون لتقديم الشروحات و التوجيهات المطلوبة.  
كما يعمل البنك على الاصغاء لملاحظات المتعاملين واخذ  
اقتراحاتهم بعين الاعتبار ، مما يعزز من ثقة العملاء  
ويحسن من جودة الخدمات .

كل هذه الجهود تندرج ضمن توصيات الادارة العامة  
لتقريب البنك من المتعامل ، والتعامل بمهنية واحترافية.  
ان الاستشارة البنكية ليست مجرد خدمة ، بل هي دليل  
على احترام البنك لعملائه وحرصه على مصلحتهم. ومن  
خلال هذه السياسة يواصل بنك السلام الجزائر ترسيخ  
مكانته كبنك حديث ملتزم بقيم المعاملات الإسلامية،  
ويسعى دائما للتميز و التطور بتقديم ارقى الاستشارات و  
أجود الخدمات في السوق المصرفية الجزائرية .



مصلحة الأفراد

## نشاط فرع باتنة

الحمد لله و الصلاة و السلام على رسول الله و على آله و صحبه أجمعين،

السلام عليكم و رحمة الله و بركاته،

التجارة الخارجية للجزائر في عام 2025 تشهد تطورات ملحوظة، حيث شهدت الصادرات والواردات تغيرات مقارنة بالعام السابق. فقد سجلت الصادرات انخفاضا بنسبة 2.4%، بينما زادت الواردات بنسبة 7.8% خلال الأشهر الأربعة الأولى من عام 2025 مقارنة بنفس الفترة من عام 2024. هذا التباين أدى إلى زيادة العجز التجاري ليصل إلى 7294.1 مليون دينار جزائري، مقابل 4734.8 مليون دينار جزائري في الفترة نفسها من العام السابق.

كما تشهد مصلحة التجارة الخارجية بفرع باتنة بصفة خاصة تطور ملحوظ في عدد ملفات الاستيراد في النصف الأول من 2025 مقارنة بنفس الفترة من السنوات الماضية بزيادة تقدر بحوالي 47% مقارنة بسنة 2024 وهذا راجع الى استقطاب عدد من العملاء ذوي المشاريع المهمة في المنطقة مع تقديم مختلف الصيغ التمويلية الاسلامية من جهة و جودة و سرعة الخدمات المصرفية المقدمة من



السيد : رضوان جبالي  
رئيس مصلحة التجارة الخارجية

طرف فرعنا من جهة أخرى  
في الأخير أشكر جميع الزملاء على روح الأخوة و  
التعاون و أدعو الله التوفيق و السداد للجميع



مصلحة التجارة الخارجية

## نشاط فرع باتنة



بقلم السيدة : أسماء درانة زوجة لعلوي  
رئيسة خلية التمويل

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين اما بعد:

يفرض الواقع المعاصر العديد من الاحتياجات في مجال التمويل لذلك اجتهد العلماء وعملوا على ابتكار العديد من المنتجات والحلول التمويلية الموافقة للشريعة كالمرابحة، المساومة، الاجارة، الاستصناع ..... وغيرها.

التمويل الإسلامي يتسم بالمرونة والملاءمة لكل شرائح المجتمع فيعتمد على المربحات المصرفية عوض الفوائد الربوية الدخيلة على مجتمعنا.

إلا انه ما ينبغي للمصارف الإسلامية القيام به من اجل تنمية هذه التمويلات وتطوير وسائلها هو تحسين مستوى أداء موظفيها كي يسهل تطبيق أساليب التمويل الإسلامي على ارض الواقع، إضافة الى نشر الوعي المصرفي الإسلامي فعدم توافره لدى موظفيه وضعف الأخلاقيات من اهم المعوقات التي تواجهها المصارف الإسلامية.

وقد اعتمد مصرف السلام منهجية رائعة وفريدة من نوعها تتمثل في إيجاد حلول لمثل هذه المعوقات وذلك لتلبية احتياجات

زبائننا المالية، أما بالنسبة لموظفيه فهو يعتبرهم لبنة الأساس وذلك بتزويدهم بالإمكانيات اللازمة للتميز في عمل وإيجاد توازن بين العمل ومجالات الحياة الأخرى على وجه العموم،

فمن اجل تسهيل حسن سير المعاملات الإسلامية قام مصرف السلام باتباع منهج التوقيع الالكتروني و هو يتخذ شكل شهادة رقمية تسهل للعملاء اثبات هويتهم عند انجاز المعاملات من عقود و اتفاقيات هذا من جهة و من جهة أخرى امضاء العقود في اوانها مما يعطي مصداقية اكثر لإتمام تمويل إسلامي سليم لا شائبة فيه.

و ختاماً نسأل الله العظيم ان يسدد خطانا لتحقيق حلم الصيرفة الإسلامية و التي باتت وشيكة في ظل التغيرات الحديثة حيث ان الطلب في السوق عليها لم يكن سابقا مثلما هو عليه الان .



مصلحة التمويل

## نشاط فرع باتنة



بقلم السيد : أسامة جراد  
مستشار زبائن رئيسي

بعد باسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين، وعلى اهله الطيبين الطاهرين.

يعد مصرف السلام الجزائر من أبرز المؤسسات المصرفية الإسلامية في الجزائر، حيث يهدف الى توفير خدمات مالية تلبي احتياجات العملاء وفقا لمبادئ الشريعة الإسلامية.

فرع باتنة، كجزء من شبكة المصرف يلعب دورا هاما في دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمنطقة من خلال تقديم مجموعة متنوعة من التمويلات التجارية المختلفة لدعم مشاريع العملاء والشركات بمختلف أنواعها، واستقطابها، وتمويلها خاصة في الاعتماد الايجاري، الاستصناع ، البيع لأجل، المضاربة وغيرها من صيغ التمويل الاسلامية ، كما تم انشاء منصة التوقيع الالكترونية من اجل تسهيل عملية امضاء العقود الكترونيا، الامر الذي أدى الى تسهيل العمليات المصرفية على مختلف العملاء ورضائهم، كما تم انشاء ايضا خاصية WIMPAY التي ستسهل للتاجر والعمل تسديد مختلف المشتريات بطريقة سهلة وسريعة وامنة،

كل هذه العمليات تهدف الى دعم الاقتصاد والتنمية المحلية ورفع مكانة وسمعة المصرف الطيبة في المنطقة.



## محمد بن سليمان بن صالح اليسجني الميزابي



محمد بن سليمان بن صالح اليسجني الميزابي،

ابن ادريسو

1246هـ / 1831م - ت: 12 جمادى الثانية 1313هـ /

1896م.

عالم ولد ببني يسجن بميزاب، ونشأ بها.

أخذ العلم عن معاصريه من العلماء، وعلى رأسهم الشيخ عبد العزيز الثميني (ت: 1223هـ/1808م)، ويبدو أنه لم يأخذ عنه كثيرا، لأن الثميني توفي ولا يزال تلميذه صغير السن؛ كما أخذ عن الشيخ عمر والحاج، ثم في كبره كان يحضر حلقات قطب الأئمة الشيخ امحمد بن يوسف اطفيش. لم تمنعه إصابته بالعمى من الاستزادة من العلم والتفوق فيه، والعمل به، فبعد تخرجه على يد أولئك الفطاحل من العلماء ناصر الحركة الإصلاحية، وساند القطب، وحارب الفساد والبدع، فكان ذلك سبب نفيه إلى بنورة مع القطب، وإيدائهما في الله.

فتح ببنورة معهدا للتعليم الشرعي يستقبل فيه التلاميذ، ثم ينتقلون إلى معهد القطب.

له أسلوب مشوق في التعليم، تخرّج على يده كثيرون، منهم: أولاده الثلاثة إبراهيم وسليمان وصالح، وعمر بن حمو بكلي من العطف، والحاج صالح بن عمر لعلي، وحمو بن مرزوق. كان مقتدرا على التأليف نثرا ونظما؛ فمن مؤلفاته التي لا تزال كلها مخطوطة:

1 تفسير القرآن الكريم، بعنوان: «اليمين والبركة في تفسير والهدى والرحمة»، منه نسخة غير كاملة عند أحد أحفاده، وأخرى بمكتبة الحاج صالح لعلي.

2 الذهب الخالص، وهو مختصر لكتابي الطهارات والصلاة من ديوان الأشياخ.

3 شرح نونية أبي نصر في العقيدة.

4 الفرات في إيضاح هدية الإخوان في الميراث.»

5 شرح ألفية ابن مالك «في النحو في 400 ورقة.

6 شرح مختصر على المنظومة الرائية «لأبي نصر في الصلاة.

7 مسلك الذهب في الجوهر والدرر المهذب «، وهو نظم

لكتاب النيل للثميني، يقع في 3030 بيتا.

8 هدية الإخوان في الميراث»، وهو نظم لمختصر المواريث

لأبي عمّار عبد الكافي.

9 نظم متن الأجرومية «في النحو.

10 نظم كتاب الطهارات من ديوان الأشياخ.»

11 شرح أسماء الله الحسنى «نظما.

12 نظم عقيدة التوحيد» لعمر بن جُميع، في 198 بيتا.

بالإضافة إلى هذه المؤلفات ترك مكتبة ثرية تحوي مخطوطات عديدة نادرة في مختلف الفنون، والكثير منها من نسخ أبنائه.

وهذه المكتبة لا تزال موجودة في يد حفدته إلى اليوم، وقد

وضعت لها جمعية التراث فهرسا شاملا.

توفي ببني يسجن يوم 12 جمادى الثانية 1313هـ/ 1896م؛

وقيل سنة 1298هـ/1881م.



مدينة وادي ميزاب العريقة

## من شيوخنا الذين تعلمت منهم : حين يصمت الحكيم ويضيء : تحية وفاء للدكتور عبد الحكيم زعير



بقلم مسؤولة الامتثال والرقابة  
الشرعية : د. حنان شرفي  
اقتباس من مشروع كتاب  
كتبته حبا ووفاء...

الطمأنينة، يشعرا جميعا بالأمان. كلما رأيته يدخل قاعة الاجتماعات، أحسست أن الزمن المبارك لا يزال معنا... زمن العلماء الذين يجمعون بين الهيبة والبساطة، بين الحكمة والصمت، بين طيب الكلام والرقوة في المعاملة.... وكان يظهر لي جليا كيف أن نور العلم إذا امتزج بالإخلاص، صار وجها يشع بياضا في صمت، ومع قصر تعاملي مع الشيخ بحكم اللقاءات السنوية، ما بين سنة 2022 و2025، إلا أنني وجدته قريبا من الوجدان، لا يحتاج إلى طول العشرة ليترك فيك الأثر، كان كجدّ لطيف حكيم، يشبه أولئك الشيوخ الذين يربون أحفادهم بالصمت والإشارة والنظرة الحازمة، ويلهمونهم بالكلام القليل الممزوج بالحكمة، وقد وقع هذا معي تماما.... فقد ترك أثرا لا يزول جاء من الطمأنينة، والحلم، واللفظ، والاتزان، والهيبة. لم يكن عمل الدكتور عبد الحكيم زعير كنائب للهيئة الشرعية في مصرف السلام - الجزائر - عملا عابرا، بل كان من أوائل من وضعوا لبنات مشروع المالية الإسلامية في الجزائر، وأسهموا في تأسيس معالمه، وضبط بوصلته الفقهية، وتشكيل منهجه في الحوكمة الشرعية منذ لحظة تأسيس المصرف الأولى وهو ثاني مصرف إسلامي في الجزائر، لقد كان من العلماء الذين أسهموا بجدّ وعمق في توطيد المالية الإسلامية في الجزائر عن طريق المصرف، ليست مساهمة بالكلام وبالخطب، بل بالمشاركة الفعلية في البناء الميداني، والتحكيم، والصياغة، والتأصيل، ومراجعة العقود والمنتجات. كان أحد الأركان التي قامت عليها لبنات المصرف الأولى في الحوكمة الشرعية، وقد ساهم منذ سنوات التأسيس الأولى في ضبط المعايير، ووضع الأطر، وتثبيت المفاهيم...

لكلّ امرئ في رحلته العلمية شيوخ يدرس على أيديهم، ويتعلم من دروسهم، ويحفظ أسماءهم في الصفحات الأولى من الذاكرة. لكن هناك نوعا آخر من "الشيوخ"، لا تراهم في حلقات الدرس، بل تلقّيتهم في لجان العمل، ومجالس الفتوى، وفضاءات القرار... فتنعّم منهم بلا أسانيد، وتقتبس من سماتهم قبل علمهم وتستنير بوقارهم قبل حديثهم... الذين لا يلقون عليك دروسا لكنهم يربون فيك القيم، لا يملون عليك العلم لكن تحفظ منهم المواقف، لتصير أكثر وعيا وحكمة في رحلة الحياة....

ومن هؤلاء في تجربتي بمصرف السلام- الجزائر- الشيخ الدكتور محمد عبد الحكيم زعير، رجل عرفت فيه صورة الشيخ الذي لا يعلمك بالكلام بل بالمقام، ومقام العارفين هو المقام....

لقد امتدت مسيرة الشيخ العلمية والعملية لأكثر من أربعين عاما، قضاها في بناء معالم الصيرفة الإسلامية، والمشاركة في صناعة أبرز مؤسسات المالية الإسلامية، من تونس إلى مكة المكرمة، إلى الإمارات، ثم الجزائر والبحرين، بدأها كأول مدقق شرعي في العالم ثم مؤسسا وعضوا في أكثر من 15 هيئة رقابة وفتوى حول العالم. ولم تكن هذه المسيرة مجرد "سيرة مهنية"، بل كانت امتدادا لهدف العمارة، يحمله الدكتور زعير في كل ملف يعرض عليه، وكل قرار يناقشه، وكل فتوى يوقعها.

ورغم سنه الذي تجاوز الثمانين؛ كنت أراه يتحامل على نفسه رغم مشقة السفر، ويأتي من السعودية إلى الجزائر لحضور اجتماعات الهيئة السنوية، لا يتأخر عن الحضور إلا إذا اشتدّ عليه التعب، فيقدّم بذلك درسا عمليا في الوفاء والانضباط. وكان حضوره، بهدوئه وملامحه التي يسطع فيها نور

جزاك الله عَنَّا وعن المصرف، وعن الجزائر، وعن عملك الذي شهدت له الملائكة والقلوب خير الجزاء.... " كنت لنا بركة ورمزا للإخلاص، ودليل ذلك أن الله سَخَّرَ من يَخْدُ سيرتك، ويكتب وفاءك، وكفى بذلك برهانا على القبول. فالحمد لله الذي سخرنا لهذا... وهذا من فضل الله.

ولعل من أصدق الشهادات، تلك الكلمة التي قالها الدكتور زعير في آخر لقاء به، وقد رأى ثمرة جهده ماثلة بين يديه: " الآن...مصرف السلام هو أفضل مصرف في توزيع الأرباح بطريقة منضبطة شرعا، فله الحمد والمنة... " كأنما ختم بهذه العبارة سنوات من السعي الصامت، والعمل الصادق، ولا أنسى ملامحه حين قالها بوجه يفيض سرورا ورضا... وما كنت أعلم ولا كان يعلم أن ذلك اللقاء سيكون الأخير قبل انتهاء عمله بالمصرف....

لقد كان حفظه الله وأطال عمره يتابع عن كثب الجانب المحاسبي للمصرف، ويصرّ على أن ينسجم بدقة مع مقتضيات العمل الشرعي. فقد كان يرى أن الانضباط في الأرقام لا يقل أهمية عن الانضباط في المقاصد.

وذلك ما جعله يولي عناية خاصة ببناء نموذج محاسبي إسلامي واضح، خصوصا في سياق التجربة الجزائرية الناشئة في المالية الإسلامية آنذاك، والتي كانت تخطو خطواتها الأولى في بيئة تتطلب صبرا وتأصيلا وفهما وتفهما.

بل لا أبالغ - فيما أعلم - إذا قلت إنه كان أول من وضع الملامح الأساسية للمحاسبة الإسلامية في الجزائر، تأصيلا وتطبيق رغم صعوبات التطبيق. ولا أظن، من خلال من عرفت من الأساتذة والعلماء والمشايخ، أن أحدا بلغ في هذا الجانب ما بلغه من دقة منهج، ووضوح رؤية، واستقامة موقف.

ولئن كان الشيخ رجلا أجنبيا عن الجزائر بالجنسية، فهو من أبنائه بالرسالة، ومن مؤسسي صروحه بالخلق والعمل. وقد وجدت في نفسي وأنا أكتب مذكراتي وتأملاتي أنه وجب أن نُنزلهُ منزلته، ونوفيه بعضا من حقّه، ونقول له بصوت جزائريّ خالص: "لقد شرفت مسعانا وأكرمت رسالتنا... فلك الفخر، ولنا الامتنان،



الشيخ الدكتور محمد عبد الحكيم زعير

## الراحة الداخلية للبنك

بقلم السيد عبد الحميد ديك  
رئيس مشروع  
خلية التهيئة و الإنجاز

مما قد يضر بالثقة والولاء .

**2 الكفاءة والراحة :**  
يتيح التصميم المريح للمساحات للعملاء التحرك بسهولة، والعثور بسهولة على المعلومات والخدمات التي يبحثون عنها، وتنفيذ عملياتهم بكفاءة أكبر. إن البيئة المنظمة والوظيفية تقلل من توتر العملاء وإحباطهم، مما يجعل تجربتهم أكثر متعة وسلاسة. يمكن لمناطق الانتظار المريحة والمجهزة بمقاعد ومنافذ كهربائية وخدمة الواي فاي أن تجعل الانتظار أقل إيلاماً وتحسن تجربة العملاء بشكل عام .

### 3 العلاقة مع العملاء :

إن البيئة المواتية للتبادل تسمح للمستشارين بالترحيب بالعملاء ودعمهم بشكل أفضل، مما يعزز علاقة الثقة والقرب. إن ترتيب المساحات يمكن أن يسهل المحادثات الخاصة والسرية بين العميل والمستشار، مما يعزز العلاقة والثقة.

يمكن للمساحة الودية والدافئة أن تشجع العملاء على طرح الأسئلة والتعبير عن احتياجاتهم وإقامة علاقة ثقة مع البنك .

باختصار، تعتبر الراحة داخل البنك عنصراً أساسياً في تجربة العملاء، مما يؤثر على تصورهم للمؤسسة وثقتهم ورضاهم. إن البيئة المدروسة جيداً، سواء كانت ممتعة أو عملية أو مواتية للتبادلات، يمكن أن تساهم في الاحتفاظ بالعملاء وتعزيز العلاقة مع البنك.



إن الراحة الداخلية للبنك، أي تصميم أجواء مساحاته وكذلك توزيع أثاث الاستقبال (نوعيته ، نسق الوانه ) ، لهم تأثير كبير على تجربة العملاء ويمكن أن تؤثر على تصورهم للبنك. تعمل البيئة الممتعة والعملية على تعزيز العلاقة الإيجابية مع العملاء، في حين أن المساحة غير المريحة أو سيئة الصيانة يمكن أن تضر بثقة العملاء ورضاهم . وفيما يلي بعض جوانب تأثير الراحة الداخلية على العميل:

**1 صورة العلامة التجارية وإدراكها :**  
يعكس التصميم الداخلي الجيد والأنيق صورة الاحتراف والجدية والموثوقية، مما يمكن أن يعزز ثقة العميل في البنك. تخلق المساحة الترحيبية والدافئة جوّاً إيجابياً، مما يشجع الضيوف على الشعور بالراحة والاسترخاء، مما يسهل التبادلات والتفاعلات مع الموظفين. من ناحية أخرى، فإن التصميم الداخلي المهمل أو القديم أو الذي يتم صيانته بشكل سيئ يمكن أن يعطي انطباعاً بالفوضى والهواة وحتى عدم الاهتمام بالعميل،



## في ظل تقلبات السوق : رهان الثقة والاستقرار في تسيير نشاط الأفراد بمصرف السلام الجزائر

بقلم:  
السيدة سناء العقبي  
رئيسة خلية التجزئة المصرفية  
مصرف السلام الجزائر

لقد ساعد هذا التشخيص المتواصل في توجيه القرارات وتحسين المنتجات، ليس على أساس فرض عروض جاهزة، بل من خلال مقاربة تشاركية تنطلق من حاجة الزبون وظرفه الواقعي.

### الريادة في المنتجات الجديدة: تمويل التعليم و PMA

#### كمنهج

لم تكف الخلية بتحقيق الاستقرار التشغيلي، بل سعت إلى الريادة الفعلية في تطوير وتمويل منتجات غير تقليدية. تستجيب لحاجات السوق وتخدم أهداف التنمية الوطنية. وفي هذا الإطار، كان مصرف السلام الجزائر أول بنك على المستوى الوطني يطلق حلولاً تمويلية مخصصة لفائدة مشاريع التكوين المهني المصغرة (PMA)، مساهماً بذلك في تمكين الشباب من إنشاء نشاطاتهم وتعزيز روح المقاولاتية.

كما كانت الخلية من أوائل المصالح التي اقترحت، وصممت، وأشرفت على إطلاق منتج "دراستي"، وهو أول عرض تمويل تعليمي متوافق مع الشريعة الإسلامية، يهدف إلى تسهيل الوصول إلى التكوين الجامعي والمهني، ومرافقة الطلبة في بناء مستقبلهم بكل استقلالية وكرامة.

هذه المبادرات تُعد خير دليل على أن الخلية لا تواكب السوق فحسب، بل تقود ديناميكيات التغيير والابتكار داخلياً وخارجياً.

تعيش السوق الجزائرية منذ فترة وضعاً اقتصادياً واجتماعياً متقلّباً، فرض تحديات كبيرة على جميع الفاعلين في القطاع المالي، وعلى رأسهم المصارف التي تستهدف الأفراد. فقد أصبح سلوك الزبون أكثر تحفظاً، وأصبحت قدرته الشرائية عرضة للضغط، وتعددت مطالبه في ظل تسارع وتيرة التحول الرقمي وارتفاع سقف التوقعات.

وسط هذا السياق الحساس، برز دور خلية التجزئة المصرفية بمصرف السلام الجزائر كفاعل محوري في المحافظة على توازن النشاط المصرفي الخاص بالأفراد، من خلال خطط تكيف ذكية، واستراتيجيات ميدانية مرنة، وأهم من ذلك، فريق عمل متمكن، منضبط، وملتزم بخدمة الزبون وفق أعلى المعايير المهنية والشرعية.

### فهم ديناميكيات السوق... الخطوة الأولى للتعامل معها

من أبرز مظاهر عدم الاستقرار التي تطبع السوق الجزائرية للفرد اليوم نذكر: التذبذب في المداخيل، تغيير الأولويات الاستهلاكية، تطلع الزبائن إلى منتجات تمويلية أسرع وأكثر مرونة، إلى جانب التحدي الدائم المتمثل في غياب ثقافة مالية شاملة. في مواجهة هذا الواقع، حرصت خلية التجزئة المصرفية على تطوير قراءتها للسوق عبر تحليل دوري للمعطيات الميدانية وقياس نبض الزبائن من خلال شبكتنا الوطنية.



## العمل الجماعي : سر النجاح في أوقات التغيير

إن التحديات لا تواجه بالفرد، بل بالفريق. وفي هذا الإطار، كان لفريق خلية التجزئة المصرفية دور جوهري في ضمان استمرارية الخدمة بكفاءة عالية رغم تغيرات السوق. من خلال العمل بروح جماعية متكاملة، تمكنا من: الحفاظ على استقرار الأداء عبر مختلف الفروع. دعم الوكالات ميدانياً من خلال مرافقة دائمة وورشات تدريب. التنسيق المستمر مع المصالح المركزية لتعديل المنتجات بما يتماشى مع الواقع الاقتصادي. التحرك بسرعة لمواجهة الطوارئ ومتابعة التغييرات القانونية والشرعية والتنظيمية.

كل فرد في الفريق، من المستشارين إلى الإدارات، أبان عن حس عالٍ بالمسؤولية وقدرة على الابتكار تحت الضغط، وهو ما سمح بتحقيق نتائج مستقرة رغم الصعوبات.

## بين الرقمنة والخصوصية: توازن مطلوب

في عالم يتجه بخطى سريعة نحو الرقمنة، بقيت خلية التجزئة حريصة على تحقيق توازن بين رقمنة العمليات والحفاظ على البعد الإنساني للعلاقة مع الزبون، خصوصاً في فئة الأفراد، حيث يظل العامل النفسي والاجتماعي جزءاً لا يتجزأ من قرار التمويل.

لقد أظهر الفريق قدرة استثنائية على مرافقة الزبائن، ليس فقط من خلال الإجراءات التقنية، بل عبر الإنصات والتوجيه والتكيف مع خصوصية كل ملف. وهذا هو جوهر العمل المصرفي الحديث: التكنولوجيا بخدمة الإنسان، لا بدلاً عنه.

## نظرة مستقبلية: من التحدي إلى الفرصة

إننا نؤمن أن فترات عدم الاستقرار لا تُضعف المؤسسات بل تختبر صلابتها. وقد أثبتت خلية التجزئة المصرفية أنها ليست مجرد مصلحة تتابع المؤشرات، بل هي جهاز ديناميكي متفاعل، قادر على اقتراح حلول، وتحفيز النمو، ومرافقة الزبائن نحو استقرار مالي حقيقي.

في المرحلة القادمة، تضع الخلية نصب أعينها مجموعة من الأولويات:

تطوير عروض تمويل أكثر مرونة لفائدة الأفراد.  
تعزيز الرقمنة دون المساس بجودة العلاقة مع الزبون.  
دعم شبكات الوكالات بالمرافقة والتكوين المتواصل.  
الاستثمار في الذكاء التجاري واستباق تغيرات السوق.  
مواصلة قيادة تمويل قطاعات التعليم والتكوين والمشاريع المصغرة.

## كلمة أخيرة

في مصرف السلام الجزائر، نراهن على الإنسان قبل الأدوات، وعلى العمل الجماعي قبل الحلول الجاهزة. وإن ما أنجزه فريق خلية التجزئة المصرفية في هذا الظرف المتقلب ليس مجرد محافظة على الأرقام، بل هو تعبير عن روح مسؤولية عالية، واستشراف ذكي، ووفاء لقيم المصرف وأمانة الزبون.

بقلم السيد أسامة تراكية  
مكلف بمتابعة الالتزامات خلية التعبئة



## تأثير الاقتصاد على السياسة في الدول النامية



يشكل الاقتصاد أحد العوامل الجوهرية التي ترسم ملامح السياسات العامة والخارجية للدول، ولا سيما في الدول النامية التي تعاني من اختلالات هيكلية في بنيتها الاقتصادية. فالواقع الاقتصادي لهذه الدول لا يحدد فقط أولوياتها التنموية، بل يمتد تأثيره ليشمل اتخاذ القرارات السيادية، وتشكيل التحالفات الدولية، وإدارة الشأن العام داخليًا.

### أولاً: توجيه السياسات العامة

تلجأ الحكومات في الدول النامية إلى صياغة سياساتها العامة وفقاً لمعطياتها الاقتصادية، إذ تُوجّه الأولويات نحو: مكافحة البطالة وتعزيز سوق العمل.

تقليص معدلات الفقر وتحقيق العدالة الاجتماعية.

دعم القطاعات المنتجة وجذب الاستثمارات.

إصلاح المنظومة الضريبية وتحقيق الاستدامة المالية.

و غالباً ما تتداخل هذه التوجهات مع اعتبارات سياسية، خاصة في ظل سعي الحكومات إلى كسب الشرعية الشعبية وضمان الاستقرار.

### ثانياً: التبعية للمؤسسات المالية الدولية

نظراً لعجز الموارد المالية وارتفاع حجم الديون، تعتمد الدول

النامية بشكل كبير على التمويل الخارجي من مؤسسات مثل البنك

الدولي وصندوق النقد الدولي. وينتج عن هذه العلاقة:

فرض شروط اقتصادية قاسية ضمن ما يُعرف بـ"برامج الإصلاح الهيكلية".

تقليص الدعم الحكومي للسلع والخدمات الأساسية.

خصخصة المؤسسات العمومية وفتح الأسواق أمام رؤوس الأموال الأجنبية.

وتُحدث هذه السياسات تغييرات جذرية في نمط الحوكمة

الاقتصادي، ما يؤدي في بعض الأحيان إلى احتجاجات

واضطرابات اجتماعية.

### ثالثاً: الأزمات الاقتصادية وعدم الاستقرار السياسي

يرتبط الاستقرار السياسي في الدول النامية ارتباطاً وثيقاً بالأداء

الاقتصادي. فحين تعاني الدول من:

ارتفاع معدلات التضخم،

تدني مستويات المعيشة،

أو انهيار العملات الوطنية،

فإن ذلك يؤدي غالباً إلى تأجيج الغضب الشعبي وفقدان الثقة في

النخب الحاكمة. كما أن الأزمات الاقتصادية قد تفتح المجال أمام

قوى سياسية معارضة أو حتى تدخلات خارجية تؤثر على السيادة الوطنية.

### رابعاً: الاقتصاد كعامل موجه للعلاقات الدولية

تلعب المصالح الاقتصادية دوراً أساسياً في صياغة السياسات

الخارجية للدول النامية، حيث تميل هذه الدول إلى:

التقارب مع الدول ذات القوة الاقتصادية الكبرى بغرض الحصول

على المساعدات أو الدخول في شراكات تجارية.

اعتماد مواقف دبلوماسية مرنة أو متحيزة وفقاً للمصالح الاقتصادية.

التفاوض بشأن الاتفاقيات الدولية بناءً على احتياجاتها التمويلية

والإنمائية.

وفي هذا السياق، قد تُقدّم التنازلات السياسية مقابل الدعم الاقتصادي أو الاستثمارات.

خامساً: مفاضلة التنمية على حساب البيئة والسيادة

في ظل سعي الدول النامية لتحقيق معدلات نمو سريعة، غالباً ما

يتم:

التضحية بالمعايير البيئية تحت ذريعة التنمية.

تسريع وتيرة المشاريع العملاقة دون دراسات جدوى معمّقة.

خصخصة قطاعات حيوية واستراتيجية، مما قد يمسّ الأمن القومي

والسيادة الاقتصادية.

### و في الختام

إن الاقتصاد في الدول النامية ليس فقط عاملاً تقنياً مرتبطاً بالنتائج

المحلي أو الموازنة، بل يُعد محوراً حيويًا يوجّه السياسات ويحدّد

الخيارات الاستراتيجية للدولة. إن فهم العلاقة التبادلية بين الاقتصاد

والسياسة في هذه الدول يقتضي تحليلاً عميقاً لبنيتها الداخلية

وسياقاتها الدولية، مع إدراك أن الإصلاح الاقتصادي لا يمكن فصله

عن الرؤية السياسية والاستراتيجية للدولة.



## الاستنباط في عملية الاتصال بين الأشخاص داخل المؤسسة

بقلم السيدة : سميرة موساوي

رئيسة قطاع إدارة المخاطر

يمكن للمستلم أحياناً أن يترجم رسالة ما بطريقة لم يقصدها المرسل وهذا كله من تأثير التجارب الشخصية على تجربة الاتصال بين الأشخاص.

### تعريف الاستنباط

إن فهم الخطابات (المسموعة والمرئية والمقروءة، الخ) عملية معقدة لا يمكن مساواتها بعملية فك التشفير. بل يتعدى الى العمل التفسيري، الذي يقوم به مستقبل الرسالة انطلاقاً من قدراته المعرفية ذات الطابع الاستنباطي. فمن خلال استنتاج الاستنباطات يتم بناء المعاني الضمنية، من اتصال بين عبارات مختلفة من ناحية وبين العبارات وخصائص المواقف، من ناحية أخرى.

إنه النقاط الإشارات اللفظية وغير اللفظية بواسطة حواسنا المختلفة، ويختلف التفسير باختلاف المستفيدين ويتأثر بشخصية أو خبرة أو ثقافة الفاعلين. وهذا التفسير قد يؤثر سلباً على عملية الاتصال.

ويعرف الاستنباط على انه عملية عقلية تسمح للقارئ باستنتاج العناصر غير المعلنة أو الضمنية في النص من خلال الاعتماد على معرفته بالعالم في "موسوعته الشخصية". ما قد يبدو ضمناً للكاتب ليس كذلك دائماً للقارئ. عندما يستنتج هذا الأخير، فإنه يستوعب أولاً المعلومات الواردة في النص ثم يقوم بإجراء اتصالات منطقية مع المعرفة التي يمتلكها.

إن نجاح المؤسسة يرجع بالدرجة الأولى إلى نجاح العملية الاتصالية بشكلها الداخلي والخارجي، والتي تتم بين القائمين والمستخدمين أو مع مؤسسات أخرى. وهذا له تأثير مباشر على صورة المؤسسة، كما للاتصال الداخلي والخارجي أهدافاً سواء كان يتعلق بالقيادات العليا الإدارية أو بالنسبة للعاملين فيها.

إن الاتصال عملية أساسية وحيوية في نقل البيانات والمعلومات بين جميع وحدات المؤسسة وبين المؤسسات الأخرى، والعمليات الإدارية مثل: التخطيط والتنظيم واتخاذ القرار والتنسيق والإشراف والمتابعة والرقابة والتقييم وكلها تتم عن طريق قنوات الاتصال المختلفة.

وبالرغم من أهمية الاتصال في المؤسسة إلا أنها عملية غير بسيطة وسهلة إذ تعترضها عدة حواجز وعوائق قد تعرقل توجيه عملية الاتصال نحو الفعالية المبتغاة. ومن أهمها قد يكون ضعف القدرة على صياغة سهلة وواضحة لأفكار الرسالة وتحديد للأهداف المبتغاة منها مما يفتح العنان للمرسل إليه للشروع في إطلاق التأويلات. لذا استوجب أن تكون الرسالة واضحة من حيث الهدف ومن حيث استخدام الرموز والمصطلحات حتى لا تختمل تفسيرات مختلفة وإن تناسب مع قدرة المستقبل اللغوية المختلفة.

وفي ذات السياق، يمكن أن تؤثر تجارب الحياة على التواصل بين الأشخاص. فكل شخص لديه تجارب الحياة الخاصة به التي يضعها في كل عملية اتصال لديه. كما

يريدون تغطية ما لا يمكن تغطيته....»  
وبالتالي قد يؤدي سوء التفسير والتأويل الى سوء الفهم وما يتولد منه من اختلافات ونزاعات.

## شروط صحة التفسير:

لتفسير المعلومات بشكل صحيح يجب تجنب استنباطها لان طريقة وكيفية تفسير المعلومات تتغير من شخص لآخر وهذا يؤدي الى التفسير الخاطئ الذي يمكن ان ينتج عنه سوء الفهم والنزاعات. التفسير هو حاجز نفسي للتواصل بين الأشخاص، وللقيام بذلك يجب ان يكون موضوعيا ودقيق.

## صياغة الرسائل:

محرر للرسالة، يجب أن يعلم المرسل أن كل مستقبل لديه "موسوعة شخصية"، أي ثروة من المعرفة العامة والثقافية واللغوية. وأن هذه "الموسوعة" تلعب دوراً رئيسياً في فهم النصوص.

من خلال قراءة النص، يمكن للقارئ تفسير الرسالة بطريقة مختلفة عن الرسالة الاصلية. أو ما هو أسوأ: قد لا يكون لدى القارئ المعرفة لفهم الرسالة. وهذه سيناريوهات من المحتمل حدوثهما إذا لم يقلل المرسل من مستوى الاستنباط في نصوصه إلى الحد الأدنى بحيث يكون لكل جملة تفسير واحد فقط ممكن.

## العوامل الإدراكية:

ان الفرد يميل الى رؤية وسماع ما هو مستعد لإدراكه فقط. فالفرد يهتم بالرسالة التي تأتي له بالأخبار التي تهمة او تتعلق بمصالحه. فليس كل ما تستقبله الحواس يتم ادراكه، وانما يقوم الفرد بالانتقاء من بين المعلومات العديدة والمتنوعة الخاصة بالمشيرات التي تحيط به مجموعة اقل من هذه المعلومات. وهذا الانتقاء يعني ان ليس كل ما يراه الفرد يثير انتباهه. والانتقاء الإدراكي يعني ضمناً ان الافراد يختلفون فيما يدركوه من المعلومات التي تستقبلها حواسهم، فما ينتبه اليه فرد قد لا ينتبه اليه اخر. والمعلومات التي تعرض لفرد قد لا تعني له شيئاً وقد تعني شيئاً لفرد اخر بناء على اختلاف ما انتقاه كلا منهما.

وتؤثر هذه الفروق في تفسير الافراد للرسائل، أي ان الفرد يستلم الرسالة ويفسرها في ضوء تجاربه السابقة. كما ان هذه التجارب قد تخلق لدى الفرد اراء مسبقة حول ما سيقول الآخرون، وإذا كان صحيحاً فانه يصعب على الفرد ان يستوعب اية رسالة تختلف عن آرائه المسبقة.

يعتبر الاستنباط أحد المكونات الرئيسية للمنطق وعلم التفكير الصحيح. يعمل على التعريف بوجود شيء لا يدرك بشكل مباشر وذلك باستعمال كوسيلة تكبير مؤشر يتم ادراكه له خصوصية لا يمكن انكارها لوجوده بالتوازي الحقيقي مع هذا الشيء. على سبيل المثال، الدخان بلا شك له خصوصية ان يكون في تلازم دائم مع النار.

المعتقدات المندرجة عن الاستنباط متعددة. لكن القواعد الأساسية للاستنباط لا يتم احترامها عادة ولذلك فان استنتاجات الاستنباط ليست صحيحة دائماً والكثير منها خاطئة.

للاستنباط عدة تأثيرات، فقد يسمح بمعالجة مشكلة ما باقتراح الحلول عندما يتم إعادة صياغة ما يقال بطريقة أخرى لإعطاء رؤى ومقاربات عديدة للمشكلة. ولكن في الواقع له سلبيات تغطي تماماً على هذه الخاصية.

بالاستنباط يتم خلق واقعاً خيالياً من قطعة من الواقع. يمكن أن يكون هذا التفسير صحيح، الشيء الذي لا يشكل مشكلة، لكنه قد يكون خاطئاً وهنا يكمن الاشكال. ان عبارات الاستنباط قد تؤدي في بعض الأحيان الى سوء الفهم وردود فعل غير لائقة وقد تؤدي إلى أخطاء وحوادث تشغيلية.

## شروط صحة الاستنباط :

الاستنباط هو تقدير ما نعرفه عن الأشياء، لذلك فهو في مجال الاحتمالات بينما الحقائق تقترب من الحقيقة. أي بمعنى اخر ان الحقائق هي عناصر معلومات خارجية عنا بينما الاستنباطات هي عناصر معلومات من صنعنا.

لكي يكون الاستنتاج الصادر عن الاستنباط صحيحاً، يجب ان يكون موضوع الاستنباط والمؤشر موجودان بالفعل في مكان حقيقي بشكل محسوس وغير قابل للنقض وان يكون المؤشر ملازم بصفة ثابتة للشيء المراد استنباطه.

وبالتالي من معرفة أحد هذه العناصر كمؤشر يمكن استنباط وجود الآخر. وبدون هذا التلازم الثابت، لا يمكن تأكيد بشكل لا ريب فيه معرفة الأشياء الغير مدركة مباشرة.

## التفسير والتأويل في الاتصال بين الأشخاص:

دون أدنى إدراك، يقوم الفاعلين في الاتصال بتقييم وتفسير جميع الإشارات اللفظية وغير اللفظية التي يتم تبادلها. فيتساءل الأشخاص عن معنى التعبيرات، النظرات، المظاهر، الابتسامات وما الى ذلك. ان تفسير هذه الإشارات هو الذي يحدد جودة ومعنى الاتصال.

وفي الأساس لا يوجد مستقبل سلبي حتى امام ملصقة او ومضة إشهارية، لان مستلم الرسالة يشارك كذلك في انشائها من خلال تفسيره وتأويله لمحتواها، أي بالمعنى الذي يعطيه للرسالة في سياق محدد.

قد يختلف التفسير عن المعلومة الواردة في الرسالة. كمثال الشخص الذي يرفض فرز قامته الذي يمكنه القول من خلال رؤيته للملصق " على اية حال، فان الصناعيين هم من يلوثون أكثر، وبالتالي

بقلم السيد : أحمد خير الدين  
مستشار زبائن رئيسي/ فرع باب الزوار



قد لا يُدرك البعض قيمة الزمالة في بيئة كالتي نعمل فيها، لكن الأستاذ ناصر بركسي قدّم لنا نموذجاً حياً بأن العمل لا يُثمر فقط بالأداء، بل بالمحبة، والنية الطيبة، والابتسامة الصادقة.

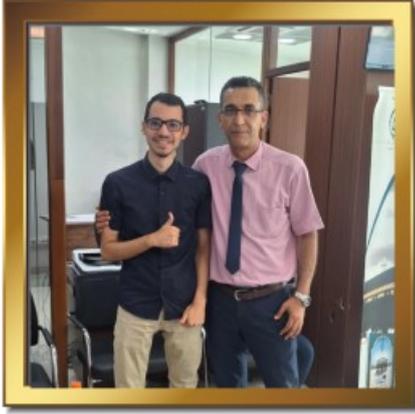
ختاماً، أسأل الله أن يرزقنا جميعاً زمالاتٍ تنبت في أرض الصفاء، وتسقى بماء الإخلاص، وتظلّلها محبة لا تزول... محبة في الله.

بقلم أحد زملائه في المحبة الصادقة، لا المجاملة

محبة في الله... شهادة حق لزميل فاضل في ميدان العمل، نلتقي بالكثير من الأشخاص، نشاركهم الوقت والجهد، وربما حتى التحديات والضغوط. غير أن هناك من بينهم من تفرض علينا أخلاقه، وتواضعه، وسمّته الطيب أن نبادله محبة خالصة لا تشوبها مصلحة ولا يفسدها طمع. تلك هي المحبة في الله، وهي أعلى من كل صلة، وأبقى من كل علاقة مهنية مؤقتة وأنا أكتب هذه الكلمات، فإنني لا أبحث عن ثناء أو جزاء، ولا أزيّن قولي بمجاملة أو مبالغة، وإنما أدون شهادة حق في زميل أعتز بوجوده بيننا، هو الأستاذ ناصر بركسي عرفته كما عرفه كثيرون من زملائي: هادئاً في حضوره، كبيراً بأخلاقه، متزناً في قوله، صادقاً في مشاعره. لا يطلب تقديراً، ولا يلوّح بفضل، لكنه يترك أثراً لا يخفى، ونكراً لا يُمحي. من الأشخاص الذين إن تكلموا أنصت لهم العقل، وإن صمتوا شهد لهم الخلق.

أحبته في الله، لا لأنه الأقرب إليّ في الموقع أو الرأي، بل لأنه الأقرب إلى النبل في سلوكه، وإلى الإخلاص في أدائه، ولأنه رجل يحمل في قلبه همّ الخير، وينثر حوله روح التعاون والتقدير.

تكريم موظفي فرع القبة متربص تحصل على شهادة البكالوريا وهذا في اطار تشجيع روح المجموعة داخل الفرع



## منحة السياحة، السياحة الحموية والرحلات الدولية

تبدأ الاستفادة من منحة السياحة الحموية فاتح أكتوبر الى غاية 31 ماي .

- تقدر منحة السياحة الدولية بـ 40,000 دج كحد اقصى(50% من مبلغ الفاتورة وليس تذكرة السفر) .
- تقدم منحة 20,000 دج كبديل تذكرة بالنسبة للموظفين الذين يتعذر عليهم تقديم فاتورة فندق.
- تقدر منحة السياحة الداخلية الوطنية بـ 30,000 دج كحد اقصى(50% من مبلغ الفاتورة)
- عقد شراكة مع حمام معدني بأجود المعايير الدولية سيدي يحي بسكرة .

تقدر منحة السياحة الحموية بـ 20,000 دج.

شروط الاستفادة من هذه المنحة

- ♦ أن يمر على توظيف المستفيد سنة(01) عمل.
- ♦ تقديم وثائق اثبات السفر (نسخة من جواز السفر مؤشر عليها بطابع الدخول و الخروج).
- ♦ فاتورة الفندق نهائية الخاصة بالموظف.
- ♦ أن يقدم فاتورة لمركب سياحي معدني.
- ♦ تبدأ الاستفادة من المنحة الصيفية الداخلية و الدولية من تاريخ افتتاح العطلة السنوية من بداية جوان الى نهاية سبتمبر.



## كيف تبني قوتك الداخلية؟

- تعلم فن السماح بالرحيل.
- صاحب من يملكون عقلية الوفرة والنجاح.
- طور ثقتك بنفسك.
- عامل الآخرين بمصداقية واهتمام.
- احرص على فعل أشياء ذات معنى وقيمة.
- استثمر في مهاراتك.
- ألهم الآخرين من خلال تحدي نفسك.
- تحمل مسؤولية قراراتك وأفعالك.
- اعمل على تطوير نقاط ضعفك.
- ابدأ بالمهام الصعبة دائماً واستيقظ في الصباح.

## أهم 7 قوانين في القيادة... لا ينجح قائد حقيقي بدونها

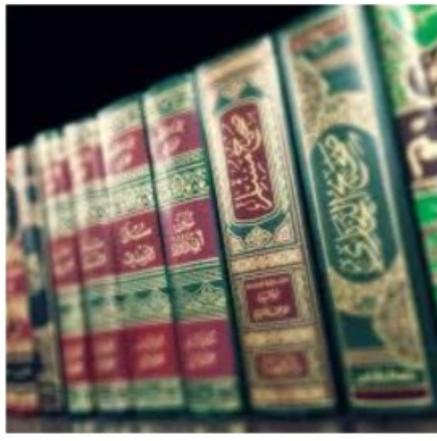
- 01- قانون التأثير : القائد الحقيقي لا يُقاس بمنصبه... بل بتأثيره في الآخرين.  
كتاب ويس @kissbooks
- 02- قانون التوقيت: القرار الممتاز في توقيت خاطئ... قد يتحول إلى فشل مؤلم.
- 03- قانون الملاحة: القائد لا ينتظر من يقوده... هو من يرسم الطريق ويوجه الفريق.
- 04- قانون الاحترام: لا أحد يتبعك لأنك الرئيس... الناس تمشي وراء من يثقون به.
- 05- قانون الاتصال: العلاقة القوية مع فريقك أهم من أي خطة... الانتماء يصنع المعجزات.
- 06- قانون الإضافة: القيادة ليست تحكماً... بل خدمة تُضيف بها قيمة لحياة من حولك.
- 07- قانون الأولويات: ركّز على المهم، لا على المزدهم... الإنجاز الحقيقي يبدأ من الوضوح.

## رحلة الموظف من التوظيف إلى القيادة كيف تتحقق خطوة بخطوة؟



الموظف لا يصبح قائداً بين يوم وليلة

هي رحلة تحتاج وضوح وخطة ودعم من المنظمة.



## بطاقة الحسم و بطاقة الائتمان

### نصُ المعيار

#### ١. نطاق المعيار:

يتناول هذا المعيار بطاقة الحسم وبطاقة الائتمان التي تصدرها المؤسسات لعملائها، ليتمكنوا بواسطتها من السحب من أرصدهم نقدًا، أو الحصول على قرض، أو دفع أثمان المشتريات والخدمات. وتشمل الأنواع الآتية:

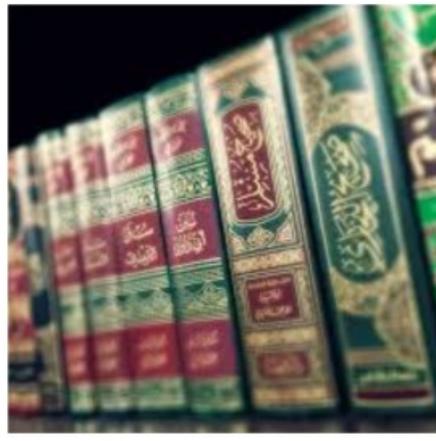
- بطاقة الحسم الفوري  
*Debit Card*
- بطاقة الائتمان والحسم الآجل  
*Charge Card*
- بطاقة الائتمان المتجدد  
*Credit Card*

#### ٢. خصائص البطاقات:

من هذه الخصائص ما هو مشترك بين أكثر من بطاقة، ومنها ما هو مختص بكل بطاقة.

##### ١/٢ خصائص بطاقة الحسم الفوري:

- ١/١/٢ تصدر هذه البطاقة من المؤسسة لمن له رصيد في حسابه.
- ٢/١/٢ تخول هذه البطاقة لحاملها السحب، أو تسديد أثمان السلع والخدمات بقدر رصيده المتاح، ويتم الحسم منه فورًا، ولا تخوله الحصول على ائتمان.



## بطاقة الحسم و بطاقة الائتمان

٣ / ١ / ٢ لا يتحمل العميل رسوماً مقابل استخدامه هذه البطاقة غالباً إلا في حال سحب العميل نقداً، أو شرائه عملة أخرى عن طريق مؤسسة أخرى غير المؤسسة المصدرة للبطاقة.

٤ / ١ / ٢ تصدر هذه البطاقة برسم أو بدونه .

٥ / ١ / ٢ تتقاضى بعض المؤسسات من قابل البطاقة نسبة من أثمان المشتريات أو الخدمات.

٢ / ٢ خصائص بطاقة الائتمان والحسم الآجل:

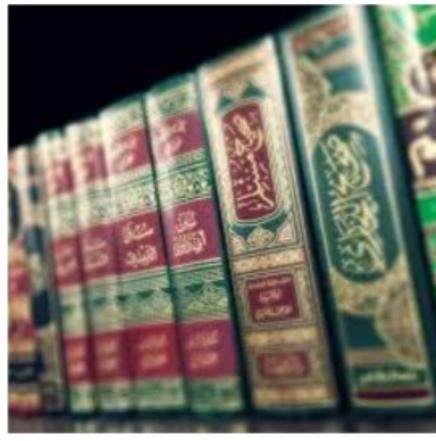
١ / ٢ / ٢ هذه البطاقة أداة ائتمان في حدود سقف معين لفترة محددة، وهي أداة وفاء أيضاً.

٢ / ٢ / ٢ تستعمل هذه البطاقة في تسديد أثمان السلع والخدمات، وفي الحصول على النقد.

٣ / ٢ / ٢ لا يتيح نظام هذه البطاقة تسهيلات ائتمانية متجددة لحاملها؛ حيث يتعين عليه المبادرة بسداد ثمن مشترياته خلال الفترة المحددة عند تسلمه الكشوف المرسله إليه من المؤسسة.

٤ / ٢ / ٢ إذا تأخر حامل البطاقة في تسديد ما عليه بعد الفترة المسموح بها يترتب عليه فوائد ربوية. أما المؤسسات فلا تترتب فوائد ربوية.

٥ / ٢ / ٢ لا تتقاضى المؤسسة المصدرة للبطاقة أية نسبة من حامل البطاقة على المشتريات والخدمات، ولكنها تحصل على نسبة معينة (عمولة) من قابل البطاقة على مبيعاته أو خدماته التي تمت بالبطاقة.



## بطاقة الحسم و بطاقة الائتمان

٦ / ٢ / ٢ تلتزم المؤسسة في حدود سقف الائتمان ( وبالزيادة الموافق عليها ) للجهة القابلة للبطاقة بسداد أثمان السلع والخدمات، وهذا الالتزام بتسديد أثمان المبيعات والخدمات شخصي ومباشر بعيداً عن علاقة الجهة القابلة للبطاقة بحامل البطاقة.

٧ / ٢ / ٢ للمؤسسة المصدرة للبطاقة حق شخصي ومباشر قبل حامل البطاقة في استرداد ما دفعته عنه، وحققها في ذلك حق مجرد ومستقل عن العلاقة الناشئة بين حامل البطاقة والجهة القابلة لها بموجب العقد المبرم بينهما.

### ٣ / ٢ خصائص بطاقة الائتمان المتجدد:

١ / ٣ / ٢ هذه البطاقة أداة ائتمان في حدود سقف متجدد على فترات يحددها مصدر البطاقة، وهي أداة وفاء أيضاً.

٢ / ٣ / ٢ يستطيع حاملها تسديد أثمان السلع والخدمات، والسحب نقداً، في حدود سقف الائتمان الممنوح.

٣ / ٣ / ٢ في حالة الشراء للسلع أو الحصول على الخدمات يمنح حاملها فترة سماح يسدد خلالها المستحق عليه بدون فوائد، كما تسمح له بتأجيل السداد خلال فترة محددة مع ترتب فوائد عليه. أما في حالة السحب النقدي فلا يمنح حاملها فترة سماح.

٤ / ٣ / ٢ ينطبق على هذه البطاقة ما جاء في البند ٢ / ٢ هـ و، ز.

### ٣. الحكم الشرعي لأنواع البطاقات:

#### ١ / ٣ بطاقة الحسم الفوري:

يجوز للمؤسسات إصدار بطاقة الحسم الفوري ما دام حاملها يسحب



## بطاقة الحسم و بطاقة الائتمان

من رصيده ولا يترتب على التعامل بها فائدة ربوية.

### ٢ / ٣ بطاقة الائتمان والحسم الآجل:

يجوز إصدار بطاقة الائتمان والحسم الآجل بالشروط الآتية:

١ / ٢ / ٣ ألا يشترط على حامل البطاقة فوائد ربوية في حال تأخره عن سداد المبالغ المستحقة عليه.

٢ / ٢ / ٣ في حالة إلزام المؤسسة حامل البطاقة بإيداع مبلغ نقدي ضماناً لا يمكن لحامل البطاقة التصرف فيه يجب النص على أنها تستثمره لصالحه على وجه المضاربة مع اقتسام الربح بينه وبين المؤسسة بحسب النسبة المحددة.

٣ / ٢ / ٣ أن تشترط المؤسسة على حامل البطاقة عدم التعامل بها فيما حرّمته الشريعة، وأنه يحق للمؤسسة سحب البطاقة في تلك الحالة.

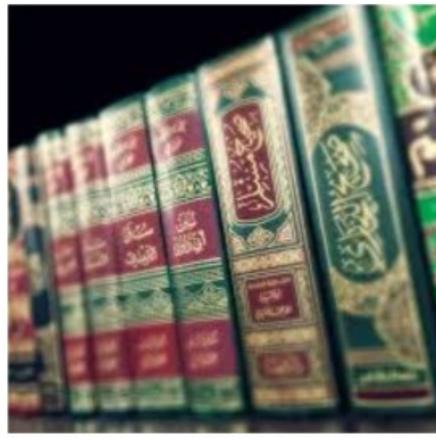
### ٣ / ٣ بطاقة الائتمان المتجدد:

لا يجوز للمؤسسات إصدار بطاقات الائتمان ذات الدين المتجدد الذي يسدده حامل البطاقة على أقساط آجلة بفوائد ربوية.

## ٤. أحكام عامة:

١ / ٤ انضمام المؤسسات إلى عضوية المنظمات العالمية الراعية للبطاقات:

١ / ١ / ٤ يجوز للمؤسسات الانضمام إلى عضوية المنظمات العالمية الراعية للبطاقات بشرط أن تجتنب المخالفات الشرعية التي قد تشترطها تلك المنظمات.



## بطاقة الحسم و بطاقة الائتمان

٢ / ١ / ٤ يجوز للمؤسسات أن تدفع للمنظمات العالمية الراعية للبطاقات رسوم اشتراك وأجور خدمات وغيرها من الرسوم ما لم تشتمل على فوائد ربوية ولو كانت غير مباشرة ، مثل أن تتضمن الأجرة زيادة نظير الائتمان.

٢ / ٤ العمولة التي تحصل عليها المؤسسات من قابل البطاقة:

يجوز للمؤسسات المصدرة للبطاقة أن تتقاضى عمولة من قابل البطاقة بنسبة من ثمن السلع والخدمات.

٣ / ٤ الرسوم التي تتقاضاها المؤسسة من حامل البطاقة:

يجوز للمؤسسة المصدرة للبطاقة أن تتقاضى من حامل البطاقة رسم عضوية، ورسم تجديد، ورسم استبدال.

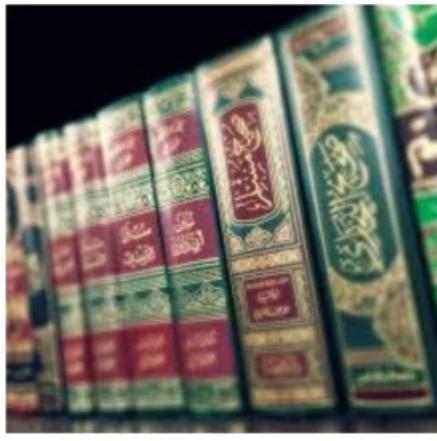
٤ / ٤ شراء الذهب والفضة والنقود بالبطاقات:

يجوز شراء الذهب أو الفضة أو النقود ببطاقة الحسم الفوري، كما يجوز ذلك ببطاقة الائتمان والحسم الآجل في الحالة التي يمكن فيها دفع المؤسسة المصدرة المبلغ إلى قابل البطاقة بدون أجل.

٥ / ٤ السحب النقدي بالبطاقة:

١ / ٥ / ٤ يجوز لحامل البطاقة أن يسحب بها مبلغًا نقديًا، سواء في حدود رصيده أو أكثر منه بموافقة المؤسسة المصدرة، على ألا يترتب على ذلك فوائد ربوية.

٢ / ٥ / ٤ يجوز للمؤسسة المصدرة للبطاقة أن تفرض رسمًا مقطوعًا متناسبًا مع خدمة السحب النقدي، وليس مرتبطًا بمقدار المبلغ المسحوب.



## بطاقة الحسم و بطاقة الائتمان

### ٦/٤ المميزات التي تمنحها الجهات المصدرة للبطاقة:

١/٦/٤ لا يجوز أن تمنح المؤسسات حامل البطاقة امتيازات تحرمها الشريعة؛ مثل التأمين التقليدي على الحياة، أو دخول الأماكن المحظورة، أو تقديم الهدايا المحرمة.

٢/٦/٤ يجوز منح حامل البطاقة مميزات لا تحرمها الشريعة؛ مثل أن يكون لحاملها أولوية في الحصول على الخدمات، أو تخفيض في الأسعار لدى حجوزات الفنادق وشركات الطيران أو المطاعم ونحو ذلك.

### ٥. تاريخ إصدار المعيار:

صدر هذا المعيار بتاريخ ٢٧ صفر ١٤٢١هـ الموافق ٣١ أيار (مايو) ٢٠٠٠م.



# التغطية الإعلامية لنشاطات المصرف

مراسيم تسليم شهادات الدورة التكوينية للبنك التأميني التي أقيمت يوم الخميس 17/07/2025  
بفندق أولمبيك " دالي إبراهيم "

بحضور المدير العام لشركة التأمين عن شركة الجزائر المتحدة ، و نائب المدير العام عن الإدارة العامة  
للبنك بحضور / رئيس خلية النشاط العقاري و رئيسة خلية التدريب وتنمية المهارات و مسؤول  
الاتصال الداخلي



# التغطية الإعلامية لنشاطات المصرف

توقيع اتفاقيتين للشراكة بين مصرف السلام الجزائر، ممثلاً بالأمين العام السيد محمد هشام القاسمي الحسني، ومدير المعهد العالي للعلوم بـبـرج الكيفان.

تتعلق الاتفاقية الأولى بالموافقة على إنشاء أكاديمية السلام، وهي مبادرة تهدف إلى تعزيز التكوين والتأطير في مجالات متعددة.

أما الاتفاقية الثانية، فتتعلق بالتعاون في مجال البحث العلمي، بالإضافة إلى الترويج لمنتجاتنا التمويلي "دراستي"، الموجّه خصيصاً لتمويل الدراسات والتكوينات العليا، ما يسهم في تسهيل الولوج إلى التكوينات داخل المعهد.



## التغطية الإعلامية لنشاطات المصرف

مشاركة مصرف السلام الجزائر في حفل تخرج طلبة مدرسة الدراسات العليا التجارية بالقلية، بحضور الأمين العام للمصرف السيد محمد هشام القاسمي الحسني، ومدير الموارد البشرية السيد زهير مرابطين. وتم بالمناسبة توقيع اتفاقية شراكة مع إدارة المدرسة، دعمًا للتكوين وربط المدرسة بعالم الشغل.



# التغطية الإعلامية لنشاطات المصرف

مشاركة السيد رضوان زواتي مسؤول خلية النقدية و الرقمنة في  
مناقشة رسالة الماجستير للطالب عايشي عبد العظيم و الطالبة بوخاتم عبير  
بجامعة أبوبكر بلقايد تلمسان



## التغطية الإعلامية لنشاطات المصرف

في إطار دعمه المتواصل للتعليم وتشجيعه للكفاءات الشابة، شارك مصرف السلام الجزائر في حفل تخرج الطلبة المتفوقين لسنة 2024-2025 بجامعة الجزائر 1 - بن يوسف بن خدة.  
يُجدد مصرف السلام الجزائر التزامه بمرافقة مسيرة التفوق والابتكار، ويؤمن بأن دعم الطلبة هو استثمار في مستقبل الجزائر.



## التغطية الإعلامية لنشاطات المصرف

في إطار دعمها الدائم للمبادرات الأكاديمية وتشجيعها للتعليم العالي، شارك مصرف السلام الجزائر - ممثلاً بمدير وكالة سطيف - في فعاليات اختتام السنة الجامعية 2024-2025 التي أشرف عليها معالي وزير التعليم العالي والبحث العلمي الأستاذ كمال بداري، بجامعة سطيف 1 - فرحات عباس، وذلك يوم السبت 12 جويلية 2025.

يأتي هذا الحضور تأكيداً على التزام المصرف بدوره المجتمعي وتثميناً للعلاقة الاستراتيجية بين القطاع المالي والقطاع الجامعي، من أجل بناء جيل قادر على المساهمة الفعلية في تنمية الاقتصاد الوطني.



# التغطية الإعلامية لنشاطات المصرف

مشاركة جناح مصرف السلام الجزائر في الصالون الدولي  
للسياحة والأسفار في طبعته الرابعة و العشرون

SITEV



# تعزية

بقلوب مطمئنة بقضاء الله وقدره نتقدم إلى زملائنا أدناه :

- السيد محمد جوزي ( وفاة الاب )
- السيد حلیم خوجة ( وفاة الأم )
- السيدة صابرينة شماخ ( وفاة الأب )
- السيد تحيات وليد ( وفاة الجدة )
- السيدة نور الهدى بوحلة ( وفاة الجدة )

يتقدم فريق تحرير المجلة، باسم الإدارة العامة ونيابة عن جميع الزملاء بتعازيهم الخالصة

سائلين الله عز وجل أن يعظم الله أجركم و يحسن عزاءكم وأن يتغمد موتاكم بواسع المغفرة، و أن يلهم ذويكم الصبر والسلوان

إنا لله وإنا إليه راجعون



AL SALAM BANK  
الجزائر - Algeria



# مصرف السلام الجزائر أقرب إليكم

## فروع الجنوب

- فرع ورقلة
- فرع أدرار
- فرع بسكرة

## فروع الغرب

- فرع البليدة
- فرع وهران 1
- فرع وهران 2
- فرع الشلف

## فروع الشرق

- فرع سطيف
- فرع برج بوعريرج
- فرع قسنطينة
- فرع قسنطينة
- رتاج مول
- فرع عين مليلة
- فرع عنابة
- فرع المسيلة
- فرع عين وسارة
- فرع باتنة
- فرع بجاية

## فروع الجزائر العاصمة

- فرع دالي ابراهيم
- فرع دالي ابراهيم 2
- فرع حسيبة
- فرع باب الزوار
- فرع سيدي يحيى
- فرع القبة
- فرع سطاوالي
- فرع العناصر
- فرع الروبية

[www.alsalamalgeria.com](http://www.alsalamalgeria.com)

[tawassol@alsalamalgeria.com](mailto:tawassol@alsalamalgeria.com)

021 38 88 88

