



الكلمة الافتتاحية

بقلم المدير العام السيد : حيدر ناصر



نعمتان مغبون فيهما كثير من الناس



مدير فرع وهران 2 لمصرف السلام
الجزائر، جمال الدين ثابت
فرع وهران 2 حقق النتائج المتوقعة رغم
الأزمة الصحية



AL SALAM BANK
الجزائر - Algeria

مجلة شهرية تصدر عن خلية

التسويق والاتصال

عدد سبتمبر 2021



مصرف السلام الجزائر





مجلة "السلام" هي مجلة داخلية شهرية تصدر عن خلية التسويق والاتصال؛ تهدف من خلالها إلى تعزيز التواصل الداخلي بين كافة موظفي المصرف، وبإمكان جميع الموظفين المشاركة سواء بمقالات أو اقتراحات لتحسين مناخ العمل؛ أو بأفكار لمنتجات جديدة أو التعبير عن آرائهم من أجل ترسيخ بيئة عمل إيجابية ومتينة، و سنخصص لكل إدارة / خلية / فرع صفحة خاصة في المجلة مع معرض للصور وأهم النشاطات...إلخ

مجلة

مع التحية و التقدير



الفهرس

نشاط خلية التسويق و الإتصال

حوصلة حول نشاط الخلية



ص 14

الكلمة الافتتاحية

بقلم المدير العام السيد : حيدر ناصر

نعمتان مغبون فيهما كثير من الناس



ص 04

المعايير الشرعية

كتاب المزارعة



ص 19

منبر هيئة الفتوى

بقلم فضيلة الدكتور : عز الدين بن زغبة

أثر الجائزة والتكريم في حياة الأمم

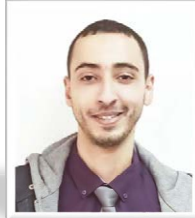


ص 05

المنوعات

بقلم السيد : ياسر عبد العزيز حجاز.

مندوب متعدد المهام



ص 21

عمود السلام

بقلم السيد : محمد توفيق بوكريطاوي

مسؤول خلية التسويق والاتصال

لنجعل سويا من مصرف السلام

مشتلة لتكوين الكوادر والقادة



ص 06

من طرائف

العرب

ص 22



نشاط فرع وهران 2



ص 07

نشاط خلية الرقابة

على التسيير والتقارير النظامية



ص 11



نِعْمَتَانِ

مَغْبُورٌ فِيهِمَا كَثِيرٌ مِنَ النَّاسِ

بقلم المدير العام السيد : حيدر ناصر

وما إن بدأ صاحبكم يعود لوعيه بعد تنويم دام ما يقرب من تسع ساعات ويحمد الله ويستبشر بسلامته ومرور الجراحة المعقدة التي أجريت له على خير حتى أوبته الحالة الحنظلية من انشغال الذهن بما يخفف عنه من تبعات العملية وآلامها والمشى راحة وجبنة في أروقة المستشفى لما قيل له من فوائد المشى لاسترجاع العافية وكأنه لم يكن قبل ساعات جاثيا على أعتاب الموت راغبا راهبا ولولا ما افترضه الله من الصلوات وبعض ما استطاع أدائه من نوافل وتلاوة ما تيسر له من القرآن والأوراد والأدعية لطغت حال الغفلة عليه وهو يعلم أنه مقبل على عملية أخرى بعد شهر في صراعه المحتدم مع داء عضال موقنا أن كل هذه الأسباب التي أخذ بها لن تغني عنه شيئا إن لم يمن الله عليه بالسلامة والعافية وصاحبكم يدرك جيدا أنه ليس ممن تصافحهم الملائكة في الطرقات هيهات وهيهات فيستمسك برحمة الله بالمذنبين من عباده استمسك الغريق بحبل النجاة.

يقول سيدنا عبد الله بن مسعود رضي الله عنه : "الإيمان نصفان نصفه شكر ونصفه صبر" مصداقا لقول الله تعالى : "إن في ذلك لآيات لكل صبار شكور" وقد كتب في ذلك ابن قيم الجوزية كتابه الرائع "عدة الصابرين وذخيرة الشاكرين" ومما استفدته منه أن الله تعالى تسمى جلت صفاته بالصبر الشكور لصبره على خطايا عباده حلمه بهم لا يؤاخذهم على كثير من آثامهم وشكره لطاعاتهم وصالحات أعمالهم وهو خالقهم الغني عنهم فيحب أن يرى عز وجل قيسا من هاتين الصفتين العلويتين فيهم ف شكر الله حق على العارفين حتى وهم يتوجعون يحمدون الله على نعمة الصبر على البلاء وعلى ما يصاحب الآلام من كفارة للسينات وزيادة في الحسنات ورفع في الدرجات ألم يقل النبي عليه الصلاة والسلام فيما رواه مسلم عن صهيب الرومي رضي الله عنه : "عجبا لأمر المؤمن! إن أمره كله خير، وليس ذلك لأحد إلا للمؤمن، إن أصابته سراء شكر فكان خيرا له! وإن أصابته ضراء صبر فكان خيرا له" وألم يقل فيما رواه البخاري عن أبي هريرة رضي الله عنه: "ما يصيب المسلم من نصب ولا وصب ولا هم ولا حزن ولا أذى ولا غم، حتى الشوكة يشاكها إلا كفر الله بها من خطاياها". لقد جعل ربنا في كل محنة منحة ومع كل عسر يسرا فقرر سبحانه بين صفتي الصبر والشكر لتلازم تجليات جبروته مع نفحات رحماته.

هكذا حالنا معشر الحناظرة أيها الزملاء والزميلات تتراوح بين الذكر والغفلة والطاعة والمعصية والجزع والطمأنينة وتزكية النفس وتدسيسها والتطلع للأخرة والركون إلى الدنيا ولما كان صاحبكم يعلم قلة حظه من أسباب النجاة ما لم يتداركه ربه برحمته صار لسان حاله يردد ما أثر عن سيدنا عمر بن الخطاب رضي الله عنه لما حضرته الوفاة : "وددت لو نجوت منها كفافا لا لي ولا علي". هذا حال الفاروق عمر محدث هذه الأمة فماذا يقول صاحبكم الغارق في بحر الغفلة والتفريط في جنب الله؟ ليس له إلا أن يتمتم بلسان الحال قبل المقال توسل الشاعر:

يا رب إن عظمت ذنوبي كثرة
فإن كان لا يبرجوك إلا محسن
أدعوك ربي كما أمرت تضرعا
ما لي إليك وسيلة إلا الرجا
فأفقد علمت بأن عفوك أعظم
فبمن يلوذ ويستجير المجرم
فإن رددت يدي فمن ذا يرحم
وجميل عفوك ثم إنني مسلم

دعواتكم.....

ما أكثر ما يقرأ أو يستشهد الواحد منا بحديث النبي صلى الله عليه وسلم الذي رواه البخاري عن عبد الله بن عباس رضي الله عنه: "نعمتان مغبور فيهما كثير من الناس الصحة والفراغ" ولكن لا يدرك قيمة هاتين النعمتين إلا من ابتلى بفقدانهما وما أكثر النعم التي أنعم الله بها علينا وما قدرناها حق قدرها وما وفيها حقها من الشكر بالجنان قبل اللسان.

لقد أسبغ الله على صاحبكم من نعمه ما لا يحصى شرح صدره للإسلام ووضع عنه كثيرا من الأوزار التي طالما أنقضت ظهره ورفع له ذكره وأبدله بعد كل عسر يسرا وأسبغ عليه لباس الصحة والعافية فيما مضى من عمره فلا يزور الطبيب إلا نزرا ووهبه من الوقت ما وفق لانتهازه في طلب النافع من علوم الدين والدنيا فأصاب منها في شبايه حظا لا بأس به وحمد الله على كل ذلك كما يحمده عامة الناس حمد الممتن الشاكر العاجز عن إيفاء المنعم الوهاب ما يليق بجلاله وعظيم قدره سبحانه وتعالى.

ولما ابتلاني الله تعالى بالمرض أدركت كم هي عظيمة نعمة الصحة وكم هو قصير حبل الأجل مهما طال واستذكرت كل ما فرطت فيه من عبادات وطاعات فوتها في وقت الصحة وعجزت عن أدائها زمن المرض وما قصرت فيه من واجبات اتجاه ذوي رحمي وذوي الحقوق علي وما أضعته من الأوقات فيما لو استعملته فيما هو أنفع لي وللناس لكان خيرا لي عند ربي. ومع كل اختلاجات النفس اللوامة تلك كان لغريزة حب الحياة حظها من صاحبكم الذي ما فتى يدعو ربه أن يخرج من هاتيك الجراحة سليما معافى كما أخرج يونس من بطن الحوت مرددا "لا إله إلا أنت سبحانك إني كنت من الظالمين" وذلك حال أصحاب الأنفس اللوامة دائما خوف من غضب الله وطمع في رحمته وأمل في معافاته ولطفه في قضائه.

روى الإمام مسلم في صحيحه عن أم المؤمنين عائشة عن النبي صلى الله عليه وسلم أنه قال : " مَنْ أَحَبَّ لِقَاءَ اللَّهِ أَحَبَّ اللَّهُ لِقَاءَهُ وَمَنْ كَرِهَ لِقَاءَ اللَّهِ كَرِهَ اللَّهُ لِقَاءَهُ قَالَتْ: فَقُلْتُ: يَا نَبِيَّ اللَّهِ كَرَاهِيَةَ الْمَوْتِ؟ فَكُنَّا نَكْرَهُ الْمَوْتَ قَالَ: لَيْسَ كَذَلِكَ وَلَكِنَّ الْمُؤْمِنَ إِذَا بُشِّرَ بِرَحْمَةِ اللَّهِ وَرُضْوَانِهِ وَجِئَتْهُ أَحَبَّ لِقَاءَ اللَّهِ وَأَحَبَّ اللَّهُ لِقَاءَهُ وَإِنَّ الْكَافِرَ إِذَا بُشِّرَ بِعَذَابِ اللَّهِ وَسَخَطِهِ كَرِهَ لِقَاءَ اللَّهِ وَكَرِهَ اللَّهُ لِقَاءَهُ."

وروى الإمام أحمد في مسنده عن عقبة بن عامر رضي الله عنه أن النبي صلى الله عليه وسلم قال : " ليس من عمل يوم إلا وهو يختم عليه فإذا مرض المؤمن قالت الملائكة : يا ربنا عبدك فلان قد حبسته فيقول : اأختموا له على مثل عمله حتى يبرأ أو يموت". لم يكن لمذنب آثم قليل الحسنات عظيم الذنوب كصاحبكم وهو على طاولة الجراحة وهم يضعون كمادة التخدير على فيه وأنه ولا يدري أيستيقظ بعدها أو يكون ذلك آخر عهده بالدنيا إلا أن يشهد ثم يدعو بدعاء النائم " اللهم إني أسلمت وجهي إليك وفوضت أمري إليك وألجأت ظهري إليك رغبة ورهبة إليك لا ملجأ ولا منجى إلا إليك آمنت بكتابك الذي أنزلت و بنبيك الذي أرسلت" طمعا فيما وعد به النبي صلى الله عليه وسلم قائله بالموت على الفطرة إذا قبض في نومه والنوم كما تعلمون أيها الزملاء أيتها الزميلات مودة صغرى مصداقا لقوله تعالى : " الله يتوفى الأنفس حين موتها والتي لم تمت في منامها فيمسك التي قضى عليها الموت ويرسل الأخرى إلى أجل مسمى إن في ذلك لآيات لقوم يتفكرون"



بقلم فضيلة الدكتور

السيد : عز الدين بن زغبية

أثر الجائزة والتكريم في حياة الأمم

من الأعمال والخدمات، فمن الجوائز والتكريم ما يكون نتيجة لتفوق شخص ما في علم أو عمل، أو يكون وراء اختراع أو إبداع، ومنها ما هو نظير جهود أو أعمال خيرية يقدمها شخص أو جماعة للأمة أو للبلد فتلقى الاعتراف من الأهل والوطن.

ولكن من الناس من تتعدى جهوده وأعماله وآثارها إطار عشيرته وحدود بلده لتشمل وطنه الكبير، كما تتجاوز أبناء بلده وقوميته لتشمل هويته، بل أوسع من ذلك فقد تعم الإنسانية.

وهذا النوع من الناس أو الجماعات أو الهيئات أو المنظمات تستحق تقديرًا وتكريمًا من كل الجهات، عامة كانت أم خاصة، حتى يشعروا أن ما يقومون به محل إكبار وتقدير، وأن الدنيا في حاجة لأمثالهم، وأن الإنسانية تنتظر منهم المزيد. حتى يمضوا في سبيلهم مجتهدين، ولأسباب الإحباط متجاهلين، ولعوائق الطريق متحدين.

ومثل هؤلاء يجب الشد على أيديهم وغض الطرف عن سقطاتهم، والتجاوز عن عثراتهم، فاستكثار خيرهم يفيد الناس، والنيل منهم لا ينقص من قدرهم شيئًا.

والله الموفق لما فيه خير الصواب



عندما يقف المرء أمام قوله صلى الله عليه وسلم لأصحابه: "ليس أحدٌ منكم ينجيهِ عمله. قالوا: ولا أنت يا رسول الله، قال: ولا أنا إلا أن يتغمدني الله منه بمغفرةٍ ورحمةٍ"، ثم ينظر في الآيات والأحاديث التي تتحدث عن الجزاء الأوفى، والمقام الكريم، والتعميم المقيم، لمن حسن عمله، واستقام لسانه وجوارحه، يدرك أن النفس البشرية قد جبلت على حب الثناء على الأعمال الحميدة التي يقوم بها أفراد أو جماعات، والاعتراف بها من قبل الغير.

وقد يأخذ الاعتراف صورًا عديدة تتدرج بين كلمة شكر وتقدير إلى الجائزة عرفانًا بقيمة العمل وجليل الخدمة التي يقدمها شخص أو جماعة أو مؤسسة أو غيرها.

وقد أدركت جميع الأمم هذا المعنى، فلم تتخلف في التعامل معه بإيجابية، فما من أمةٍ إلا فيها من الجوائز ومعاني التكريم الشيء الكثير تتنوع بحسب مجالات الحياة، ومقامات الناس، وطبيعة ما يقدمونه



لنجعل سويا من مصرف السلام مشكلة لتكوين الكوادر والقادة

وتطلعاتهم كما أدى دخول المصارف التقليدية مجال الصيرفة الإسلامية عبر النوافذ الإسلامية مما أدى الى اشتداد المنافسة بين المصارف ومن ثم الحاجة إلى التميز والسبق للقدرة على الصمود في سوق سريع النمو هذا التنافس اظهر قدرة الصيرفة الإسلامية على توليد الأدوات وأنها مجال خصب للإبداع والابتكار فظهرت أدوات التمويل المركبة مثل صيغ التمويل بنظام الإستصناع والاستصناع الموازي، صيغ التمويل بنظام المشاركة المتناقصة و المشاركة الثابتة و المشاركة المتزايدة وكذا صيغ التمويل بنظام الإجارة مع الوعد بالبيع، صيغة التمويل بنظام البيع مع استثناء المنفعة، صيغ التمويل بنظام السلم والسلم الموازي أما في مجال استقطاب الودائع فظهر إلى جانب حسابات الاستثمار القائمة على المضاربة حسابات الاستثمار القائمة على المربحة العكسية حيث يكون المصرف مشتريا والعميل بائعا بالمربحة فيكون مبلغ الاستثمار مع ربحه مضمونا على المصرف لأنه أصبح ديناً في ذمته وظهرت الصكوك بأنواعها و



عمود المجلة هو منبر يتناول مختلف المحاور، فتارة يمرر صاحب العمود رسائل خطة التسويق وتارة أخرى يلج معترك الصراع الحضاري بنقد بناء مع اعطاء سبل الريادة وفي هذا العدد ومساهمة مني لنشر وبناء ذهنية ثقافة الصيرفي الملم والمتشبع بزااد المعرفة التي تسمو به الى طبقة النخبة التي يعتر بها المصرف.

صناديق التحوط والمستقات الإسلامية وهذا التنوع في أدوات الصيرفة الإسلامية هو تنوع حقيقي لا صوري كما في أدوات الصيرفة التقليدية حيث أنها قائمة في الغالب على عقد واحد هو عقد القرض في حين أن كل أداة من أدوات الصيرفة الإسلامية لها طبيعة تعاقدية وخصائص تميزها عن الأداة الأخرى من حيث المخاطر والضمانات والتسعير.

ينتهي صاحب العمود مقاله سويا نرفع التحديد وكل يجتهد في بناء ثقافة المصرفي الملم بالمعرفة لبلوغ مرام الكوادر والنخب الفنية التي تحمل مشعل بناء الحصر الاقتصادي لأرض الشهداء تتجاوز بخبرتها جميع المعوقات والعقبات لإبداع قنوات استثمارية كافية يمكن من خلالها استثمار السيولة النقدية للوطن و ضخها في التنمية الاقتصادية والمساهمة في وضع الأطر القانونية بما يمكن تنظيم نشاط الصيرفة الإسلامية و توجيهها للتنمية الفعلية من خلال ابتكار وتطوير أدواتها و خلق بيئتها المناسبة لها و تطوير وابتكار أدوات تمويل مستحدثة و منتجات مبتكرة تواكب و تطلعات السوق الوطنية تمتد للسوق الافريقية و العربية .

هكذا كونوا لتحقيق الريادة و تكونوا قادة ادارة هندسة المالية الاسمية في المستقبل القريب .

جدير بالذكر أن الصيرفة الإسلامية في بداية نشأتها في السبعينيات بدأت بنثر التراب على ذلك الكم الهائل من التراث الفقهي الذي تركه علماء الأمة على مدى قرون وإرادة النخب المؤسسين لإنجاح هذا المشروع الحضاري للأمة فأخذت بمبدأ التجربة والخطأ بحيث يتم في نهاية المطاف الى تحقيق مستهدف استراتيجي مفاده الوصول للأدوات المثلى في مجال توظيف الأموال عبر عمليات التمويل خالية من خدش الربا.

لقد تعرضت بعض المصارف الإسلامية في بدايتها لبعض المشاكل المالية والهزات الإدارية ولكنها استطاعت تخطيها وذلك بفضل قناعة المتعاملين بوقوفهم إلى جانبها إيماناً منهم بصحة وسلامة قيم ومبادئ الهندسة المالية الإسلامية لذلك يركز صاحب العمود في مقالاته ويؤكد ان مركز اهمية النشاط البنكي هو رضا الزبون لبلوغ رابطة الولاء والارتقاء بها من علاقة رابطة الزبونية الى علاقة الشراكة والمساهمة في بناء منظومة مالية تساهم في بناء الحصر الاقتصادي للأمة.

كانت أدوات الصيرفة الإسلامية في بدايتها بسيطة ابتعدت عن التركيب المعقد للهندسة المالية فاستخدمت في مجال عمليات التمويل عقود البيوع على نحو التمويل بصيغ المشاركة و المربحة للأمر بالشراء والتي طغت على اغلبيه التمويلات الممنوحة لدى البنوك الإسلامية وذلك بحم سهولتها وقلة مخاطرها أما في مجال استقطاب الودائع فتم استخدام عقد المضاربة المطلقة والمقيدة للحسابات الاستثمارية وكذا سندات الاستثمار إلا أن الابتكار في أدوات الصيرفة الإسلامية بقي راكدا الى غاية الألفية الثانية (2001) حيث بدأت طفرة غير مسبوقة في نمو الصيرفة الإسلامية وذلك بابتكار أدوات تمويل مستحدثة تستجيب لحاجات المتعاملين

مدير فرع وهران 2 لمصرف السلام الجزائر، جمال الدين ثابت فرع وهران 2 حقق النتائج المتوقعة رغم الأزمة الصحية



صورة جماعية لأعضاء فرع وهران 2

هل يمكنكم التعريف بفرع وهران 2 لمصرف السلام الجزائر الذي تشرفون على تسييره؟

تم افتتاح فرع وهران 2 في مارس 2020. وقد تزامن بداية نشاط مع اعلان رئيس الجمهورية عبد المجيد تبون عن الحظر الصحي تبعاً لأزمة كوفيد 19 ما تبعها من توقف تام للنشاط الاقتصادي. ويشغل الفرع في الوقت الراهن 10 موظفين.

ومع هذا يمكن اعتبار ان النتائج المحققة كانت إيجابية على اعتبار أن الأهداف المسطرة قد تم تحقيقها.

كيف تم تحقيق ذلك؟

جدير بالذكر أن الفرع يتكفل بتغطية نشاطات التمويل الموجه للأفراد والشركات. وبخصوص الأفراد فإن وكالة وهران 2، وبعد تعطيل تمويل اقتناء السيارات، وجهت نشاطها إلى منتج بنكي مهم والمتمثل في التمويلات العقارية والمتفرعة في الشراء والتهنية والإيجار.

أما بشأن التعامل مع الشركات، فقد تم اعتماد خطوات انتقائية لاستثمار الأصول المتوفرة لدينا وهذا باستهداف متعاملين اقتصاديين المتوفرة على مساحة مالية واسعة وملاءة مثالية.

وعلى هذا الأساس، فإن الأهداف المسطرة قد تم تحقيقها وتجاوزها في 30 سبتمبر الماضي، سواء تعلق الأمر باستقطاب الموارد المالية أو بتوظيفها.



منذ سنة ونصف شرع فرع وهران 2 في نشاطه و تزامن ذلك مع إعلان الحظر الصحي تبعاً لأزمة كوفيد 19 شأن عرقل نشاطه مع هذا تمكن مسيره من بلوغ الأهداف المتوقعة و تجاوزوا بعضها حسب ما أكده مديره جمال الدين ثابت في حوار لمجلة "السلام".

فريق مصلحة الصندوق لفرع وهران 2



هل تمكن تفصيل هذه النتائج بالأرقام؟

إن النتائج الإيجابية المحققة تتجلى من خلال تمويل المؤسسات أولا حيث بلغ مستواها في 30 سبتمبر الفارط 796 مليون دينار ما يمثل 111 بالمائة من الهدف المتوقع الذي كان مقدرا بـ 720 مليون دينار.

أما بشأن تمويل الأفراد، فإن التمويلات الممنوحة كانت عند التاريخ السالف ذكره في حدود 1 مليار و 849 مليون دينار، يعني أن الهدف المتوقع تم تحقيقه مائة بالمائة.

وأما ما يتعلق بالودائع فقد حققنا رقم 1 مليار و 313 مليون دينار

هذه النتائج الإيجابية كانت معززة أيضا بتحقيق أهداف المسطرة في التجارة الخارجية حيث بلغت الاعتمادات المستندية 580 مليون دينار ما يعادل 129 بالمائة من الهدف المقدر، في حين أن التمويلات الممنوحة عبر التسليم المستندي فقد تجاوزت المخا كان متوقعا بنسبة 213 بالمائة حيث بلغت 1 مليار و 552 مليون دينار.

كيف تنظرون إلى نشاط الوكالة في المرحلة المقبلة؟

على ضوء ما تحقق من سنة ونصف، نريد تعزيز المكتسبات من خلال الاستفادة من التجربة ذاتها، حتى وإن كانت ليست طويلة، وهذا في سبيل تحسين الخدمة الموجهة لربائن البنك.

ونريد استغلال الإيجابيات المتوفرة لذي الفرع على اعتبار أنه متواجد في غرب البلاد وتسجيل الحضور كونه واجهة لمصرف السلام في موقع يتسم بالحركية.

في ختام الحوار كيف يمكن لفرع وهران 2 التميز في الفترة المقبلة؟

اعتقد أننا مطالبون مستقبلا بالعمل في نفس الاتجاه ومضاعفة الجهود حتى نتمكن من بلوغ مستوى الثقة التي يمنحها إيانا شركاؤنا.

وأظن أن تجاوز أزمة كورونا الصحية سيكون عاملا آخر يفتح المجال أكثر للفرع من أجل تطوير خدماته وتحقيق أهدافه.

في الختام ، نأمل في المستقبل أن نستمر على هذا المنهج ، من خلال مضاعفة جهودنا ، لنرتقي إلى مستوى الثقة الموضوعة فينا.



رئيس مصلحة صندوق السيد : أحمد بن شريف

يسرني ان التقي بكم في هذه المجلة لألقاء الضوء على الدور الهام الذي يلعبه البنك ومصرف السلام بصفة خاصة في تنمية الاقتصاد المحلي والوطني بصفة عامة وذلك من خلال مشاركته الفعالة في تحقيق التنمية والانتعاش الاقتصادي وهذا ما يسعى اليه مصرفنا من خلال تعبئة كل مدخراته من مختلف المنتجات المصرفية وتقديمها في صورة قروض مصرفية ذات صيغة إسلامية (حلال) لتكون في خدمة المجتمع من جهة ولتحقيق المردودية والأهداف المسطرة للمصرف من جهة أخرى.

ففي الوقت الحاضر يواجه مصرف السلام منافسة شديدة محليا ووطنيا من البنوك الأخرى وبالإضافة الى الطلبات المتزايدة من العملاء والتمثلة في تعدد وتنوع احتياجاتهم المصرفية الا انا السياسة الناجعة المنتهجة من طرف الإدارة العامة للمصرف والتي تسعى وتسهر بدورها لتطبيقها على مستوى فروعها إثر إيجابي فقد أعطت الديناميكية والرقى من خلال توفير منتجات وخدمات بنكية اصيلة قبولت برضى الزبائن والعملاء و سمحت لنا بتحقيق الاهداف المسطرة وخاصة التجارية منها

فعليه فقد كان لافتتاح الفرع الثاني لمصرف السلام في مدينة وهران سنة 2019 إثر إيجابي على الزبائن فقد أصبح لي الزبون حرية الاختيار في افتتاح مختلف الحسابات المصرفية او القيام بى عملية مصرفية مهم كانت طبيعتها في أي وكالة يريد لها ولم يكتفي فرع وهران 02 بتخفيض الضغط من حيث العمليات على فرع وهران 01 وانما استطاع في فترة وجيزة من استهداف واستقطاب زبائن جدد من مؤسسات وافراد وكذلك جلب موارد مالية جديدة وتوظيفها في تمويلات إيجابية تعود بالفائدة للمصرف والفرع خاصة

مدير فرع وهران 2 السيد : جمال الدين ثابت



تم افتتاح وكالة وهران 2 في 19 مارس 2020 بموافقة بكالوريوس بتاريخ 4 مارس 2020. -موظفو الوكالة عند التأسيس: 10 موظفين وحتى تاريخه. - تزامنت البداية مع إقامة الاحتواء العام من قبل رئيس الجمهورية عقب انتشار وباء كوفيد 19 ، مع كل ما تلاه من توقف تام للنشاط الاقتصادي. - تتعامل وكالتنا مع كل من قطاعي الأعمال ، وهما التجزئة والشركات. تم تقديم نهج تجاري انتقائي من أجل تنمية أعمالنا ، واستهداف المشغلين الاقتصاديين بمراد مالية كبيرة والتمتع بأخلاق مثالية. أما بالنسبة للأفراد ، ونظراً لعدم توفر السيارات ، فقد تمكنا من بيع المنتج الرئيسي الآخر ، وهو العقارات بكافة مشتقاتها ، وهي الاستحواذ والتطوير والتأجير. - تم تحقيق جميع الأهداف ، اعتباراً من 30 سبتمبر 2021 ، أو حتى تجاوزها ، سواء من حيث الموارد أو من حيث الوظائف. على سبيل المثال ، وحتى 30 سبتمبر ، من حيث تمويل الشركات ، حققنا معدل 111٪ مقارنة بالأهداف. وكذلك بالنسبة للأفراد بنسبة 100٪.

أخيراً بالنسبة لعمليات التجارة الخارجية والانتماء بالتوقيع ، حققنا معدل 175٪ ، وكل هذا بفضل الله ولكل جهود موظفينا ، بمساعدة الهياكل المركزية المختلفة.



بسم الله الرحمن الرحيم وصلاة وسلام على أشرف المرسلين في بادئ الامر اود ان اغتنم الفرصة لتوجيه الشكر لكل الزميلات والزملاء على مستوى الوكالة للمجهودات المبذولة وتفانيهم في العمل لتحقيق الأهداف المسطرة من طرف الإدارة العامة رغم الصعوبات التي تمر بها البلاد وخاصة الاقتصاد الوطني.

كما تعلمون ان انطلاقة الفرع حديثة (19 مارس 2019) الا انه وبفضل الخطة المحكمة التي تم وضعها من طرف إدارة الوكالة والسهر على تجسيدها تمكنا من تحقيق نتائج مشرفة على شتى المجالات (افراد / مؤسسات / موارد)

كما ان الفرع حريص على استقطاب زبائن ذو سمعة حميدة ومكانة مادية جيدة في السوق الوطني من اجل تحقيق الأهداف المسطرة والحرص على الحفاظ على سمعة المصرف على مستوى الساحة البنكية

ومن بين العوامل التي نعطيها أهمية كبيرة ونحث الزملاء عليها هي المعاملة الجيدة لزبون المصرف والحرص على التواصل معه باستمرار

في الأخير نتوجه الى الله راجين منه توفيق الجميع لتحقيق الأهداف المرغوبة وان يرفع عنا هذا الوباء عاجلا غير آجل

فان تحقيق فرعنا وهران 02 لأهدافه المسطرة كان بتوفيق من الله عزى وجلى وكذلك بفضل تظافر جهود عمال وموظفيه الذين لم يدخروا جهدا الى في سبيل إعطاء أفضل صورة لمصرفنا من خلال الانضباط والتسويق الامثل لمنتجات الاصلية. وخاصة فريق عمل مصلحة الصندوق من صرافين ومندوب العمليات الذين يتصفون بالصدق والتفاني في العمل ولهم سمعة طيبة لدى متعاملي وزبائن المصرف وبدورانا نسعا دائما للوقوف معا لتحقيق الأهداف ومن هذا المنبر ندعو من ادارتنا الموقرة إعطاء المزيد من الإمكانات والتحفيزات وخاصة منها المالية وذلك في ظل تدهور القدرة الشرائية للمواطن التي تعرفها بلادنا مؤخرا.

وفي الأخير ندعو بالخير وبمزيد من الازدهار والرقى لمصرفنا وندعو من الله عزى وجلى ان يوفقنا لم فيه الخير لمصرفنا ولا ننسى الدعاء للسيد المدير العام بالشفاء ولكل مرضى المسلمين



صورة جماعية لأعضاء الخلية



والمعايير النظامية كمعامل السيولة وكفاية رأس المال والمخاطر الكبرى. تسمح هذه التقارير لبنك الجزائر بالاطلاع على الوضع المالي للمصرف ومراقبة احترامه للقواعد الاحترافية المطبقة على البنوك.

كما تقوم الخلية أيضا بمعالجة مختلف طلبات المعلومات المالية والاحصائيات التي يتلقاها المصرف من بنك الجزائر أو الجمعية المهنية للبنوك أو التي ترد من الإدارات الأخرى للمصرف.

يتكون فريق خلية الرقابة على التسيير والتقارير النظامية من أربعة موظفين من فئة الشباب المتخرجين من المدارس العليا وهم يتوزعون على قسمين: قسم الموازنة والرقابة على التسيير وقسم التقارير النظامية.

وتقوم بتسيير الخلية السيدة صارة محمودي وهي متخرجة من المدرسة العليا للمصرفية سنة 2004 وحاصلة على ماستر إدارة أعمال سنة 2018، وقد التحقت بمصرف السلام في سنة 2011 حيث شغلت منصب رئيس قسم ثم رئيس دائرة في إدارة الرقابة المالية سابقا.

في إطار المراجعة التدريجية للهيكل التنظيمي للمصرف تم في بداية السداسي الثاني من سنة 2019 إنشاء خلية الرقابة على التسيير والتقارير النظامية وذلك بعد إعادة هيكلة إدارة الرقابة المالية وتقسيمها إلى خليتين.

تعرف الرقابة على التسيير بأنها نظام يسمح للمسيرين بالتأكد من أن الموارد قد تم الحصول عليها واستخدامها بالطرق الأكثر فعالية ونجاعة لبلوغ الأهداف المسطرة. أما مصطلح التقارير النظامية فيقصد به التقارير التي يتوجب على المصرف إعدادها بموجب الأنظمة السارية الصادرة عن بنك الجزائر.

يتمثل دور خلية الرقابة على التسيير والتقارير النظامية في إعداد الموازنة التقديرية للمصرف بالتنسيق مع مختلف هيكل المصرف ومتابعة إنجازها بشكل دوري ومتابعة إنجازات الفروع بشكل مفصل وإعداد مختلف التقارير الداخلية المتعلقة بالأداء المالي للمصرف ولوحات القيادة التي تسمح لإدارة المصرف بمتابعة نشاطه ومردودية عملياته وتقييم مستويات إنجاز أهدافه المالية.

كما تتولى الخلية أيضا إعداد القوائم المالية للمصرف ومختلف التقارير النظامية التي يتم إرسالها دوريا إلى بنك الجزائر طبقا لمتطلبات الأنظمة السارية والتي تضم الوضعيات المحاسبية

السيدة : سارة محمودي
مسؤولة خلية الرقابة على
التسيير والتقارير النظامية

قسم الموازنة والرقابة

الانسة شيماء قادري

السيد أعمر خرشي

بالمبالغ المستهدفة (التقديرات) ويتم حساب نسب الإنجاز والفروقات بين المنجز والمستهدف كما يتم تحديد الفروقات الهامة وتحليلها بالتنسيق مع الإدارات أو الفروع المعنية. يقوم قسم الموازنة والرقابة على التسيير بإصدار عدة تقارير دورية:

- ♦ الوضعية اليومية للدوائع والتمويلات
- ♦ لوحة القيادة الأسبوعية للموازنة التقديرية
- ♦ لوحة القيادة الأسبوعية للمستحقات المتأخرة والمصنفة
- ♦ التقرير الشهري لمتابعة عائد التمويلات
- ♦ التقرير الشهري لمتابعة تنفيذ الموازنة التقديرية

يضم قسم الموازنة والرقابة على التسيير موظفين:

- السيد أعمر خرشي وهو حاصل على شهادة مهندس دولة في الإحصاء والاقتصاد التطبيقي من المدرسة الوطنية العليا للاقتصاد والإحصاء التطبيقي سنة 2013 وقد التحق بالمصرف في سنة 2019، كما تحصل على دكتوراه في تخصص المالية الكمية سنة 2020.
- الانسة شيماء قادري مكلفة بالرقابة على التسيير وهي حاصلة على ماستر تخصص محاسبة ومالية من المدرسة العليا للتجارة سنة 2020 وقد التحقت بالمصرف في نفس السنة.

قسم الموازنة والرقابة على التسيير

تتمثل مهمة القسم في إعداد الموازنة التقديرية للمصرف ومتابعة تنفيذها وابرار الفروقات الجوهرية وتحليلها. كما يعمل على تصميم واعداد لوحات القيادة وتقارير متابعة الموازنة التي تسمح للإدارة بتقييم أداء المصرف وتسهيل لها اتخاذ القرارات اللازمة لبلوغ الأهداف المسطرة.

يتم اعداد الموازنة التقديرية باتباع التوجيهات التي تحددها الإدارة العامة للمصرف وفقا للخطة الاستراتيجية، ويقوم قسم الموازنة والرقابة على التسيير بتجميع التقديرات التي تعدها فروع وإدارات المصرف ومراجعتها للتأكد من جودتها ثم إعداد مشروع الموازنة الذي يعرض على الإدارة العامة للموافقة عليه قبل أن يتم عرضه على مجلس الإدارة للمصادقة، ليتم بعدها تبليغ الموازنة للفروع والإدارات المعنية. يتم إعداد الموازنة خلال الثلاثي الأخير من السنة وفق جدول زمني محدد.

يقوم القسم بمتابعة تنفيذ الموازنة التقديرية بشكل مستمر حيث يستخدم لذلك البيانات المحاسبية والمالية التي يتم استخراج جزء منها مباشرة من نظام المعلومات كما يتم توفير البعض الآخر من طرف إدارة نظم المعلومات التي ترسلها لقسم الموازنة والرقابة على التسيير بعد الاقفال الشهري لحسابات المصرف.

تتم معالجة هذه المعطيات واستغلالها لتحديد مستويات الإنجاز المحققة بالنسبة لمختلف بنود الموازنة التقديرية ثم تتم مقارنتها

قسم التقارير النظامية:

السيدة نسرين تومي رئيس القسم

السيد عبد الرؤوف لعشب

تصريح المداخل المتأتية من عمليات التجارة الخارجية

يقوم القسم بتجميع البيانات المحاسبية والمالية اللازمة لإعداد هذه التقارير، سواء عن طريق استخراجها مباشرة من نظام المعلومات أو يطلبها من إدارة نظم المعلومات وذلك بعد كل اقفال شهري لحسابات المصرف، كما يقوم بمراجعتها للتأكد من ملاءمتها وجودتها وخلوها من الأخطاء ثم يقوم باستخدامها لإعداد مختلف التقارير اللازمة.

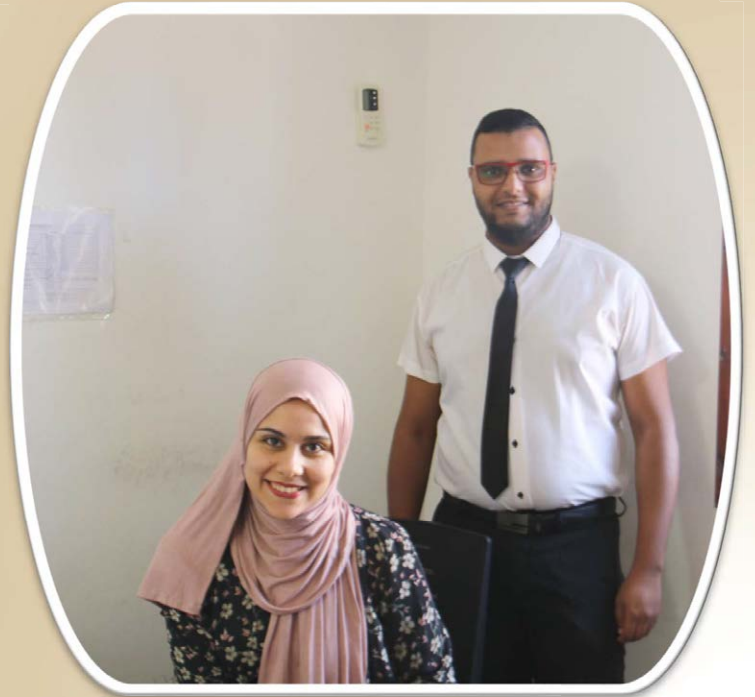
يحرص قسم التقارير النظامية على احترام أجال ارسال التقارير التي يحددها بنك الجزائر كما يراعي جودة المعلومات المصرح بها.

يضم قسم التقارير النظامية موظفين:

السيدة نسرين تومي رئيس القسم وهي حاصلة على ماستر تخصص مالية وبنوك من المدرسة العليا للتجارة سنة 2016 وقد التحقت بمصرف السلام الجزائر في سنة 2017.

السيد عبد الرؤوف لعشب مكلف بالتقارير النظامية وهو حاصل على ماستر تخصص محاسبة ومالية من المدرسة العليا للتجارة سنة 2019 وقد التحق بالمصرف في نفس السنة.

بالإضافة إلى النشاط اليومي المعتاد يقوم القسم حالياً بالمساهمة في مشروع تطوير برنامج لإعداد التقارير النظامية بشكل ألي وذلك بالتعاون مع خلية تطوير نظم المعلومات.



قسم التقارير النظامية:

تتمثل مهمة هذا القسم في اعداد التقارير النظامية الدورية التي يتم ارسالها الى عدة إدارات لبنك الجزائر (المفتشية العامة، اللجنة المصرفية والمديرية العامة للدراسات) في إطار الرقابة التي يقوم بها بنك الجزائر على نشاط البنوك التجارية ووضعيتها المالية وهي تتمثل فيمايلي:

الوضعية المحاسبية الشهرية نموذج 20R

البيانات المحاسبية الدورية نماذج 6000/6001

تصريح وعاء حساب الاحتياطيات الإلجبارية

تصريح مستوى الالتزامات الخارجية بالتوقيع

تصريح مراقبة وضعيات الصرف

تصريح معاملات الملاءة

تصريح معاملات السيولة

تصريح المخاطر الكبرى

ورشة تطوير الموقع الرسمي للمصرف

السيد : عبد الكريم ميني
رئيس دائرة الاتصال

السيد : محمد توفيق
بوكريطوي مدير إدارة الإتصال
و التسويق

السيد : عبد الغاني تلمساني
رئيس قسم العلاقات العامة

السيد : نزار محمد
رئيس قسم التظاهرات و
الرعاية

السيد : عبد المالك عزوز
رئيس دائرة التسويق



تجديد الاتفاقية مع مدير مؤسسة icon soft السيد عبد الحكيم نواس لتطوير
الموقع الخاص بالمصرف

في إطار التحضير لإطلاق منتج إ- تيسير للبيع بالتقسيط لمصرف السلام الجزائر زيارة تفقدية للشريك ACM المتخصص في البيع بالتقسيط بمركزه الواقع بتقصرين



رئيس خلية التسويق لمصرف السلام الجزائر برفقة رئيس مشروع الشريك ACM و مديرة التسويق

جلسة عمل مع المسؤول التقني لمؤسسة تيندي للنشر و الإشهار
- تصميم منتج إ-تيسير للبيع بالتقسيط الإلكتروني



المصادقة على الصورة البصرية لمنتج إ-تيسير للبيع بالتقسيط الإلكتروني

مشاركة مصرف السلام في فعاليات صالون الرقمنة و التكنولوجيا ديجيتاكا بمركز المؤتمرات الدولي عبد اللطيف رحال



صورة جماعية مع شريك المصرف مؤسسة orosoft ومديرة مؤسسة
ديار دزاير و مدير التسويق لشركة ooredoo



صورة تذكارية بجناح عرض شركة OOREDOO



جناح المصرف بالمعرض



جلسة عمل بجناح المصرف لاستقطاب شركة OOREDOO



توقيع اتفاقية شراكة بين مصرف السلام الجزائر و بورصة الجزائر لإطلاق دورات تدريبية حول أليات
عمل البورصة الجزائرية لفائدة مستشاري عملاء مصرف السلام الجزائر.



صورة توقيع الاتفاقية مع مدير العام لبورصة الجزائر و مدير القطاع التجاري لمصرف السلام الجزائر



كتاب المزارعة

المعيار الشرعي

النص الكامل للمعيار الشرعي

التي تم اعتمادها حتى صفر ١٤٣٧هـ - ديسمبر ٢٠١٥م



ضرعا نقص كل يوم من عمله قيراط). قلت:
أنت سمعت هذا من رسول الله صلى الله عليه
وسلم؟ قال: إي ورب هذا المسجد.

[3147]

4 - باب: استعمال البقر للحرثة.

2199 - حدثنا محمد بن بشار: حدثنا غندر:
حدثنا شعبة، عن سعد: سمعت أبا سلمة، عن
أبي هريرة رضي الله عنه،
عن النبي صلى الله عليه وسلم قال: (بينما
رجل راكب على بقرة التفتت إليه، فقالت: لم
أخلق لهذا، خلقت للحرثة، قال: آمنت به أنا
وأبو بكر وعمر، وأخذ الذنب شاة فتبعها
الراعي، فقال الذنب: من لها يوم السبع، يوم
لا راعي لها غيري، قال آمنت به أنا وأبو
بكر وعمر). قال أبو سلمة: وما هما يومئذ في
القوم.

[3487، 3463، 3284]

5 - باب: إذا قال: اكفني مؤونة النخل أو

غيره، وتشركني في الثمر.

2200 - حدثنا الحكم بن نافع: أخبرنا شعيب:
حدثنا أبو الزناد، عن الأعرج، عن أبي
هريرة رضي الله عنه قال:
قالت الأنصار للنبي صلى الله عليه وسلم:
اقسم بيننا وبين إخواننا النخيل، قال: (لا).
فقالوا: تكفوننا المؤونة، ونشرككم في الثمرة،
قالوا: سمعنا وأطعنا.

[3571، 2570]

6 - باب: قطع الشجر والنخل.

وقال أنس: أمر النبي صلى الله عليه وسلم
بالنخل فقطع. [418]

2201 - حدثنا موسى بن إسماعيل: حدثنا
جوهرية، عن نافع، عن عبد الله رضي الله
عنه،

عن النبي صلى الله عليه وسلم: أنه حرق نخل
بني النضير وقطع، وهي البويرة، ولها يقول
حسان:

وهان على سراة بني لؤي حريق * بالبويرة
مستطير

[4602، 3808، 3807، 2858]

سمعت النبي صلى الله عليه وسلم يقول: (لا
يدخل هذا بيت قوم إلا أدخله الله الذل).

3 - باب: اقتناء الكلب للحرث.

2197 - حدثنا معاذ بن فضالة: حدثنا هشام،
عن يحيى بن أبي كثير، عن أبي سلمة، عن
أبي هريرة رضي الله عنه قال:
قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: (من
أمسك كلبا، فإنه ينقص كل يوم من عمله
قيراط، إلا كلب حرث أو ماشية).

قال ابن سيرين وأبو صالح، عن أبي هريرة،
عن النبي صلى الله عليه وسلم: (إلا كلب غنم
أو حرث أو صيد).

وقال أبو حازم، عن أبي هريرة، عن النبي
صلى الله عليه وسلم: (كلب صيد أو ماشية).

[3146]

2198 - حدثنا عبد الله بن يوسف: أخبرنا

مالك، عن يزيد بن خصيفة: أن السائب بن
يزيد حدثه: أنه سمع سفيان بن أبي زهير،
رجلا من أزد شنوءة، وكان من أصحاب
النبي صلى الله عليه وسلم يقول:

سمعت رسول الله صلى الله عليه وسلم يقول:
(من اقتنى كلبا، لا يغني عنه زرا ولا

1 - باب: فضل الزرع والغرس إذا أكل منه.
وقوله تعالى: {أفرايتم ما تحرثون. أنتم
تزرعونه أم نحن الزارعون. لو نشاء لجعلناه
حطاما} الواقعة: 63 - 65.

2195 - حدثنا قتيبة بن سعيد: حدثنا أبو

عوانة (ح) وحدثني عبد الرحمن بن المبارك:
حدثنا أبو عوانة، عن قتادة، عن أنس رضي
الله عنه قال:

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: (ما من
مسلم يغرس غرسا أو يزرع زرا، فيأكل
منه طير، أو إنسان، أو بهيمة، إلا كان له به
صدقة).

وقال لنا مسلم: حدثنا أبان: حدثنا قتادة: حدثنا
أنس، عن النبي صلى الله
عليه وسلم.

[5666]

2 - باب: ما يحذر من عواقب الاشتغال بآلة
الزرع، أو مجاوزة الحد الذي أمر به.

2196 - حدثنا عبد الله بن يوسف: حدثنا عبد
الله بن سالم الحمصي: حدثنا محمد ابن زياد
الألهاني، عن أبي أمامة الباهلي قال:

ورأى سكة وشيئا من آلة الحرث، فقال:

ابن عمر رضي الله عنهما قال:
عامل النبي صلى الله عليه وسلم خير
بشطر ما يخرج منها من ثمر أو زرع.

[2165]

2205 - حدثنا علي بن عبد الله: حدثنا
سفيان: عن عمرو: قلت لطاوس:
لو تركت المخابرة، فإنهم يزعمون أن
النبي صلى الله عليه وسلم نهى عنه؟
قال: أي عمرو، إني أعطيتهم وأغنيهم،
وإن أعلمهم أخبرني - يعني ابن عباس
رضي الله عنهما - أن النبي صلى الله
عليه وسلم لم ينه عنه، ولكن قال: (أن
يمنح أحدكم أخاه، خير له من أن يأخذ
عليه خرجا معلوما).

[2217، 2491]

9 - باب: المزارعة مع اليهود.
2206 - حدثنا ابن مقاتل: أخبرنا عبد
الله: أخبرنا عبيد الله، عن نافع، عن ابن
عمر رضي الله عنهما:
أن رسول الله صلى الله عليه وسلم
أعطى خبير اليهود، على أن يعملوها
ويزرعوها، ولهم شطر ما خرج منها.

[2165]

10 - باب: ما يكره من الشروط في
المزارعة.

2207 - حدثنا صدقة بن الفضل:

أخبرنا ابن عيينة، عن يحيى: سمع
حنظلة الزرقى، عن رافع رضي الله
عنه قال:

كنا أكثر أهل المدينة حقلا، وكان أحدا
يكري أرضه، فيقول: هذه القطعة لي
وهذه لك، فربما أخرجت ذه ولم تخرج
ذه، فنهاهم النبي صلى الله عليه وسلم.

[2202]



بينهما. ورأى ذلك الزهري. وقال
الحسن: لأبأس أن يجتنى القطن على
النصف. وقال إبراهيم وابن سيرين
وعطاء والحكم والزهري وقتادة:
لأبأس أن يعطي الثوب بالثلث أو
بالربع ونحوه. وقال معمر: لأبأس أن
تكون الماشية على الثلث والرابع إلى
أجل مسمى.

2203 - حدثنا إبراهيم بن المنذر:
حدثنا أنس بن عياض، عن عبيد الله،
عن نافع: أن عبد الله بن عمر رضي
الله عنهما أخبره:

أن النبي صلى الله عليه وسلم عامل
خبير بشطر ما يخرج منها من ثمر أو
زرع، فكان يعطي أزواجه مائة وسق،
ثمانون وسق تمر وعشرون وسق
شعير، فقسم عمر خبير، فخير أزواج
النبي صلى الله عليه وسلم أن يقطع لهن
من الماء والأرض، أو يمضي لهن،
فمنهن من اختار الأرض ومنهن من
اختار الوسق، وكانت عائشة اختارت
الأرض.

[2165]

8 - باب: إذا لم يشترط السنين في
المزارعة.

2204 - حدثنا مسدد: حدثنا يحيى بن
سعيد، عن عبيد الله: حدثني نافع، عن

2202 - حدثنا محمد بن مقاتل: أخبرنا
عبد الله: أخبرنا يحيى بن سعيد، عن
حنظلة بن قيس الأنصاري: سمع رافع
بن خديج قال:

كنا أكثر أهل المدينة مزدراعا، كنا
نكري الأرض بالناحية منها مسمى
لسيد الأرض، قال: فمما يصاب ذلك
وتسلم الأرض، ومما يصاب الأرض
ويسلم ذلك، فنهينا، وأما الذهب والورق
فلم يكن يومئذ.

[2207، 2214، 2218، 2220،

2573، 3789]

7- باب: المزارعة بالشطر ونحوه.
وقال قيس بن مسلم، عن أبي جعفر
قال: ما بالمدينة أهل بيت هجرة، إلا
يزرعون على الثلث والرابع، وزارع
علي، وسعد بن مالك، وعبد الله بن
مسعود، وعمر بن عبد العزيز،
والقاسم، وعروة، وآل أبي بكر، وآل
عمر، وآل علي، وابن سيرين.
وقال عبد الرحمن بن الأسود: كنت
أشارك عبد الرحمن بن يزيد في
الزرع، وعامل عمر الناس على إن
جاء عمر بالبذر من عنده فله الشطر،
وإن جاؤوا بالبذر فلهم كذا.

وقال الحسن: لأبأس أن تكون الأرض
لأحدهما، فينفقان جميعا، فما خرج فهو

سَيِّدُ الْقَوْمِ خَادِمُهُمْ

بقلم السيد : ياسر
عبد العزيز حجاز.
مندوب متعدد المهام



للناس و يكون مكانهم لينال الأجر العظيم من الله عزوجل ، و خدمة الناس و الوقوف معهم في حاجياتهم و استفساراتهم و انشغالهم ليس بعبء كما يظن البعض فالعيب في الجلوس في كرسي العمل و التزعم على الناس وعدم قبول أي اعتراض و التماطل و تحقير الخدمات المجانية فالكثير من الموظفين و التجار المغرورين كما نرى اليوم لا يأبهون بالمتعاملين فهمهم يقتصر على مصالحهم الشخصية و على راتبهم و مدخولهم فقط ،



فعلى المرء أن يبتغي مرضت الله تعالى ، و الإقتداء بالأنبياء و الرسل عليهم الصلاة و السلام و من بعدهم الصالحين و حسن أولئك رفيقا أوما قالوا : " إِنْ أَجْرِي إِلَّا عَلَى اللَّهِ " ، " إِنْ أَجْرِي إِلَّا عَلَى رَبِّ الْعَالَمِينَ " ، فقد كانوا يتمنون الخير للآخرين أكثر من أنفسهم ، و على المسلم أن يشكر الله تعالى على توفيقه و امتنانه و نعمة خدمة الناس و تأدية الرسالة حتى يصل الصدى في البلاد و للأجيال القادمة إن شاء الله و من تكبد العناء في خدمة الناس بالأعمال الإيجابية فأجره الفوز و الفلاح في الدنيا والآخرة بإذن الله ، و أخردعوانا أن الحمد لله رب العالمين

معنى لطيف و يقصد به من يخدم الناس أكثر يكون سيدهم ، فلا يكفي الحسب و النسب و المنصب لحمل إسم سيد القوم ، فمن كان رئيسا واجب عليه خدمة رعيته و من كان مسؤولا على مهام في مؤسسة من تقديم خدمات عامة للناس أو أمانة فواجب عليه تأديتها كما ينبغي ليكون أفضلهم و لتحسين الصورة و هذا هو رأس المال الذي نربح به الدنيا و الآخرة بإذن الله ، وسيادة القوم تكون بالبذل و العطاء و ليس بالجمع و الاكتناز فاليد العليا خير من اليد السفلى ، أوما سادت قريش قديما العرب بسقاية الحجاج و رفادة الناس و عمارة البيت فقد كان عَمْرُ و هو



من أجداد رسول الله ﷺ و الملقب بـ : "هاشم" يهشم الثريد للحجاج و يقطعه لهم ليطعمهم و يسقيهم بالماء في زمن كانوا الناس فيه معسورين و لا يجدون حتى الخبز ليأكلوا و لا الماء ليشربوا و يغتسلوا منه ، لأن بئر زمزم بمكة المكرمة كانت مردومة منذ مدة في ذلك الزمان حتى جاء ابنه عبد المطلب بن هاشم الذي وجدها و أعاد حفرها مرة أخرى.... وقد قال رسولنا محمد ﷺ : "خير الناس أنفعهم للناس" و هذا يشمل خدمة كل فئلت و أطيايف المجتمع فالواجب على أصحاب الاختصاص و أهل الخبرة في الميدان اختيار الكلمات بعناية و الرقي في المستوى و تهيئة الجو الملائم لأنه يوجد من يتمنى أن يقدم خدمات

من طرائف العرب



فقال قومٌ لهم علِّم ومعرفةً
رأيتَ خيراً وللأحلام تفسيرُ

أقصص رؤياك في قصر الأمير نجد
تحقيق ذاك؛ وللقال تبشيرُ

فقال المأمون : أضغاث أحلام وما نحن بنأويل الأحلام بعالمين؛
فصرقه دون أن يُعطيه شيئاً.



يحكى أن قاضيا من قضاة الرشوة إختصم عنده رجلان ، أحدهما
بائع دجاج والآخر بائع بطيخ .

قرر القاضي أن يحكم لصالح بائع الدجاج باعتبار أن ثمن القفص
أكبر

وبعد أن طبخت له زوجته ديكا من القفص وأكله .
قال لها أنتيني ببطيخة.

فقالت له :ألن تحكم لصاحب الدجاج ؟ .

قال لها: لا بأس أن نتذوق شيئا من البطيخ ، فشق بطيخة فوجد
بداخلها ليرة من الذهب . وشق الأخرى فوجد بداخلها ايضا ليرة
ذهبيه .

وكلما شق بطيخة وجد ليرة أخرى من الذهب ... هنا قرر القاضي
أن يحكم لصالح بائع البطيخ .وفور النطق بالحكم صاح بائع الدجاج
غاضبا وقال : ما بال مؤذن الفجر !؟

فقال له القاضي : اتضح لنا أنه منافق يؤذن في الناس ولا يصلي
معهم ، أما الآخر فإيمانه في قلبه ، كلما شققنا عن قلبه وجدناه
ناصرنا لامعا براقا! !

حج أحد البخلاء، فلما عاد اجتمع حوله أصحابه
وطلبوا منه أن يفي بوعوده بخصوص الوليمة التي وعدهم بها قبل
الحج،

فأجابهم الحاج قائلا: يعود الحاج من حجّه كما ولدته أمّه؛ وكل ما
قلناه قبل الحج قد غفره الله

يُحكى أن رجلاً؛ كان إذا جلس على مائدة الأكل لا يرحم صغيرا ولا
كبيراً ولا رغفياً ولا لحماً ولا فاكهة.

فأصبح الجميع يهاب الأكل معه أو الجلوس معه في موائد الولايم ،
فاتفق القوم على أن يُشغلوه عن الأكل حتى يأخذوا منه نصيباً
– فقالوا له: إنك أدرى منا بقصة يوسف عليه السلام فارويها لنا،

(وقصّو قصة يوسف لطولها)

فتنبه لهم الرجل وقال: فقدّه أهله؛ ثم بعد مُدة وجدوه.

دخل أعرابي على الخليفة العباسي المأمون وأنشأ يقول:
رأيتُ في النومُ أني مالكُ فرساً

ولي وصيفٌ وفي كفي دنائيرُ

كتبوا ورقة للحجاج يوسف الثقفي وكان على المنبر؛ فلما فرغ من
الخطبة نزل فرأى الورقة فقرأ فيها {قل تمتع بكفرِكَ قليلاً إنك من
أصحاب النار} .

فتبسم وكتب تحتها {قل موتوا بغيظكم}

سمع الحجاج أن الناس يقولون إنه من بقية ثمود، فقال في خطبته :
أتزعمون أني من بقية ثمود، والله يقول: “ وَثُمُودَ فَمَا أَبْقَى ” صدق
الله وكذبتم أنتم.



AL SALAM BANK
الجزائر - Algeria

مصرف السلام الجزائر أقرب إليكم



AL SALAM BANK
الجزائر - Algeria

فروع الجزائر العاصمة

فرع القبة 24 جنان بن عمر، القبة	فرع باب الزوار تجزئة بوسحاقي، ف-رقم 186 باب الزوار	فرع دالي ابراهيم 233 شارع أحمد واكد، دالي ابراهيم
فرع سطاوالي الطريق الوطني رقم 11، قطعة رقم 402، ملكية رقم 04	فرع سيدي يحيى 04 شارع حمداني لحسن - سيدي يحيى، حيدرة	فرع حسبية مجموعة السكنات أش آل أم رقم 03، بلدية سيدي امحمد

فروع الغرب

فرع وهران العثمانية حي العثمانية، المجمع السكني 100 مسكن، عمارة رقم ب1 الحصة رقم 134 أ و ب	فرع وهران تعاونية عدنان مصطفى رقم 05 زون ايسطو بير الجير	فرع البليدة نهج محمد بوضياف، ملكية مجموعة رقم 88 تجزئة 102
--	--	--

فروع الشرق

فرع عنابة حي 240 مسكن، السهل الغربي، الحصة «ب» رقم 03	فرع عين وسارة حي المقراني رقم 01، قطعة رقم 1309 عين وسارة - الجلفة	فرع سطيف حي المناورات لعرارسة تجزئة 143 قطعة رقم 11
فرع المسيلة حي 361 قطعة، تجزئة رقم 01	فرع باتنة حي المطار رقم 240، طريق بسكرة	فرع قسنطينة نهج زويش عمار رقم 08، سيدي مبروك الأعلى
	فرع عين مليلة فرز 164، قطعة (ترقوي) طريق باتنة	فرع بجاية شارع محفوطي فاتح، 332 مسكن عقاري إقامة نوميديا، عمارة ب

فروع الجنوب

فرع بسكرة حي سايجي قطعة رقم 69، ملكية رقم 109-110	فرع أدرار شارع بوزيدي عبد القادر رقم 145 قطعة رقم 30	فرع ورقلة حي شرفة، الطريق الوطني رقم 49
---	--	---

www.alsalamalgeria.com

tawassol@alsalamalgeria.com

021 38 88 88



مصرف السلام الجزائر

